

ЭКОНОМИКА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В 1994 ГОДУ

1994 год стал значительной вехой в реализации экономического курса Президента Республики Узбекистан И.Каримова по реформированию национальной экономики, созданию институциональных основ социально ориентированного рыночного хозяйства.

Введение 1 июля 1994 года национальной валюты и поэтапное продвижение к ее полной конвертации способствовало формированию многоукладной экономики: заработали рынки товаров, труда, капитала и ценных бумаг. Созданы специализированные республиканские фондовая, товарно-сырьевая биржи и биржа недвижимости. Началась деятельность Национального депозитария ценных бумаг.

Удельный вес негосударственных предприятий составил 67 процентов от общей численности всех предприятий страны. Около половины произведенного валового национального продукта и работников, занятых в народном хозяйстве приходится на негосударственный сектор экономики.

Проведение рыночных реформ в стране осуществлялось в форме целенаправленного государственного регулирования процесса их проведения. "Когда строится новое общество, государство не должно выпускать из своих рук бразды правления, то есть оно должно быть главным реформатором и гарантом необратимости реформ." Это один из пяти принципов, определенных Президентом И.А. Каримовым и составляющих основную суть концепции постепенного перехода экономики страны к рыночным отношениям.

Задачей номер один для республики было развитие базовых отраслей, подавление инфляции и достижение макроэкономической стабилизации. Решая эту задачу Узбекистан в 1994 году добился устойчивого роста топливно - энергетического комплекса, отраслей легкой и пищевой промышленности, аграрного комплекса.

Важной особенностью развития Узбекистана является то, что динамика расходов на инвестиции в течении последних лет неуклонно повышается. В структуре использования валового внутреннего продукта за 1991 - 1994 годы доля средств, направленных на инвестиции, возросла с 12 до 25,6 процента.

В условиях либерализации цен к концу года вдвое уменьшился уровень инфляции. Дефицит консолидированного бюджета республики составил 3,3 процента от ВВП. Продолжался процесс поэтапного введения конвертируемости сума.

Укрепились внешнеэкономические связи. Совокупный внешнеторговый оборот возрос по сравнению с 1993 годом на 5,5 процента. Качественно новое развитие получили экономические связи со странами СНГ, с которыми достигнуто положительное сальдо во взаимной торговле.

Качественные изменения произошли в сфере внешнеэкономической деятельности, были приняты законы "Об иностранных инвестициях и гарантиях иностранным инвесторам", "О банкротстве", "О внешнеэкономической деятельности". Эти законы позволили создать благоприятные условия для иностранных инвесторов. Был сокращен список товаров, на которые распространялись ограничения по экспорту. В первой половине года он включал 26 видов, а к концу - лишь 11 видов.

Эффективная реализация закона об иностранных инвестициях открыла для иностранных инвесторов путь для участия в приватизации и разгосударствлении. В настоящее время в Узбекистане функционирует 1500 совместных предприятий. Возрос интерес отечественных и зарубежных инвесторов к финансированию машиностроительных отраслей и агропромышленного комплекса. В результате постепенно меняется структура внешнеторгового оборота республики и увеличиваются его объемы. Внешнеторговый оборот Узбекистана в 1994 году составил 3 млрд. 600 млн. долларов США. В структуре импорта в прошлом году почти на 10% увеличилась доля закупок технологического оборудования и транспортных средств, достигнув в общем объеме 26%.

Для страхования преимущественно политических рисков иностранных инвесторов в республике и экспорта узбекских товаров и технологий в зарубежные страны создана Национальная страховая компания "Узбекинвест". Создается механизм оффшорного управления страховым фондом, который будет находиться в распоряжении совместной фирмы. В ее состав войдут авторитетные

страховые группы и международные финансовые институты. Уже подписаны соответствующие соглашения между Узбекинвестом, Национальным банком и американской финансовой группой AIG, Inc о создании в Лондоне страховой компании по покрытию политических рисков с уставным фондом 100 млн. долларов США и страховой компании в Ташкенте по покрытию коммерческих рисков.

Главные задачи 1995 года определены в программном выступлении Президента Республики Узбекистан И.А.Каримова на первой сессии демократически избранного парламента страны Олий Мажлиса.

К ним отнесены:
- углубление процесса приватизации
- обеспечение экономической и финансовой стабилизации
- укрепление национальной валюты

Положения программных задач описаны в правительственном меморандуме о Политике развития, реализация которой будет поддерживаться реабилитационным займом со стороны Всемирного банка и кредитом СТФ со стороны МВФ.

