

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ УЗБЕКИСТАНА В 1996 ГОДУ

1996 год явился для Республики Узбекистан не только годом 5-тилетия со дня вновь обретенной страной независимости, но и годом успешного завершения второго этапа проведения рыночных реформ на основе собственной "узбекской модели" вхождения в рынок, разработанной Президентом Республики И.А.Каримовым.

Итогом этого этапа явилось создание экономических основ для институциональных рыночных преобразований, что нашло свое выражение в устойчивом обеспечении макроэкономической стабилизации экономики и начавшемся устойчивом экономическом росте.

В 1996 году в экономической части общественного реформирования осуществлены крупные реальные шаги по переходу к преимущественно рыночным отношениям в функционировании всего комплекса национальной экономики. Были преодолены кризисные явления.

Впервые за последние несколько лет в 1996 году произошел положительный сдвиг в динамике физического объема национального ВВП. По росту объемов промышленного производства еще по результатам 1995 года, республика вышла на уровень предкризисного состояния 1990 года. А уже в 1996 году промышленность республики произвела продукции на 6 % больше, чем в предшествующем. Тенденции роста промышленного производства приобрели устойчивые черты. Республика вышла из состояния экономической стагнации и перешла к новому состоянию - состоянию экономического роста. В 1997 году ожидается дальнейшее развитие этих положительных тенденций, поскольку структурные преобразования в экономике и расширение индустриальной базы будут продолжаться. Это в первую очередь относится к отраслям глубокой переработки минерального и сельскохозяйственного сырья, что делает Узбекистан привлекательным для иностранных инвесторов.

Результативность осуществления экономических преобразований в Узбекистане нашло отражение и в позитивном изменении характера инфляционных процессов, выразившегося в двукратном снижении среднегодового уровня инфляции составившей в 1996 году 60% в годовом исчислении, что свидетельствует о контролируемости инфляционных процессов. Дефицит государственного бюджета в 1996 году не превысил приемлемого уровня в 3,3% от объема валового внутреннего продукта страны.

Основой успешного экономического развития страны в 1996 году явилось развитие институциональных рыночных преобразований, когда наряду с продолжающимся увеличением числа малых и средних предприятий началась масштабная приватизация крупных предприятий. В настоящее время в Узбекистане всего приватизировано 1036 промышленных предприятий, в том числе 296 крупных. В результате, доля негосударственного сектора в промышленном производстве превысила 53%. В сельском хозяйстве негосударственный сектор составляет 97%, строительстве 64%, торговле - 95%. Численность занятых в негосударственном секторе составляет 70%.

Важным условием формирования нового класса собственников в процессе масштабной приватизации в Узбекистане выступает развитие рынка ценных бумаг и особенно наиболее динамичной части этого рынка - рынка акций. Успешное развитие этого рынка обеспечивается наличием в стране соответствующей инфраструктуры, которая представлена Республиканской фондовой биржей "Ташкент", Национальным депозитарием "Вакт", широкой сетью инвестиционных посредников, консультантов реестродержателей и других институтов общее число которых к концу 1996 года составило 375. Наряду с корпоративным рынком ценных бумаг в 1996 году интенсивно развивался рынок государственных и банковских ценных бумаг.

Положительные результаты экономического развития Узбекистана были достигнуты и благодаря начавшимся процессам структурной перестройки экономики, посредством реализации проектов в базовых приоритетных отраслях экономики, обеспечивающих будущее страны, её экономический суверенитет.

Национальные приоритеты экономического развития Республики Узбекистан связаны с такими отраслями как:

- горнодобывающая промышленность;
- глубокая переработка сельскохозяйственной продукции;
- транспорт и коммуникации;
- топливно-энергетический комплекс;
- машиностроение(авиационное,сельскохозяйственное и автомобильное);
- легкая промышленность;
- банковско-финансовая сфера;
- индустрия туризма;
- малый и средний бизнес.

Следует отметить, что в 1996 году структурная перестройка обеспечивалась не только правильно выбранной инвестиционной стратегией, но что особенно примечательно, возросшими объемами инвестиций, составившими в 1996 году в абсолютном выражении 3,6 млрд. долл. США за год, из которых около 1 млрд. долл. составили иностранные инвестиции.

Республика Узбекистан в 1996 году продолжала интенсивно развивать свои внешнеэкономические связи. С участием иностранного капитала были завершены крупные инвестиционные проекты в области золотодобычи, энергетики, строительства, текстильного производства и добычи нефти. Реализация с Республикой Корея проекта по созданию совместного предприятия "УзДЭУавто" превратила Узбекистан в ведущую автомобильную державу Центральной Азии.

Совокупный внешнеторговый оборот Узбекистана возрос в 1996 году на 55% и составил 9,3 млрд. долл. США. Основными торговыми партнерами Республики Узбекистан по итогам 1996 года были США, Япония, Германия, Республика Корея, Великобритания и Турция. Возобновилась торговля со странами Восточной Европы - Венгрией, Румынией, Чехией, Словакией и Словенией. Сальдо внешнеторгового оборота Узбекистана со странами за пределами СНГ сложилось положительное в размере 336,2 млн. долл. США.

Условия стабильности и нарастающей динамики сотрудничества Узбекистана с мировым экономическим сообществом гарантируются стабильной и последовательной политикой Республики Узбекистан.

Узбекистан уверенно смотрит в будущее. 1997 год станет для страны началом нового этапа проведения экономических реформ. Решающей отличительной особенностью этого этапа явится глубинная структурная перестройка всей экономики Узбекистана которая, в конечном счете, приблизит страну к достижению стратегической цели - вхождение в число с наиболее развитых стран мира, а гражданам страны обеспечит благополучие и процветание.

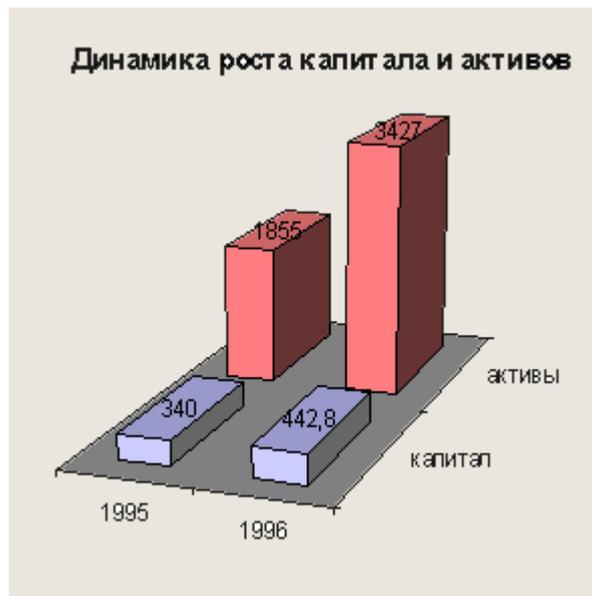
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА В 1996 ГОДУ

Развитие банка

Созданный пять лет назад Указом Президента Республики Узбекистан И.А.Каримова, Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан реализует программу своего становления и развития с тем, чтобы выполнить возложенную на него Правительством задачу осуществления внешнеэкономической деятельности и находит свое место среди первоклассных банков мира.