На парижской консультационной встрече стран доноров в начале 1995 года отмечалось, что экономика Узбекистана имеет четкую стратегию и ясные перспективы развития. Представители 18 стран и организаций, включая представителей США, Великобритании, Германии, Франции, Финляндии, Японии, Италии, Египта, Швейцарии, Турции, а также таких организаций как Европейский Союз, ЕБРР, МФК, МВФ выразили поддержку правительственной программе макроэкономической стабилизации и структурных реформ и планируют предоставить более 900 млн. долларов США в займах и гарантиях для решения задач реформирования экономики страны. Их решение создаст прочную основу для динамичного развития Узбекистана в 1995 и последующие годы.

ИТОГИ РАБОТЫ БАНКА

Кредитная деятельность

Основные направления кредитной политики.

Кредитная политика Банка формируется на основе понимания, что создание социально-ориентированной рыночной экономики страны осуществляется в сложной общественно-экономической обстановке, когда концентрация усилий только на ужесточении денежной политики способствует разрушению производственного потенциала страны. В то же время безадресное стимулирование инвестиционного спроса подтолкнет инфляцию к гиперформе с тем же результатом для народного хозяйства.

Поэтому, руководствуясь экономическим курсом Президента И.Каримова, предусматривающим последовательную активизацию стабилизационных процессов в экономике Узбекистана Банк принял за основу умеренно жесткий вариант кредитной политики, который предусматривал сбалансированное применение антиинфляционных мер и действий, направленных на поддержку приоритетных направлений развития производства и активизации частно-предпринимательской деятельности.

При этом основным принципом кредитной политики является удовлетворение потребности клиента при максимальном обеспечении возвратности кредитов.

В 1994 году приоритетными направлениями кредитной политики Банка были:
- развитие приоритетных отраслей экономики республики,
- содействие процессам формирования новых рыночных структур,
- стимулирование выпуска товаров народного потребления,
- поддержка частного предпринимательства.

КРЕДИТНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

На 1 января 1995 года ссудная задолженность в национальной валюте составила 224,8 млн. сумов и в иностранной валюте - 481,7 млн. долларов США. В 1994 году было выдано гарантий и кредитов

в иностранной валюте на сумму 507,8 млн. долларов США, из них 73,6 за счет собственных ресурсов и 434,2 за счет привлеченных кредитов иностранных банков, в национальной валюте - 504,6 млн. сумов (диаграмма динамики выданных кредитов по годам 1993, 1994 в иностранной валюте)

Наиболее крупные кредиты в иностранной валюте были выданы: Национальной корпорации Узбектуризм на завершение строительства гостиниц в г. Ташкент, Национальной авиа-компания Хаво Йуллари на приобретение технологического оборудования, Навоийскому горно-металлургическому комбинату на поставку основных технологических материалов, обеспечивающих бесперебойное функционирование золотоизвлекающего комплекса, Ассоциации "Прогресс", государственного акционерного общества "Узбекмебель" для развития производства мебели, Республиканскому хозрасчетному внешнеторговому объединению "Инновация" на приобретение материалов для строительства автомобильного завода в г. Асака.

В соответствии с принятой стратегией Банк не ограничивал сферу приложения ссудного капитала. В составе объектов кредитования в истекшем году фигурировали все основные отрасли экономики. (диаграмма структуры, выданных в 1994 году кредитов в иностранной валюте по отраслям экономики и производства)

Для мобилизации кредитных ресурсов в национальной валюте Банком последовательно проводилась работа по привлечению финансово-устойчивой клиентуры, вкладов населения, расширения депозитных операций. В результате роста количества клиентов, принятых на обслуживание в 1994 году средства на расчетных счетах составили 963 млн. сум вместо 114 млн. сумов на начало года. Всего мобилизовано кредитных ресурсов на 1 января 1995 года - 1471 млн. сумов против 118 млн. сумов на 1 января 1994 года. Таким образом, рост составил 12,5 раз, что позволило как и прежде не пользоваться заемными средствами других банков.

В национальной валюте наибольший объем кредитных вложений был направлен на торгово-снабженческую деятельность (39,4%), развитие легкой (29,7%) и пищевой (10,2%) промышленности. Кроме того, кредиты направлялись предприятиям машиностроительного комплекса, производству строительных материалов, на развитие сельского хозяйства, транспорта, туризма и медицины. (диаграмма структуры, выданных в 1994 году кредитов в национальной валюте по отраслям экономики и производства)

Использование кредитов Банка обеспечило предприятиям бесперебойное производство, организацию дополнительных рабочих мест, способствовало увеличению объема товарооборота. На каждый сум вложенных кредитов произведено продукции на 10,3 сума, что позволило стабилизировать доходы населения и бюджета.

Банк дифференцировано подходил к установлению процентных ставок за пользование кредитом исходя из необходимости эффективного использования ресурсов, срока ссуды, учета финансового положения и конкретных условий деятельности заемщика.

В условиях становления рыночной экономики и высокой степени кредитных рисков важное значение Банк придает репутации клиента, глубокому анализу его платежеспособности, наличию реальных источников погашения кредитов и надежных гарантий своевременного возврата ссуд, а также перспективам наращивания собственного капитала предприятий.

В соответствии с Указом Республики Узбекистан от 21.01.94 " О мерах по дальнейшему углублению экономических реформ, обеспечению защиты частной собственности и развитию предпринимательства" Банком осуществлялась выдача краткосрочных кредитов физическим лицам, как в национальной, так и в иностранной валютах, которые способствовали насыщению внутреннего рынка потребительскими товарами. Общая сумма кредитов предоставленных физическим лицам в национальной валюте составила свыше 2,5 млн. сумов, в иностранной валюте более 5,3 млн. долларов США.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Следуя курсу экономических реформ, определенных руководством республики, предусматривающих активное наращивание производственных мощностей по выпуску продукции, ориентированной на экспорт и замещение импорта, Банком в истекшем году был проведен ряд мероприятий по повышению эффективности проектного финансирования. При этом особое внимание было обращено на преодоление барьеров, препятствующих процедуре рассмотрения и оценки технических и экономических показателей предлагаемых к финансированию проектов, что в первую очередь связано с отсутствием возможностей потенциального заемщика подготовить в удовлетворяющей Банк форме бизнес-план и технико-экономическое обоснование проектов.

Первым шагом на встречу будущим заемщикам сотрудниками банка был разработан ряд документов методологического характера для клиентов Банка, желающих получить кредит на реализацию проектов, значительно упрощающих процедуру подготовки требуемых документов, которые одновременно носят рекомендательный материал.

Преследуя цель максимального упрощения подготовки необходимой информации, и в то же время охвата всех требуемых для Банка факторов, разработаны несколько анкетных форм от простого к сложному для поэтапного изучения жизнеспособности проекта. При этом особое внимание уделялось субъектам малого и среднего бизнеса, располагающих наименьшими возможностями в подготовке документов, подтверждающих рентабельность их проектов.

В целях более эффективной процедуры оценки проектов разработано несколько компьютерных программ, работающих в совместном режиме в рамках локальной сети подразделения проектного финансирования Банка, позволяющих моделировать схемы финансирования проекта, определять наиболее оптимальные экономические показатели реализации проектов, ранжировать операционные риски. В настоящее время этот комплекс компьютерных программ совершенствуется с введением дополнительного блока рекомендаций интеллектуальных решений.

Одним из узких мест в комплексной оценке проектов является изучение возможностей реализации планируемой к производству продукции на региональных и мировых рынках, изучение спроса и предложения на определенную группу товаров, тенденции изменения цен в будущем, влияние политических и экономических факторов на динамику сбыта готовой продукции.

Кроме того, принимая во внимание скудность информации, представляемой заемщиками о спонсорах, технологиях, возможностях стабильного обеспечения сырьем, Банком разработана стратегия маркетинговых исследований региональных и мировых рынков. При этом одним из источников оперативной информации являются сведения, концептируемые в международных информационных системах REUTERS и CompuServe, к которым обеспечен прямой доступ.

Предпринятые меры позволили открыть финансирование, либо приблизить к этапу финансирования, более 20 проектов в различных сферах экономики из 75 предложений, поступивших в Банк в течении года, при этом значительно увеличилось доля проектов в области малого и среднего бизнеса.

Источником финансирования проектов наряду с собственными долгосрочными кредитными ресурсами Банка являются средства банков США, Японии, Великобритании, Германии, Франции, Швейцарии и других стран, с экспортно-кредитными агентствами, с которыми достигнута договоренность о привлечении кредитов из этих стран. В ходе рассмотрения предложений клиентов предлагаемые к финансированию проекты ранжируются по международным кредитным линиям в зависимости от условий финансирования и возможностей проекта, что позволяет подобрать наиболее оптимальную схему финансирования.

Развитие сотрудничества с зарубежными экспортно-кредитными агентствами

Одним из важных направлений деятельности Банка в отчетном году являлось выполнение функций агента государства по привлечению и обслуживанию иностранных кредитов и инвестиций.

Для обеспечения стабильного финансирования поставок в страну продовольствия и медицинских товаров первой необходимости Банком привлечены кредиты ЮБС, Кредит Свисс и других банков,

обслуживается кредитная линия открытая Европейским Сообществом. Все обязательства по кредитам от имени правительства исполняются банком в срок. В истекшем году наметилась положительная тенденция увеличения долгосрочных инвестиций зарубежных банков, что позволит переориентировать использование внешних займов с краткосрочного кредитования на финансирование реализации инвестиционных проектов.