Начиная с 1993 года, Национальный банк по рейтингу журнала "The Banker", входит в престижную первую 1000 крупнейших банковских институтов мира, в которую из 15 стран бывшего Союза вошло лишь несколько банков России. В настоящее время банк занимает лидирующую позицию среди 50 ведущих банков мира по коэффициенту BIS и по показателю лучшей прибыли на активы.

Это является лучшим свидетельством правильно выбранной политики управления банком, обеспечения надежности активов, и, в то же время, получения высоких финансовых результатов. Сегодня капитал банка достиг 442,8 млн. долл. США, а сумма активов 3427 млн. долл.



Национальный банк активно участвует в осуществлении масштабных реформ, происходящих в Республике Узбекистан, и программы интеграции республики в мировое сообщество, отличается приверженностью основным принципам банковского дела, которые находят реализацию в его деятельности как экспортно-импортного банка, банка проектного финансирования и универсального коммерческого банка, оказывающего услуги не только корпоративным, но и розничным клиентам.

В 1996 году начата реализация определенного Правлением нового направления в развитии банка - активная интеграция во внутренний финансовый и индустриальный рынки страны.

Новая стратегическая задача потребовала улучшения как организационной структуры банка сообразно изменениям, происходящим в экономическом, институциональном и частном секторах республики, так и стремления полностью удовлетворить возрастающие потребности клиентов в уровне предоставляемых банком услуг.

Развивающийся и укрепляющийся банковский сектор в Узбекистане предлагает как розничным, так и корпоративным клиентам широкий выбор в сфере банковских услуг. В условиях усиливающейся конкуренции Национальный банк, осознавая необходимость расширения своего присутствия на внутреннем рынке, сумел своевременно начать реализацию этой задачи, при этом не потеряв ранее достигнутых результатов. В итоге, по результатам прошедшего года банк сохранил

репутацию и позиции не только как лучшего банка страны, но и как одного из самых надежных банков мира.

Существенный рост активов и капитала позволяют банку быть лидером в предоставлении банковских услуг на региональном уровне. С внедрением в 1996 году новой интегрированной банковской учетной системы "ABRAXSYS" была завершена реализация новой концепции организации и управления банком, главным условием которой стало разделение аналитических, контрольных и операционных функций банка на всех уровнях. Кроме того, были заложены основы стратегического планирования, системы управления рисками банка, бизнес-планирования и бюджетного контроля, управления фондами банка.

Реформы в Национальном банке, как части финансового рынка Узбекистана - это составная часть преобразований, которые имеют место во всех сферах экономики государства и являются залогом интеграции в мировое сообщество.

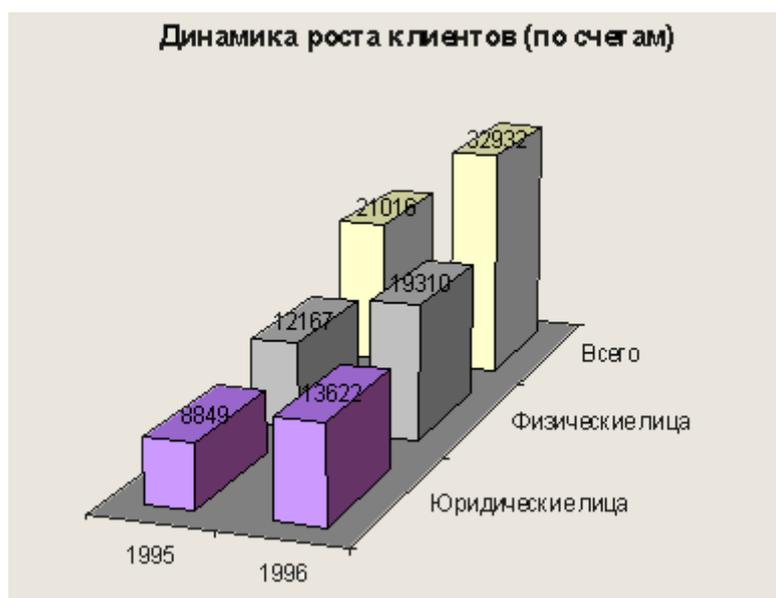
Учитывая развитие узбекского инвестиционного рынка, Банком совершенствуются методы финансирования отечественной экономики, активизируется участие в разработке наиболее перспективных отраслевых проектов.

Деятельность Национального банка как корпоративного банка основана на расширении и приближении услуг к конкретному клиенту и предусматривает использование финансовых инструментов и передовых банковских технологий для удовлетворения возрастающих потребностей.

Для удовлетворения потребностей клиентов банк предлагает следующее:

- кредитование;
- экспертиза проектов и бизнес-планов;
- выдача и приём банковских гарантий;
- проведение операций на рынке ценных бумаг;
- кассовое обслуживание, приём и обработка выручки в сумах и иностранной валюте;
- открытие счета и проведение операций в национальной и иностранной валютах;
- установление гибких тарифов на обслуживание счетов в зависимости от остатка по счету;
- эмиссия пластиковых расчетных карточек в национальной и иностранной валютах;
- консультация клиентов по финансовым и юридическим вопросам;
- обеспечение необходимыми нормативными документами и т.д.

Количество клиентов банка за 1996 год выросло более, чем в 1,5 раза и достигло 32 932 за счет расширения и развития сети отделений и филиалов банка, расположенных в финансово-активных районах республики и городе Ташкенте.



Прошедший год характеризовался не только общим ростом, но и отраслевой диверсификацией клиентской базы. Клиентская база НБУ, до сих пор представляющая экспортно-ориентированные области промышленности (топливно-энергетическая, металлургическая, машиностроение, легкая промышленность), расширилась за счет представителей малых и средних торговых и производственных предприятий. Это является отражением общих тенденций развития экономики Узбекистана и банка, в первую очередь - обеспечение внешнеторговой деятельности, поддержка базовых отраслей промышленности, развитие институциональных структур, стимулирование малого и среднего предпринимательства.

КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Корпоративное кредитование

В соответствии с задачами, определенными Правлением банка, основное внимание в 1996 году было уделено развитию системы кредитования: увеличению объемов и расширению сферы кредитных операций, повышению качества мониторинга и обеспечению возвратности кредитов, что приводит не только к увеличению кредитного портфеля, но и большей эффективности использования вложений.

Общая сумма задолженности по кредитам на 1 января составила 1142 млн. долларов США, или 33 % от суммы активов.



Банк строит кредитную политику на основе разумного консерватизма. Тщательное изучение проектов и финансового состояния заемщиков повышает качество кредитов и сводит к минимуму невозврат ссуд. Просроченная задолженность на конец года составила всего 0,083 % всей ссудной задолженности, что значительно ниже установленных в международной практике допустимых пределов (до 5 %).

Из 12 млн. долларов США сформированных провизий на риск непогашения кредитов за 5 лет деятельности банка не использовано ни одного доллара.