В привлечении зарубежных кредитов большое значение имеет развитие отношений с экспортно-импортными страховыми агентствами. Покрытие кредитов этими агентствами предоставляет узбекским импортерам доступ к передовым технологиям и источникам финансирования.

В настоящее время страхование экспорта в Узбекистан осуществляется такими государственными страховыми агентствами как ERG (Швейцария), ECDG (Великобритания), HERMES (Германия), SACE (Италия), COFACE (Франция), Экспортно-Импортными банками США, Японии, Турции.

В частности Банком заключены базисные соглашения с германским банком КФВ на 400 млн. немецких марок и консорциумом немецких банков АКА без установления лимита, а также кредитное соглашение с банком Кредит Свисс на 50 млн. швейцарских франков на финансирование экспорта оборудования из этих стран. В настоящее время в рамках страхования Гермес открыты аккредитивы на общую сумму 159 млн. немецких марок для реализации инвестиционных проектов в области телекоммуникаций, текстильной промышленности, здравоохранения. Производится дальнейший отбор проектов для финансирования в счет этих кредитных линий.

Примером использования функций агента правительства может служить проведение успешных переговоров и открытие средне и долгосрочных кредитных линий под гарантии Экспортно-Импортных банков США и Японии. В частности, огромное значение для экономики Узбекистана имеет финансирование проекта обустройства нефтегазоконденсатного месторождения Кокдумалак. Стоимость проекта составляет 163 млн. долларов США, из которых 50 млн. долларов США финансируются под гарантию Эксимбанка США и 88,3 млн. долларов составляет кредит Эксимбанка Японии. В начале 1995 года планируется подписание кредитного соглашения.

В соответствии с программой развития нефтегазовой промышленности республики неотъемлемой частью проекта обустройства Кокдумалакского месторождения является строительство нефтеперерабатывающего завода в Бухаре. В настоящее время получены предварительные обязательства на финансирование проекта от государственной страховой компании Кофас (Франция) в размере 80 млн. долларов США, а также от Эксимбанков США и Японии, соответственно на 50 и 100 млн. долларов США. Также получено согласие экспортного агентства Великобритании на участие в финансировании проекта.

КРЕДИТНАЯ ЛИНИЯ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

В рамках кредитной линии ЕБРР на 60 млн. долларов США для поддержки среднего и малого бизнеса в 1994 году был выделен первый транш в размере 20 млн. долларов США и предоставлен кредит на 4,2 млн. долларов для СП "Азия-Чем", отобраны и представлены на одобрение экспертов ЕБРР 9 проектов на общую сумму 23,6 млн. долларов США. Все отобранные проекты ориентированы на налаживание производства в республике конкурентоспособной продукции на мировом рынке на основе использования и переработки местного сырья. Таким образом в 1 полугодии 1995 года в согласованные с ЕБРР сроки будет использован первый транш кредитной линии. На рассмотрение экспертов Банка находятся ряд перспективных проектов по производству товаров народного потребления, строительных материалов, переработке сельскохозяйственной продукции. Поступают новые заявки на кредит. В последующие три года должны быть отобраны проекты на оставшиеся 40 млн. долларов США.

КАЗНАЧЕЙСТВО

По рекомендациям Правления Банка в 1994 году в структуре Банка было создано Казначейство, призванное решить вопросы управления активами/пассивами и финансовыми рисками Банка.

Основными чертами стратегии Казначейства, нацеленной на сохранение и укрепление репутации Банка, как стабильного и надежного партнера, и последовательное развитие Банка, как финансового института, работающего в соответствии с международными стандартами, являются:

- здоровый консерватизм, выражающийся в стремлении поддержания высокой ликвидности Банка и обеспечении гарантии надежности и защиты от различных видов финансовых рисков,
- строгое соблюдение действующего законодательства Республики Узбекистан по валютному регулированию,
- безусловное выполнение всех принятых на себя обязательств как по отношению к международным, так и к отечественным партнерам,
- освоение и внедрение новых банковских продуктов казначейства для клиентов банка и банков корреспондентов, расширения присутствия банка на местном и зарубежном рынках.

Ликвидность банка поддерживалась за счет соблюдения сроков привлечения и размещения средств, а также ограничения открытых валютных позиций. Поддержание международных норм и стандартов надежности банка осуществлялось путем регулирования качества активов и посредством постоянного наращивания капитальной базы и активов Банка в твердой и национальной валюте.

Банк обеспечил высокую эффективность своей работы при тщательном управлении рисками и соблюдении экономических нормативов, установленных Центральным банком РУ.

На протяжении всего года темпы роста прибыли опережали темпы роста активов, что способствовало устойчивому увеличению процентного соотношения между двумя указанными показателями.

В 1994 году Банком были получены доходы в сумме 46,19 млн. долларов США против 31 млн. долларов США в 1993 году. В связи с ростом уровня диверсификации банковских операций структура доходов и расходов отличалась сбалансированностью по сравнению с предыдущими годами.

(диаграмма структуры доходов по видам операций)

Расходы Банка в 1994 году составили 40,2 млн. сумов и 23,1 млн. долларов США. В целом структура доходов и расходов свидетельствует о приобретении Банком большей устойчивости в связи со снижением зависимости от факторов, влияющих на состояние валютных рынков, и расширением активности на ряде других важных сегментов финансового рынка, как кредиты, розничные и корпоративные услуги, депозитные операции.

В связи с переходом к внутренней конвертации национальной валюты важным этапом для банка стало развитие конверсионных операций. В 1994 году Банк активно участвовал на еженедельных торгах на республиканской межбанковской валютной бирже. В целях расширения ресурсов валютного рынка за счет привлечения временно свободных средств предприятий и организаций Национальным банком был разработан порядок реализации валюты предприятиями и организациями с правом обратного выкупа на условиях сделки валютного СВОП под гарантию Республиканского валютного фонда.

Привлеченные средства реализовывались для финансирования технологий по производству экспортной и импортозамещающей продукции, что в свою очередь способствовало потенциальному росту объемов валютного рынка, увеличению оборачиваемости валютных средств, укреплению национальной валюты.

НЕТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ, VISA, ОБМЕННЫЕ ПУНКТЫ

Осуществляя индивидуальный подход к решению проблем своих клиентов Банк стремится создать максимально благоприятные условия обслуживания. Свои валютные счета в Национальном банке имеют посольства иностранных государств, представительств зарубежных банков и фирм.

Всем своим клиентам Банк предоставляет полный набор современных банковских услуг по открытию и обслуживанию текущих операций по счетам, размещению депозитов, осуществление широкого спектра неторговых операций. В 1994 году Банк удерживал ведущее место среди банков республики по операциям с наличной валютой, дорожным чекам, кредитным карточкам, которые Банк предлагает организациям всех видов собственности и частным лицам. Национальный банк осуществляет операции по покупке дорожных чеков "Томас Кук", " Виза", "Американ Экспресс", "Ситикорп", "Бэнк оф Токио", "Бэнк оф Америка", "Мастэр Кард".

Перспективным направлением для рынка банковских продуктов в Узбекистане является создание системы безналичных расчетов в национальной валюте с помощью кредитных карточек. Национальный банк принимает в этом активное участие. Являясь действительным членом ассоциации "Виза-Интернэшнл", 25 апреля 1994 года Банк начал программу обслуживания владельцев карточек ВИЗА, эмитируемых банками-членами ассоциации. В республике была создана сеть предприятий, принимающих карточки виза в качестве платежного средства. Приезжающие в республику бизнесмены и туристы используют свои пластиковые карточки как для оплаты услуг, так и для получения наличной валюты во всех областных отделениях банка. Только за полгода оборот по карточкам ВИЗА превысил несколько млн. долларов США.

14 июня Банк выпустил в обращение собственные международные карточки для частных лиц и корпоративные для юридических. С помощью пластиковых карточек Республика стала полноправным членом мировой системы безналичных расчетов. Владельцы карточек ВИЗА-Национальный банк пользуются карточками практически по всему миру.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан "О мерах по обеспечению внутренней конвертируемости национальной валюты Республики Узбекистан" с июня 1994 года Банк осуществляет покупку и продажу наличной валюты.

Для удобства своих клиентов Банк в 1994 году открыл более 100 специализированных обменных пунктов в Ташкенте и в областных центрах Республики Узбекистан, выполняющие операции по покупке и продаже СКВ, дорожных чеков и валют стран СНГ на национальную валюту-сум. Общий объем конверсионных операций с наличностью в 1994 году составил свыше 20 млн. долларов США.

На удовлетворение текущих и перспективных потребностей клиентов Банка нацелена работа его специалистов, обладающих знаниями международных банковских операций, свободно владеющих иностранными языками.

СОБСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В целях создания условий для развития рынка страховых услуг, формирования надежных гарантий для привлечения иностранных инвесторов Банк совместно с крупнейшей компанией США в области страхования коммерческих и промышленных рисков American International Group учредил совместную компанию "УЗ-АИГ". Первоначальный уставной капитал компании определен в размере 2 млн. долларов США. Доля Банка составляет 980 тыс долларов США и выплачивается из собственных доходов.