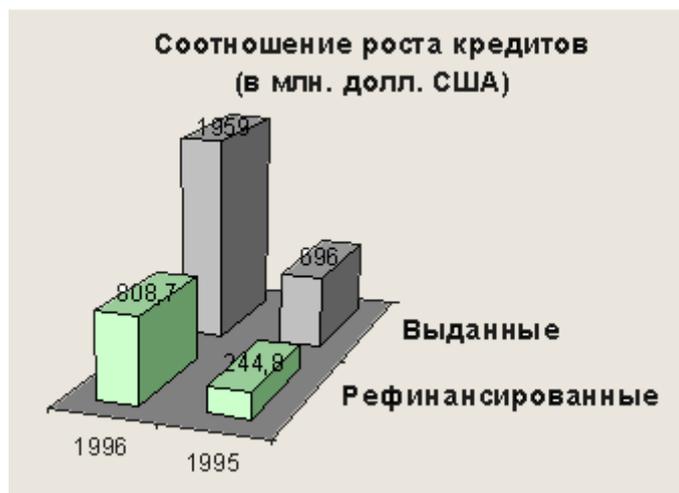
Ссудная задолженность на 1 января 1997 года по источникам финансирования составила:

- по кредитам за счет собственных ресурсов Банка - 534 млн. долл. США (на 1.01.96 г. остаток составлял 428,21 млн. долл. США);
- по рефинансированным кредитам - 608,7 млн. долл. США (260,3 млн. долл. США);

Благодаря увеличению собственной ресурсной базы, банк полностью отказался от привлечения краткосрочных кредитов из зарубежных финансовых институтов и полностью финансирует критический импорт страны из собственных средств. В национальной валюте кредиты в основном были выданы за счет собственных ресурсов банка.

Банк строит кредитную политику на основе разумного консерватизма. Тщательное изучение проектов и финансового состояния заемщиков повышает качество кредитов и сводит к минимуму невозврат ссуд. Просроченная задолженность на конец года составила всего 0,083 % всей ссудной

задолженности, что значительно ниже установленных в международной практике допустимых пределов (до 5 %). Из 12 млн. долларов США сформированных провизий на риск непогашения кредитов за 5 лет деятельности банка не использовано ни одного доллара. Ссудная задолженность на 1 января 1997 года по источникам финансирования составила: · по кредитам за счет собственных ресурсов Банка - 534 млн. долл. США (на 1.01.96 г. остаток составлял 428,21 млн. долл. США); · по рефинансированным кредитам - 608,7 млн. долл. США (260,3 млн. долл. США); Благодаря увеличению собственной ресурсной базы, банк полностью отказался от привлечения краткосрочных кредитов из зарубежных финансовых институтов и полностью финансирует критический импорт страны из собственных средств. В национальной валюте кредиты в основном были выданы за счет собственных ресурсов банка.



Значительную долю в структуре ссудной задолженности занимают долгосрочные кредиты, направленные на развитие и реструктуризацию экономики республики.



Банк прежде всего стремился к увеличению долгосрочных инвестиций, связанных с поставками современного оборудования и технологий. Банк финансирует крупнейшие проекты по созданию предприятий, деятельность которых формирует экономический потенциал республики и способствует развитию приоритетных отраслей народного хозяйства Узбекистана, в том числе строительство новых нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих мощностей, современных телекоммуникационных систем, автомобильных и железных дорог, аэропортов, гостиниц и десятков других инфраструктурных объектов.

Следуя рекомендациям Правления, банком проводилась политика расширения ссудных операций в национальной валюте. Объем выданных кредитов составил 7,6 млрд. сум, что в 12,5 раз больше, чем в предыдущем году.

Наиболее крупные кредиты предоставлены ведущим корпоративным клиентам Национального банка: Навоийскому горно-металлургическому комбинату, Внешнеторговым фирмам "Узвнешнефтегаз" и "Узплодоовощимпекс", ГАО "Узбекмебель", ГУКС "Ташжилинвестстрой" и т.д.

Но в 1996 году Национальный банк кредитовал и более тысячи предприятий малого и частного предпринимательства. Размер ссуд, выданных в отчетном году предпринимателям, представляющим малый и средний бизнес превысил 9,4% от общей суммы кредитов в национальной валюте.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

является одним из перспективных и динамично развивающихся направлений деятельности Национального банка. Все проекты, финансируемые банком, основаны на схеме самокупаемости.

В 1996 году Национальный банк произвел экспертизу и открыл финансирование 30 приоритетных для экономики Узбекистана проектов общей стоимостью 476 млн. долл. США в следующих отраслях

- | | | |
|---|---|---------------------|
| | народного | хозяйства: |
| - | агропромышленный | комплекс |
| - | переработка хлопка и развитие текстильной промышленности, обработка сельскохозяйственного сырья и продукции, в том числе овощей и фруктов, зерна; | |
| - | нефтегазодобывающая и перерабатывающая промышленности; | |
| - | горнодобывающая промышленность, добыча драгоценных и цветных металлов; | |
| - | | металлургия; |
| - | химический | комплекс; |
| - | производство | стройматериалов; |
| - | предприятия малого и среднего | бизнеса; |
| - | развитие | транспортных сетей; |
| - | развитие | индустрии туризма; |
- создание современных телекоммуникационных сетей.

ПРОЕКТЫ В НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ:

Проект по установке газокompрессорной станции на нефтегазовом месторождении Кокдумалак для добычи газового конденсата и глубинных залежей нефти. Реализация проекта позволит полностью отказаться от импорта сырой нефти в республику. Источником финансирования являются собственные ресурсы корпорации "Узнефтегаз" и Эксимбанков США и Японии. Общая стоимость проекта 160 миллионов долларов США. Поставка и установка оборудования осуществляется консорциумами НИШО ИВАИ (Япония) и М.В.КЕЛЛОГ (США).

Строительство Бухарского нефтеперерабатывающего завода осуществляется для производства нефтепродуктов из нефти Кокдумалакского месторождения. Общая стоимость проекта составляет 262 млн. долларов США. Поставку и установку оборудования ведет компания ТЕКНИП (Франция) совместно с компаниями МАРУБЕНИ и Джей-Джи-Си (Япония). Частично данный проект финансируется за счет кредитов Чейз Манхаттан Банка (Chase Manhattan Bank), банка Кредит Коммерсиаль де Франс (Франция) и Эксимбанка Японии. Осуществление проекта позволит производить 2,5 тыс. тонн в год нефтепродуктов, что в стоимостном выражении составит 468 млн. долл США в год.

В конце 1996 года НБУ подписал с Эксимбанком Японии заемное соглашение для финансирования реконструкции Ферганского нефтеперерабатывающего завода на сумму 11,5 млрд. японских иен. Софинансирование Ферганского нефтеперерабатывающего завода осуществляет Европейский Банк Реконструкции и Развития на сумму 90 млн. долл. США. Реконструкция будет осуществляться компанией "Мицуи" и будет завершена в 1998 году. Проект предназначен для изменения соотношения в номенклатуре готовой продукции за счет повышения качества и увеличения общих объемов выхода легких нефтепродуктов.

КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ, финансирование которых начато в 1996 году

- ✦ Поставка 424 зерноуборочных комбайнов и 150 тракторов компании "Кейс Корпорэйшн" для Государственного Комитета "Узсельхозснабремонт" (общая стоимость двух контрактов 88 млн. долларов США).