В сентябре 1994 года при участии Председателя Правления АIG INC. Мориса Гринберга состоялась официальная церемония подписания учредительных документов "Уз-АИГ". Целью деятельности "УЗ-АИГ" является предоставление различных видов страхования финансовых сделок для покрытия коммерческих рисков, страхование гарантий и кредитов, имущества, транспортных перевозок, жизни. Эта деятельность будет направлена на обеспечение защиты экономических интересов отечественных и иностранных инвесторов и развитие современной системы страхования в Республике Узбекистан.

Для поддержки развития частного малого и среднего бизнеса путем создания альтернативных форм долгосрочного финансирования закупок оборудования Банк совместно с Международной Финансовой Корпорацией, Европейским Банком Реконструкции и Развития и Мейбанком ведет работу по подготовке учредительных документов создания первой в Узбекистане совместной лизинговой компании. Уставной капитал компании определен в размере 4 млн долларов США. Учредителями будет сформирован первоначальный пакет финансирования реализации проекта в размере 20 млн. долларов США.

С февраля 1994 года собственностью Банка является здание, которое было полностью реконструировано и оборудовано в соответствии с международными стандартами для создания в нем Международного банковского и финансового центра. Здание обеспечивается подключением к системам международных финансовых телекоммуникаций Рейтер, Дейта Стрим, СВИФТ, ВИЗА Интернешнл, Евроклиринг, Блумберг. В настоящее время в центре разместились представительства зарубежных банков и финансовых институтов таких как ЕБРР, Дойче банк,

Мейбанк, Кредит Свисс, Берлинер банк, АIG, аудиторские, юридические и консультационные фирма Делойт де Туш, Артур и Андерсон, КПМГ, Уайт энд Кейз. Банк выступил в числе учредителей новых коммерческих банков таких как Галла-банк, Савдогарбанк, Ташжилсоцбанк, акционерного общества Узфант по развитию науки и техники Узбекистана.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОПЕРАЦИИ И КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Широкая сеть корреспондентов из числа первоклассных банков промышленно развитых стран, а также банков государств, исторически являющихся основными торговыми партнерами Узбекистана, обеспечивала клиентам Банка возможность быстрых и качественных расчетов со своими партнерами практически в любой точке планеты, В настоящее время банк обслуживает 98% внешнеторгового оборота республики.

Банком установлены корреспондентские отношения с 160 банками в 35 странах мира, а также с 14 крупнейшими банками России и других стран СНГ.

В 1994 году были определены основные банки в качестве клиринговых центров по расчетам в национальной валюте различных стран. Общее сокращение количества счетов позволило аккумулировать средства в ведущих банках мира, значительно расширить виды операций по банкам, за 1994 год общий оборот по корреспондентским счетам возрос почти в 2 раза и составил 70 млрд. долларов США, при сокращении расходов по обслуживанию счетов в 4.4 раза.

Банк существенно расширил объем документарных операций, связанных с использованием экспортных аккредитивов, количество которых увеличилось в 1.4 раза при росте общего объема средств по аккредитивам более чем в 2,5 раз. Активное использование экспортных аккредитивов позволило обеспечить получение сумм, представляющих экспортную выручку по всем внешнетоговым операциям клиентов, проходившим через Банк без потерь и задержек.

Банк активно работал с импортными аккредитивами и получил несколько новых линий по их подтверждению без покрытия рядом первоклассных банков. В 1994 году клиентам оказывались услуги по прямому открытию аккредитивов в любых банках мира, что способствовало сокращению их расходов за счет исключения комиссий авизирующих банков-посредников. Общий объем исполненной части импортных аккредитивов составил 282 млн.долл.США с зарубежными партнерами и 28 млрд. росс. руб. с поставщиками России.

Весь объем международных операций обслуживается через систему межбанковских расчетов СВИФТ, возможности которой включают соглашения с банками-корреспондентами об автоматическом получении информации по вопросу прохождения платежей до конечного получателя. Банк успешно работает по каналам этой системы, что дает дополнительные возможности в значительной мере улучшить качество и ускорить сроки проведения международных расчетов. Также Банком установлена связь СПРИНТ с коммерческими банками России, что предоставляет возможность в оперативной передачи информации по системе компьютер-компьютер, и обеспечивает оптимальную скорость прохождения платежей в Россию.

В настоящее время Центральный банк и крупнейшие коммерческие банки республики, такие как Узпромстойбанк, Агропромбанк, Иппак Йиули, Совдогар, Тадбиркор осуществляют свои текущие операции в иностранной валюте через свои корреспондентские счета в Национальном банке.