- ✦ Лизинг 2 самолетов типа "БОИНГ 767 300ER" для Национальной авиакомпании "Узбекистон Хаво Йуллари" (стоимость контракта 215 млн. долларов США).
- ✦ Финансирование строительства пятизвездочной гостиницы "Метрополь" в г. Ташкенте. Генеральный подрядчик - французская компания "Буиг". В настоящее время подписано соглашение с банком Сосьете Женераль. Срок строительства - 24 месяца, общая стоимость проекта 71,6 млн. долл. США.
- ✦ Финансирование проекта под страхование Гермес по производству полиамида-6 на Ферганском заводе химических волокон. Стоимость проекта 102 млн. нем. марок. Генеральный поставщик фирма "Кема Балькедюр".
- ✦ Финансирование СП "Каолин" стоимостью 65,52 млн. нем. марок через кредит Берлинер банка под страхование Гермес по производству 200 тыс. тонн обогащенного каолина. Поставщик - немецкая фирма "Паб Баутин".
- ✦ Строительство национального сегмента трансазиатско-европейской волоконно-оптической линии связи. Стоимость проекта - 24,9 млн. нем. марок. Проект осуществляется фирмой "Сименс", кредитор - KFW.
- ✦ Развитие телефонной связи в Ташкенте и Самарканде. Стоимость проекта - 49,9 млн. нем. марок. Проект также осуществляется фирмой "Сименс" и кредитором KFW.

Кроме этого, финансируются ряд проектов агропромышленного и машиностроительного комплекса, инфраструктуры туризма, транспорта, целлюлозно-бумажной промышленности.

Всего банком в настоящее время финансируется и одобрено финансирование по 74 проектам общей стоимостью (2,77) млрд. долл. США, по которым банк предоставляет кредиты на (2,31) млрд. долл. США. Завершение этих проектов позволит дополнительно ввести мощности по производству продукции на 3,3 млрд. долл. США ежегодно и увеличить объем экспорта на 373 млн. долл. США. Кроме того, в настоящее время на экспертизе в банке находятся еще 97 проектов общей стоимостью 2,2 млрд. долл. США с суммой кредита 1,6 млрд. долл. США.

**Отраслевая структура по финансируемым проектам
по основным приоритетным направлениям (млн. долл. США).**

Отрасль	Кол-во проектов	Стоимость проектов	Годовой объем производства после введения мощностей
Топливо-энергетический комплекс	5	1143,6	2299
Химический комплекс	4	89,8	43,5
Текстильная и легкая промышленность	20	227,6	189
Агропромышленный комплекс	6	126,4	85
Пищевая промышленность	11	178,5	99
Строительные материалы	8	31,7	36,3
Инфраструктура туризма	4	203,6	51,2
Инфраструктура транспорта	7	381,5	302,1
Инфраструктура связи	4	230,3	87,8
Целлюлозно-бумажная промышленность	2	15,2	30
Машиностроительный комплекс	1	106	27
ИТОГО:	74	2771,9	3299,6

КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ И СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМИ

Являясь основным каналом привлечения, распределения и обслуживания иностранных инвестиций в Республику Узбекистан, Национальный Банк последовательно проводит целенаправленную политику расширения внешнеэкономических связей, укрепления тесных связей со многими международными финансовыми организациями, зарубежными банками и экспортно-кредитными агентствами с использованием их кредитных линий.

Сегодня Национальный банк обслуживает 14 кредитных линий, предоставленных банками, страховыми компаниями и международными финансовыми институтами США, Японии, Франции, Германии, Великобритании, Бельгии, Кореи, Чехии, Турции, Швейцарии, Индии, Европейского банка реконструкции и развития, Азиатского банка развития на общую сумму 2,9 млрд. долл. США, предназначенных для кредитования важнейших для экономики республики инвестиционных проектов.

В 1996 году были открыты новые кредитные линии (в долл. США):
-Чейз Манхаттан Банка (США) на 58 млн для закупки тракторов и комбайнов фирмы Кейс и 172 млн. для лизинга самолетов Боинг-767;
- Женераль Банка (Бельгия) на 32 млн.;
-Эксимбанка Японии на 87 млн. для финансирования Ферганского НПЗ;
-Туркэксимбанка (Турция) на 78 млн. для финансирования СП СамКОЧавто (39 млн.), СП Касансай-Текмен (24 млн.) и завершение строительства гостиницы Интерконтиненталь (15 млн.).
-Активное сотрудничество осуществляет Национальный банк с немецкими банками под страховое покрытие ГЕРМЕС. Всего заключено 25 соглашений на сумму 595,6 млн. DM с консорциумом германских банков АКА, KfW, Дойче Банком, Берлинер Банком АГ, франкфуртским отделением Чейз Манхэттен банка.

Важнейшим направлением совместной деятельности Банка с международными финансовыми институтами является сотрудничество с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР). В Узбекистане реализуется 33 проекта с участием ЕБРР стоимостью 1,05 млрд. долл. США с общей долей финансирования ЕБРР 529,1 млн. долл. США. В настоящее время для совместного финансирования с ЕБРР в Национальном банке рассматривается еще 21 проект на общую сумму 2,4 млрд. долл. США.

Стабилизация экономических показателей республики, строгое выполнение принятых республикой и банком обязательств по погашению иностранных кредитов, уровень квалификации работников позволил ЕБРР в декабре 1996 года принять решение об открытии НБУ новой кредитной линии на 60 млн. долларов США без государственной гарантии. Французское страховое агентство КОФАС также открыло Банку кредитную линию на 30 млн. французских франков без государственных гарантий. Принятие аналогичных решений рассматриваются Азиатским Банком Развития, Эксимбанком США, Германским страховым обществом ГЕРМЕС, Эксимбанком Японии, Фондом зарубежного экономического сотрудничества (ОЕСФ), Чешским страховым обществом ЭГАП.

Кроме того, зарубежные коммерческие банки открыли Национальному банку кредитные линии на подтверждение аккредитивов и гарантий на общую сумму 476 млн. долл. США.

РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Особое значение Национальный банк придает развитию и поддержке малого и среднего предпринимательства в Узбекистане. В истекшем году завершилось досрочное освоение кредитной линии, открытие которой ЕБРР для Республики Узбекистан положило не только начало активной деятельности ЕБРР в Узбекистане, но и было значительным вкладом в поддержке и развитии нарождающегося класса мелких предпринимателей.

За неполных два года Банком было рассмотрено более 40 предложений, из которых в настоящее время принято к финансированию и выдано кредитов по 20 проектам на общую сумму 58,6 млн. долл. США. Профинансированы в основном такие отрасли как переработка хлопка, переработка и производство продуктов питания, производство товаров народного потребления, производство стройматериалов.

Освоение первой линии проходило параллельно с разработкой в Банке системы экспертизы и подготовки проектов для малого и среднего бизнеса, системы страхования от рисков, развития в Республике институциональной базы для поддержки начинающих предпринимателей.

В результате успешной реализации первой кредитной линии по поддержке малого и среднего бизнеса, ЕБРР одобрил предоставление второй линии для Узбекистана в размере 120 млн. долл. США, в том числе Национальному банку - 60 млн. долл. США. Подписание кредитного соглашения произошло в феврале 1997 года. При этом, принимая во внимание позитивные изменения в области развития финансовой инфраструктуры макроэкономических реформ и законодательной базы в области функционирования и защиты иностранных инвестиций, новая кредитная линия предоставлена без суверенной гарантии Правительства Республики Узбекистан.

Другой, активно сотрудничающей компанией в Узбекистане в области развития малого и среднего бизнеса является Кейс, которая совместно с узбекской стороной организовала совместную международную компанию "УзКейсагролизинг"(г. Ташкент). Уставной капитал компании составил 5 млн. долл. США:

Ассоциация банков Узбекистана	2,45 млн. млн. долл. США	49%
"Кейс Кредит Холдинг Лимитед" (США)	2,55 млн. долл. США	51%

Направление деятельности компании "УзКейсагролизинг" связана с обеспечением частных владельцев предпринимателей и предприятий в сельскохозяйственном секторе всеми необходимыми фондами для успешной работы:

После визита Миссии Азиатского Банка Развития летом 1996 года Национальному банку была открыта кредитная линия на 50 млн. долл. США для поддержки МСП в сельскохозяйственном секторе Узбекистана.

СОБСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Национальный банк активно проводил в 1996 году политику по собственным инвестициям в банковские, производственные, страховые, научно-исследовательские и другие организации. Объем инвестиций в 23 организационные структуры, в том числе 7 банков, составил 7,62 млн. долл. США и 444, 6 млн. сум.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА

	тип	город	Уставн. капитал (млн.долл. США)	Доля НБУ в общем о капитале в %
1.Дочерний узбекско-российский				
"Азия-Инвест Банк" Соучредители:"Конверсбанк" (Москва), узбекские производственные предприятия АГМК и НГМК (горнометаллургические)	совместный банк	Москва	6,45	81
2."АБН-Амро Банк НБ Узбекистана А.О." Соучредители: голландский				
АБН-Амро Банк, ЕБРР и МФК	совместный банк	Ташкент	10,0	30
3.Узбекско-корейский "УзДЭУбанк" соучредители: ДЭУ Секьюритиз Корпорейшн, ЕБРР, корейский "Корам банк"				
	совместный банк	Ташкент	20,0	5
4.Лизинговая компания "Узбеклизинг Интернейшнл АО". Соучредители: Мейбанк, ЕБРР, МФК				
	совместная лизинговая компания	Ташкент	4,0	35
5.Страховая компания "Уз АИГ". Соучредитель международная страховая компания "Американ Интернэшнл Групп"				
	совместная страховая компания	Ташкент	2,0	49
6. Ассоциация коммерческих банков Узбекистана				
	общественно коммерческая структура	Ташкент	1,8	54
7. Республиканская инжиниринговая компания "Узинвестпроект"				
	разработка проектов и консалтинг	Ташкент	0,55	52

Национальный банк выступил учредителем Ассоциации банков Узбекистана, которая была создана в целях координации интересов коммерческих банков. На своем учредительном съезде Ассоциация приняла Комплексную Программу развития банковской системы Узбекистана. Главное место в этой программе уделено развитию банковской инфраструктуры, ориентированной на рыночные принципы. В этих целях Ассоциацией Банков были созданы дочерние структуры такие как универсальная лизинговая компания "УзКейсагролизинг", Межбанковский Центр правового обеспечения "Банк-Хукук", межбанковская страховая компания "Банк-Сугурта", независимая аудиторская компания "УзбанкАудит", инвестиционно-трастовая компания "БанкИнвестТраст", Банковско-финансовая Академия, межбанковский клиринговый центр "Банктехсервис", Центр рейтинговой оценки банков "БанкИнформРейтинг", консалтингово-инжиниринговая компания "БанкИнвестПроект", Фонд защиты вкладчиков и банков и другие институты формирующие современную инфраструктуру обслуживания банковского сектора.

Политика Банка, проводимая в области промышленных инвестиций, отдает приоритет проектам, связанным с оздоровлением приоритетных производственных отраслей и эффективным использованием передовых технологий.

Наиболее крупные вложения были сделаны в предприятия, по отношению к которым Банк выступал стратегическим инвестором. Так, Национальный банк принял активное участие в акционировании (выкупив 10% уставного фонда) одного из стратегически важных предприятий Узбекистана - ТАПОиЧ, являющееся крупнейшим в СНГ производственным предприятием авиационной техники, конкурентоспособной на мировом рынке.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Экономика республики реформируется, главным образом путем масштабного акционирования. 1996 год стал для Национального банка годом вхождения в рынок ценных бумаг в качестве инвестора.

Началом деятельности банка на республиканском рынке ценных бумаг в 1996 году следует считать первый аукцион по размещению 3-х месячных Государственных краткосрочных облигаций 28 марта 1996 года. В среднем банком управлялось порядка 700 млн. сум за счет собственных средств и 250-300 млн. сум за счет средств инвесторов. Среди банков - официальных дилеров на рынке ГКО Национальным банком привлечено наибольшее число инвесторов, что увеличило количество операторов на фондовом рынке Узбекистана за счет участия предприятий с различными формами собственности.

По итогам года суммарный оборот составил более 10,8 млрд. сум, в том числе 4,5 млрд. сум за счет средств инвесторов-клиентов. При этом доходность по размещенным средствам составила 61% годовых. Банк по проводимым на данном рынке операциям является одним из самых крупных операторов, удерживая за собой более 26% всего объема рынка ГКО.

На рынке корпоративных ценных бумаг за 1996 год инвестиции банка составили 34 млн. сумов.

В 1996 году банк начал операции с векселями. Остаток векселей, выкупленных банком, составил 79,2 млн. сумов. В целом за год учреждениями Национального банка приняты векселя на 171,1 млн. сумов, из них погашены - 91,9 млн. сумов. В дальнейшем объем операций с векселями планируется увеличить.

Банк намерен активизировать свои операции на вторичном фондовом рынке, с целью диверсификации портфеля активов и увеличения их доходности.

В целях развития рынка капиталов в Республике Узбекистан, организации эмиссии и размещения сумовых долговых обязательств и ценных бумаг узбекских эмитентов на фондовом рынке Республики Узбекистан и на международных финансовых рынках Национальный банк и Меррилл Линч Интернэшнл согласились образовать синдикат НБУ-Меррилл Линч. Основной задачей деятельности синдиката является формирование целостной инфраструктуры фондового рынка Республики Узбекистан, проведение исследований для определения потенциальных узбекских эмитентов и иностранных инвесторов, привлечение иностранных инвестиций в Республику посредством размещения ценных бумаг узбекских эмитентов разработка и реализация инвестиционных программ в приоритетных отраслях экономики Узбекистан.

Синдикат НБУ-Меррилл Линч будет оказывать содействие в создании инвестиционных фондов, развитии трастовых и попечительских услуг, проведении консультаций по организации эмиссии и размещению ценных бумаг эмитентами.

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ

1996 год ознаменовался резким увеличением общей суммы баланса Национального банка ВЭД Республики Узбекистан в 1,9 раз, что было в первую очередь обусловлено открытием новых отделений и увеличением количества обслуживаемых клиентов. Данный рост привел к тому, что для эффективного управления структурой активов и обязательств в составе Казначейства Национального банка ВЭД РУ было образовано специальное подразделение, которое включило в себя функции управления ликвидностью, контроля за финансовыми рисками и лимитами, подготовку на рассмотрение Финансового Комитета предложений по ценовой политике в области процентных ставок.

В течении 1996 года была разработана и задействована система централизованного управления ликвидностью всей системы Национального банка на основе ежедневного информационного обмена между отделениями и Главным Офисом, мониторинга и финансового контроля. Благодаря этой системе Национальный банк имеет в настоящий момент возможность эффективного перераспределения свободных денежных ресурсов между отделениями в целях максимального их задействования для удовлетворения потребностей клиентов банка в кредитах или в платежах.

Кроме того, в истекшем году клиентам был предложен новый депозитный продукт - сберегательный депозитный вклад, по которому выплачивалась повышенная процентная ставка. Использование данного продукта привело к улучшению структуры обязательств банка и повышению его ликвидности.

По состоянию на 1 января 1997 года Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан имел следующую структуру активов и обязательств:

Активы	3,42 млрд. долл. США	Пассивы	3,42 млрд. долл. США
К получению из Центрального банка	16,63 %	Текущие счета клиентов	16,69 %
К получению из банков	44,12 %	Депозиты клиентов	8,92 %
Кредиты	33,33 %	Межгосударственные кредиты	17,76 %
Государственные ценные бумаги	0,47 %	К оплате банкам	39,28 %
Инвестиции	0,57 %	Обязательства по аккредитивам	3,43 %
Касса	0,35 %	Капитал банка	12,92 %
Фиксированные активы	2,80 %	Прочие обязательства	1,01 %
Прочие активы	1,73 %		

Коэффициент финансового рычага ("левераж") составил 7.74 при нормативе Центрального банка Республики Узбекистан не более 20. Это говорит о том, что банк имеет большой резерв для привлечения дополнительных средств, не нарушая при этом установленные финансовые нормативы.

Ниже прилагается структура активов в разрезе продуктов и структура пассивов в разрезе источников финансирования:

Структура активов



Структура пассивов



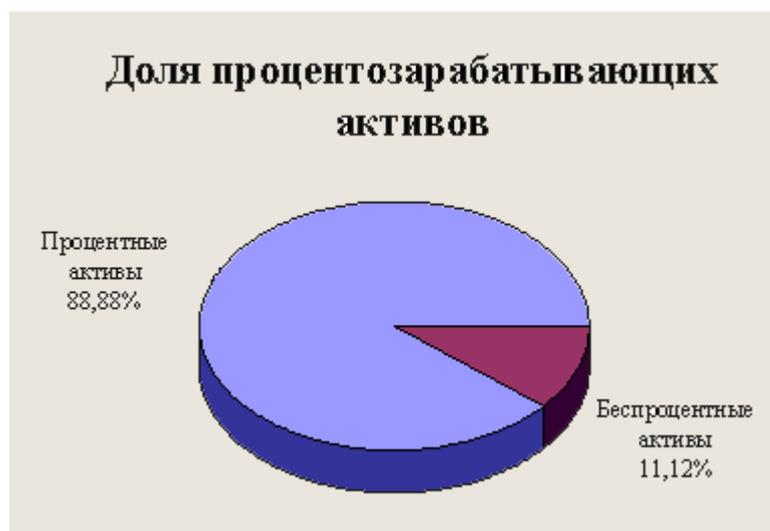
При формировании оптимальной структуры активов и обязательств преследовались цели как увеличения доходности, так и минимизации рисков активов. По состоянию на 1 января 1997 года доля рискованных активов среди полных активов банка составила 17 %. Показатель соотношения капитала к рискованным активам - 83 %.

Низкая доля рискованных активов в портфеле банка в первую очередь говорит об эффективной работе Финансового Комитета (Комитета активов и пассивов) и Кредитного Комитета банка, в состав которых входят наиболее компетентные сотрудники банка.

При этом за основу при рассмотрении вопросов вложения средств принимались как стратегические планы развития банка, так и регулирующие требования Центрального банка Республики Узбекистан. Кроме того, банком были выработаны собственные системы установления и контроля лимитов риска в таких сферах, как лимиты банков-корреспондентов, лимиты по операциям дилингового управления, лимиты открытых валютных позиций.

Управление активами и обязательствами неразрывно связано с ценовой политикой по привлечению и размещению ресурсов на финансовом рынке Республики Узбекистан и за рубежом. На основании бизнес-плана развития банка на очередной финансовый период и внешних экономических факторов Финансовым Комитетом банка по мере необходимости принимаются решения о размерах процентных ставок по депозитным вкладам и базовым процентным ставкам по кредитам. Данные ставки пересматриваются на ежеквартальной основе по результатам исполнения бюджета банка и изменений во внешней экономической среде.

На начало 1997 года процентозарабатывающие активы банка составили 88,88% от полных активов.



Основной целью деятельности банка в области управления активами и обязательствами является поддержание баланса между необходимой ликвидностью, достаточной доходностью, оптимальной рисковостью и высокой кредитоспособностью банка на внутреннем и внешнем финансовых рынках.

ДИЛИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ

Управление дилинговых операций - ответственная структура банка по управлению валютным балансом и позицией, финансовыми рисками, управлению свободными активами через финансовые инструменты на международном денежном, товарном и фондовом рынках, для поддержания ликвидности и доходности, предоставлению услуг клиентам по конвертации, страхованию будущих платежей и поступлений, выполнению спекулятивных операций на финансовых рынках в целях получения дополнительного дохода.

Одним из направлений, развиваемых в банке, - это операции с драгоценными металлами: золото, серебро, платина и палладий, поскольку рынок данных металлов является наиболее ликвидным среди остальных. Операции на данном рынке выполняются через систему "Рейтерс" позволяющую получать двухстороннюю котировку на металл в любое время суток по всем мировым финансовым центрам (Нью-Йорк, Лондон, Цюрих, Сингапур, Токио).

К объектам торговли также относятся стратегические товары (сахар, хлопок, пшеница, нефть), где и местом торгов являются фьючерсные биржи товаров: Нью-Йоркская биржа хлопка, Нью-Йоркская биржа товаров, Лондонская товарная биржа, международная биржа нефти и т.д.



Банк активно управляет активами через размещение в Казначейские обязательства (высоколиквидные ценные бумаги) разных стран. В настоящее время проводится изучение рынка

ценных бумаг России и развитых стран: США, Германия, Австрия и другие. Необходимость операций с ценными бумагами связана с требованиями диверсификации активов и риска на разных рынках, увеличения уровня доходности, а также предоставлением нового вида сервиса для заинтересованных клиентов банка.

1996 год для банка стал периодом стремительного вхождения в рынок ценных бумаг Республики Узбекистан. Несмотря на короткий срок существования внутреннего рынка государственных краткосрочных обязательств (ГКО Министерства финансов РУ впервые были выпущены в марте 1996 года) Национальный банк занял лидирующую позицию на новом рынке. Прибыль от операций на рынке государственных облигаций составила 11,5 % от общей прибыли УДО за 1996 год.

Национальный банк являясь, одним из основных звеньев в обслуживании расчетов по экспортно-импортным операциям участников внешнеэкономических связей Узбекистана, выполняет значительные объемы операций по конвертации одной валюты в другую как в твердых, так и в мягких валютах стран СНГ. На внутреннем рынке банк непосредственно связан с Республиканской валютной биржей и предоставляет услуги по конвертации валюты против сума.

Динамика объемов и доходов дилингового управления на валютном и денежном рынках в 1995-96 гг.

год	Внешний рынок		Внутренний рынок	
	обороты	доходность	обороты	доходность
1995	1000	10,64	500	3,9
1996	2400	23,94	2500	13,9

Самыми активными были операции на валютном и денежном рынках. Обороты на внешнем и внутреннем валютном рынке за 1996 год составили 4,9 млрд. долл. США, что в 3,7 раза больше, чем в прошлом году. Соответственно выросла и прибыль от дилинговых операций. Дневной оборот составил 9,7 млн. долл. США.

КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ

Одним из приоритетных направлений деятельности банка по-прежнему остается расширение и углубление сотрудничества с банками-корреспондентами. Особое внимание уделяется надежности партнеров.