В 1994 году Национальный банк расширил сеть своих клиентов- корреспондентов, определив основными направлениями деятельности - внедрение новых видов банковских продуктов, предоставление широкого спектра банковских услуг на взаимовыгодных условиях.

НАШ ПЕРСОНАЛ

Постоянный рост объема и перечня оказываемых услуг, внедрение новых технологий требует эффективного решения вопросов подготовки и переподготовки кадров. Эта задача успешно решалась нами в прошлом и будущем году ей будет уделяться не менее пристальное внимание. Наибольшую отдачу в повышении профессионального уровня персонала давала такая форма обучения, как стажировка на рабочих местах в западных банках-корреспондентах. За три года деятельности персонал Банка прошел обучение в ЮБС, Свисс Банк Корпорэйшн, Кредит Свисс (Швейцария), Банк оф Токио, Сакура Банк (Япония), Дойче Банк (Германия), Ротшильд энд Санз

(Великобритания), Ситибанк, Чейз Манхэттен Банк (США), Кредит Коммерсаль де Франс (Франция).

Только в 1994 году 65 сотрудников банка прошли стажировку и обучение в зарубежных банках, 20 человек приняли участие в международных банковских конференциях, семинарах, выставках. Успешно пройдя несколько этапов тестирования молодые специалисты банка вошли в группу 40 представителей банковских структур стран СНГ и Восточной Европы для последующего долгосрочного обучения в Венском Объединенном институте в Австрии.

Численность персонала Банка увеличилась с приходом молодых перспективных специалистов. Средний возраст сотрудников банка 35 лет. Большое внимание Банк уделяет профессиональной подготовке перспективной молодежи. В 1994 году стажировку и производственную практику прошли студенты различных ВУЗов республики, часть которых принята на постоянную работу. (диаграмма численности сотрудников банка 1993,1994гг.)

Чтобы обеспечить высокий уровень профессиональной подготовки учащейся молодежи, проявившей склонности и способности к изучению банковского дела, Банк направляет значительные средства на обучение будущих специалистов. При активном участии Банка на базе средней школы №64 была создана школа "Юный Банкир", в которой организованы 2 лицейских класса с углубленным изучением основ банковского дела, лекции читают ведущие специалисты банка. Таким образом, Банк начинает готовить для себя кадры по определенной схеме ШКОЛА-ВУЗ-БАНК.

В целях качественной организации учебного процесса и обеспечения его практической направленности в октябре 1994 года при Международной банковской школе было создано Академическое отделение Национального банка, деятельность которого направлена на обслуживание Академии наук РУ, научно-производственных объединений, и институтов, обладающих большим потенциалом для привлечения иностранных инвестиций под разработанные передовые научные технологии и ноу-хау.

КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЯ

С начала деятельности Банка вопросам ее автоматизации уделялось первостепенное внимание. На первых этапах в Банке была установлена программа автоматизации операционного дня.

Прошедший 1994 год явился переломным для Банка. В течении года постоянно обновлялся парк персональных компьютеров, объединенных в единую вычислительную сеть Национального банка.

Заключены и выполнены контракты по приобретению программного обеспечения фирм Microsoft, Lotus и Computer Associates, установлена связь с информационным сервисом REUTERS BUSINESS BRIEFING и электронной почтой UUCP.

Силами Банка была разработана технология и программное обеспечение, позволяющие не только переносить данные из информационной базы на персональные компьютеры, но и автоматически переносить данные из локальных программ на персональных компьютерах в существующую базу данных.

Однако повышение объемов операций и увеличение клиентов требовало перехода на новую, более современную банковскую технологию. Банк получил ряд предложений от крупных производителей вычислительной техники и программного обеспечения по полной или частичной компьютеризации банка.

После оценки предложений IBM, DEC, NCR, UNISYS, SUN в качестве основного поставщика технического оборудования и системного интегратора была выбрана DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION. В 1994 г. с этой фирмой заключены контракты по осуществлению комплексной автоматизации банка. Один из них подразумевает установку и адаптацию одной из самых современных банковских систем IBS-90 фирмы WINTER PARTNERS.

Таким образом Банк первый среди банков Центральной Азии проведет комплексную компьютеризацию своей деятельности. Система созданная банкирами и для банкиров, позволит вывести на новый технологический уровень выполнения банковских операций в реальном времени в рамках плана счетов в полном соответствии с инструкциями Центрального банка. При этом существенно снизится количество вероятных ошибок, благодаря наличию немедленного и постоянного контроля и проверки любой информации как в процессе ввода ее в систему, так и в процессе обработки. Используя огромную информационную базу, руководство банка получит возможность активно анализировать различные аспекты деятельности банка.

Путем дополнения новых модулей , система постоянно совершенствуется, что позволит дополнительно расширить объемы и набор услуг.

Эта разработка позволит, при необходимости информационно связать любой комплекс программ с центральной базой данных и поднимет степень автоматизации банка на качественно новый уровень.

ОСНОВНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА НА 1995 ГОД.

Обретя экономическую устойчивость, надежную репутацию клиентов и партнеров, Банк прочно закрепил свои позиции на рынке банковских услуг, являясь крупнейшим банком по объему капитала в республике с долей кредитных в общем объеме всех кредитов коммерческих банков 44,9%.

Оптимально используя традиционные банковские технологии, гибкий подход и новые методы работы на финансовом рынке Банк продолжает расти, развиваться и создавать надежную основу для постоянного движения вперед.

Поиски новых рынков, новых банковских продуктов, внедрение и качественное обновление современных банковских технологий станут основными принципами деятельности банка в новом году.

Нам предстоит решить следующие задачи:

1. Комплексная автоматизация системы банковских операций, внедрение современного программного обеспечения IBS-90 Winter Partners позволит перейти на новую методологию банковского учета, отражение операций в режиме реального времени и использования плана счетов в соответствии с международным стандартом.

2. Принятие новой организационной структуры Банка, базирующейся на разделении основных функций на:

Коммерческие - передача функции обслуживания клиентов отделениям банка, сеть которых охватывает все областные центры республики,

второй этап расширения банковской сети предполагает создание городских и районных филиалов областного подчинения,

увеличение доли, региональных рынков банковских услуг,приходящейся на отделения

укрепление материальной базы и технической оснащенности отделений,

создание специализированных структур, осуществляющих индивидуальный подход в предоставлении услуг клиентам,

Операционные - создание главного операционного центра по обслуживанию отделений и банков-корреспондентов в осуществлении различных форм международных расчетов во всех видах валют,

создание единой системы клиринговых расчетов в национальной валюте между отделениями, банками-корреспондентами

объединение технологий бухгалтерского учета в режиме реального времени в соответствии с планом полной компьютеризации банка по программе IBS-90.

Контрольные- повышение статуса головного офиса путем:

- формирования методологии, методики и контроля по управлению финансовыми рисками, соблюдению лимитной дисциплины, разработки стратегии развития банка на перспективу, на основе глубокого анализа и проведения маркетинговых исследований внутреннего и внешних финансовых рынков,
- определения потребностей в новых видах банковских продуктов и их внедрение,
- определение основных направлений использования потенциальных ресурсов банка.

3. В целях сокращения использования внешних займов на приобретение потребительских товаров важным направлением стратегии кредитования банка станет увеличение в структуре кредитных вложений долгосрочных инвестиций с использованием кредитных линий зарубежных банков и экспортно-кредитных агентств для реализации проектов в приоритетных отраслях экономики республики на условиях разумного сочетания собственных и привлеченных средств.

4. Активизация участия банка в развитии фондового рынка республики и реализации программы приватизации:

- привлечение свободных средств клиентов и иностранных инвесторов в проведение трастовых и фондовых операций в республике,
- организация целевых исследований финансового положения приватизируемых и вновь создаваемых предприятий всех видов собственности путем акционирования для привлечения к покупке акций иностранных инвесторов,
- формирование методики разработки структур инвестиционных портфелей и схем их управления.

5. Разработка и внедрение новых форм расчетов:

- в целях сокращения налично-денежной массы. находящейся в обращении разработка программы по выпуску пластиковых карточек для расчетов в суммах,

- в целях улучшения системы расчетов между предприятиями и повышения оборачиваемости средств разработка и внедрение вексельной программы Национального банка.

6. Реализация проектов с участием международных и зарубежных финансовых институтов:

- создание совместного банка на территории Российской Федерации,
- учреждение инжиниринговой компании по подготовке ТЭО и бизнес-планов в соответствии с международными стандартами для привлечения в финансирование иностранных инвестиций,
- создание совместного банка при участии МФК, ЕБРР, и одного из западноевропейских банков, в целях активизации участия на финансовом рынке республики частного капитала зарубежных инвесторов.

7. Совершенствование работы с персоналом:

- разработка программы поэтапной подготовки кадров с учетом перспектив развития банка, включая долгосрочное обучение за рубежом в специализированных высших учебных заведениях,
- внедрение контрактной системы и порядка предоставления льгот высококвалифицированным специалистам банка в целях повышения заинтересованности и ответственности в результатах работы.