На 1 января 1997 года Национальным банком ВЭД РУ установлены					
корреспондентские отношения с			328	банками в 64 странах мира,	
Государство	Кол-во банков	Государство	Кол-во банков	Государство	Кол-во банков
Америка - 29		16. Ирландия	2	13. Сауд. Аравия	2
1. США	17	17. Норвегия	2	14. ОАЭ	1
2. Канада	5	Восточная Европа - 29		15. Египет	1
3. Мексика	1	1. Венгрия	7	16. Тунис	1
4. Аргентина	2	2. Чехия	5	17. Кипр	1
5. Бразилия	3	3. Словакия	2	18. Израиль	2
6. Перу	1	4. Словения	3	19. Турция	20
Западная Европа - 97		5. Польша	5	20. Китай	4
1. Великобритания	12	6. Болгария	3	21. Кувейт	1
2. Австрия	11	7. Хорватия	3	22. Таиланд	1
3. Франция	9	8. Румыния	1	Австралия - 2	
4. Бельгия	5	Азия - 75		Страны СНГ - 68	
5. Германия	12	1. Япония	6	1. Россия	38
6. Швейцария	5	2. Ю.Корея	6	2. Украина	6
7. Швеция	3	3. Сингапур	5	3. Беларусь	3
8. Нидерланды	3	4. Гонг-Конг	2	4. Литва	2
9. Люксембург	3	5. Малайзия	7	5. Латвия	4
10. Дания	3	6. Индонезия	4	6. Казахстан	9
11. Финляндия	3	7. Вьетнам	1	7. Киргизия	2
12. Италия	10	8. Индия	2	8. Таджикистан	2
13. Испания	6	9. Пакистан	3	9. Азербайджан	1
14. Греция	4	10. Сирия	1	10. Туркменистан	1

15. Португалия	4	11. Ливан	2
		12. Бахрейн	2
			Узбекистан - 28

На конец прошлого года зарубежная корреспондентская сеть Банка охватывала 328 ведущих банков 64 стран мира, из них 68 - в СНГ. Общий рост сети банков корреспондентов составил 143%. Сотрудничество в рамках существующих корреспондентских отношений, прежде всего с банками США, Германии, Франции, Великобритании, Австрии, Швейцарии, Италии, Бельгии в процессе развития переоценивается с точки зрения углубления и расширения и в результате приобрело более высокий качественный уровень, характерный для первоклассных банков развитых стран мира и отражающий повышение взаимного доверия.

Учитывая интересы своих клиентов, Банк установил корреспондентские отношения с банками Сингапура, Кувейта, Австралии, Объединенных Арабских Эмиратов, Саудовской Аравии, Бразилии и других стран.

Национальный банк максимально использовал возможности рынков СНГ. Он первым среди банков Узбекистана наладил систематическое расчетное обслуживание предприятий и компаний с партнерами в странах ближнего зарубежья через сеть банков-корреспондентов в этих странах и механизм мультивалютных и сумовых счетов. Опыт работы с валютами стран ближнего зарубежья позволил банку перейти от исполнения исключительно клиентских заявок к проведению регулярных дилинговых операций с "мягкими" валютами. Значительный объем операций по счетам Нostro приходится на российские рубли. Деятельность Национального банка в СНГ подтверждает способность банка удовлетворять потребности клиентов в условиях нестабильной экономики бывших республик Советского Союза.

В 1996 году увеличился объем операций НБУ в области международных расчетов. Это обусловлено расширением сети банков-корреспондентов и растущей численностью клиентов Национального банка.

Банк предоставляет клиентам полный комплекс услуг в иностранной валюте: обслуживание экспортных и импортных аккредитивов, гарантии, простые переводы. Общий объем международных расчетов в 1996 году возрос в 2 раза.

Специализация большей части клиентов Банка выдвинула в один из основных видов деятельности документарные операции. Их суммарный объем за прошлый год составил свыше 2,5 млрд. долл. США. В 1996 г. было открыто импортных аккредитивов на сумму свыше 1,85 млрд. долларов США, экспортных - на 665,2 млн. долларов США. Существенно увеличилось число и объемы кредитных линий зарубежных банков по торговому финансированию, что позволило расширить возможности банка в проведении операций с различными банками зарубежных стран и полностью удовлетворить потребности клиентов.

Банк разработал новые продукты и усовершенствовал схемы международных расчетов с любой страной мира при минимальной стоимости и временных затрат, предоставляя клиентам высококачественное комплексное обслуживание.

РАЗВИТИЕ СЕТИ ФИЛИАЛОВ И ОТДЕЛЕНИЙ.

Развитие сети филиалов и отделений было определено Правлением как одно из стратегических направлений развития банка. 1996 год стал, без преувеличения, годом начала активного регионального развития.

Открыты 7 новых филиалов при областных отделениях. В настоящее время сеть Национального банка насчитывает 31 структурное подразделение, 5 из которых находятся в г. Ташкенте, остальные - во всех областях республики и районных центрах. Расширение сети отделений и филиалов предопределило достигнутые результаты банка на рынке национальной валюты. В 1997 году будет открыто еще не менее 40 филиалов и отделений банка. Большое значение имеет создание в сентябре 1996 года дочернего Азия-Инвест банка, открытого в г. Москве с целью расширения деятельности Национального банка на финансовых рынках России, удовлетворения возрастающего товарооборота между Республикой Узбекистан и Россией по экспорту - импорту и надежного проведения прямых расчетов между двумя странами. Кроме

Национального банка ВЭД РУ (81%) учредителями банка стали Конверсбанк, Москва (15%), Навоийский горно-металлургический комбинат (2%), ГАО ТАПОиЧ (2%).

Азия-Инвест Банк призван обеспечить надежность, регулируемость и оперативность расчетов, что необходимо в условиях нестабильности банковской ситуации в России. Азия-Инвест Банк как главный агент, представляющий интересы Республики Узбекистан и Национального банка ВЭД РУ на российском финансовом рынке выступает в качестве расчетно-клирингового центра

ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

КОМПЬЮТЕРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.

Ориентация не только на сегодняшний день, а на более дальнюю перспективу, а также острая потребность систематизации учетно-операционной работы диктовала необходимость внедрения мощной банковской программной системы - интегрированной банковской системы обработки операционного дня банка и системы учета, отвечающей международным стандартам. Внедрение в Национальном банке компьютерной системы "Абракис", обеспечивающей самые высокие международные стандарты в банковском секторе, положило начало нового этапа развития банковской системы страны.

Ведущими банками мира, швейцарским ЮБС, английским Ллойдс Банк и другими система "Абракис" начала внедряться четыре года назад. Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан внедрил эту систему в 1996 году. Компьютерное оборудование поставила корпорация "Диджитэл" - мировой лидер в области компьютерных продуктов и оборудования. В ходе внедрения системы приобретены самые совершенные компьютеры последнего поколения, на базе оптоволоконной связи создана локальная компьютерная сеть, охватывающая подразделения банка. Программный продукт и интегрированную банковскую систему обеспечила компания "МТИ".

Одновременно был разработан новый план счетов по международным стандартам. В результате Национальный банк получил право на условиях пилотного проекта использовать план счетов для коммерческих банков Узбекистана, отражающий общепринятые в мир принципы бухгалтерского учета.

Новая система значительно повышает скорость обработки возрастающего потока банковских платежных документов, обеспечивает более высокий уровень надежности и защищенности банковской информации от несанкционированного доступа.

Система, пока единственная в Центральной Азии, основана на гибких модулях, позволяющих банку расширять сферу оказываемых клиентам услуг и относительно легко учитывать изменения в организационной структуре и меняющихся рабочих нагрузках. Новая система, как базовая, позволит в дальнейшем привести организацию банковского дела на новый более высокий качественный уровень.

ПЛАСТИКОВЫЕ КАРТОЧКИ

Национальным банком ВЭД в 1996 г. была продолжена работа по дальнейшему расширению перечня розничных услуг и повышению их качества для клиентов через пластиковые карточки, а также развитию сети предприятий принимающих их в оплату товаров и услуг.

Как член ассоциации Visa International Национальный банк интенсивно развивал программу по международным пластиковым карточкам. Количество владельцев карточек Visa Classic Debit по сравнению с 1995 г. увеличилось более, чем на 40 % и достигло 3377. Общий объем платежных операций владельцев карточек Visa НБ ВЭД в 1996г. превысил более 30 млн. долларов США.

Для расширения услуг владельцам карточек Visa НБ ВЭД в 1996 г., в дополнение к карточкам IAPA, приступил к эмиссии карточек Priority Pass, позволяющим их владельцам пользоваться услугами залов VIP в более, чем в 100 крупнейших зарубежных аэропортах.

Количество предприятий, заключивших договора с НБ ВЭД и принимающих карточки в оплату товаров (услуг), увеличилось вдвое и достигло более 2000. В их числе гостиницы,

предоставляющие услуги по международным стандартам (Inter Continental, Le Meridien), рестораны, страховые компании, системы сотовой связи, пункты продажи авиабилетов, крупнейшие супермаркеты и т.д.

В 1996 г. Национальный банк превысил пороговое значение критерия Visa International для "небольших банков в развивающихся регионах" ("Small Member in Emerging Market"), что вывело банк в разряд крупных по международным стандартам банков, имеющих значительные обороты по карточкам.

Национальный банк 10 апреля 1996 г. приступил к внедрению системы безналичных расчетов в национальной валюте - сум с применением микропроцессорных сумовых пластиковых карточек (Chip или Smart Card) в рамках пилотного проекта в г. Ташкенте.

Для обслуживания владельцев сумовых карточек сформирована базовая сеть предприятий, принимающих эти карточки в оплату товаров (услуг). Это 20 крупнейших торговых центров, супермаркетов и сервисных предприятий г.Ташкента. В настоящее время создана сеть из 50 терминалов.

Отделения, расположенные в г. Ташкенте, имеют специально оборудованные удаленные рабочие места на базе персональных компьютеров (АРМ операциониста), областные отделения оборудованы терминалами, позволяющими без связи в реальном режиме времени с центром эмиссии производить инкассацию торговых точек.

Развитие самой банковской системы на более высоком уровне качества потребовало совершенствования маркетинговой политики, организации рекламной компании с использованием средств массовой информации. В результате пластиковые карточки как современные средства расчетов в торговой сети и операций по личному вкладному счету приобрели заметное распространение среди населения республики. В среднем количество владельцев карточек увеличивается на 10 - 15 % в месяц. Прирост объемов оборотов по операциям по карточкам за указанный период составляет в среднем от 50 до 100 %.

НАШ ПЕРСОНАЛ

Эффективность развития Банка определяется профессиональным уровнем, возможностью переподготовки сотрудников всех категорий и специальностей.

В результате динамичного расширения сети Банка в республике численность кадров растет:

Год	Кол-во работников	Чистая прибыль на работника (\$тыс.)
1992	121	27,2
1993	257	118,5
1994	1100	21
1995	1680	64,6
1996	2209	51

Сочетание опыта старшего поколения и инициативы молодых сотрудников банка обеспечивает преемственность традиций, приумножает творческий потенциал коллектива в целом. Переподготовка и совершенствование навыков служащих осуществляется по отработанной системе, охватывающей все структурные звенья. Комплексная кадровая политика позволяет каждому сотруднику добиться реального роста в личностном и профессиональном плане.

Подготовка сотрудников в 1996 г. осуществлялась в форме:
- участия в международных банковских семинарах, тренинг-курсах, конференциях - 59 человек;
- участия в семинарах в г. Ташкенте - 48 человек,
- стажировки в иностранных банках - 16 человек,
- обучения на курсах в Региональном Банковском Учебном Центре - 285 человек.

Стремление сотрудников банка работать в соответствии с мировыми стандартами в сфере финансов позволяет строить отношения с клиентами на принятом в цивилизованном мире уровне.

Престижность банковской профессии, возможность реализовать способности стимулирует стремление углублять знания. 251 работник совмещает работу с учебой в ВУЗах, в том числе 93 - для получения второй специальности.

6 работников Национального банка обучаются в Банковско-финансовой академии Узбекистана, призванной в перспективе осуществлять планомерную подготовку банковского персонала высокого уровня.

Банку необходимы таланты. Банк находит их среди молодежи, которую воспитывает в духе лучших банковских традиций. Эта работа началась с организации специализированных банковских классов, школ и лицеев, открытых во всех областных центрах республики. В минувшем году 24 наиболее одаренных выпускника средних школ Банк направил на учебу в высшие учебные заведения в рамках целевого набора.

В ведущих подразделениях и отделениях Банка проходили практику и стажировку 108 студентов экономических вузов Республики. Треть из них стали нашими коллегами.

Сегодня кадровая стратегия исходит из необходимости создания оптимальных условий для раскрытия дарований наших сотрудников.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА НА 1997 ГОД.

Дальнейшее расширение процессов экономических реформ, обеспечение динамичного и устойчивого функционирования экономики, проведение глубоких структурных преобразований за счет активизации инвестиционной деятельности, углубление рыночных отношений, создание условий для роста экономического благосостояния страны, широкая интеграция в мировую экономическую систему и привлечение иностранных инвестиций составляют основу деятельности банка на весь период его существования и в дальнейшем определяют приоритетные направления его развития.

Созданы реальные условия и предпосылки для постановки и выполнения банком качественно новых задач в 1997 году, а именно:

1. Сохранение высокой надежности активов, и в тоже время целенаправленности в получении наилучших результатов при осуществлении кредитной деятельности посредством:

-реструктуризации кредитного портфеля Национального банка путем увеличения в его структуре удельного веса среднесрочных и долгосрочных кредитов в проектах, обеспечивающих экономическую независимость страны и экономический рост в Республике Узбекистан;

-расширения деятельности банка по поддержке малого и среднего предпринимательства, в первую очередь, в аграрном секторе, путем отбора инвестиционных проектов и их финансирования за счет открытия новых кредитных линий, предоставляемых международными финансовыми институтами;

2. Выход Национального банка на международные финансовые рынки:

-работа с ведущими международными рейтинговыми агентствами для получения суверенного рейтинга кредитоспособности Республики Узбекистан и рейтинга кредитоспособности Национального банка.

-систематический и профессиональный выход на международный рынок средств массовой финансовой информации в целях формирования устойчивого благоприятного инвестиционного имиджа страны.

3. Развитие инвестиционной деятельности, обеспечивающей структурные преобразования экономики:

-обеспечение выхода ценных бумаг Узбекистана на международные рынки ценных бумаг, с целью привлечения инвестиций в базовые отрасли экономики и отрасли (добыча и переработка нефти и газа, добыча и переработка драгоценных и цветных металлов, химическая промышленность, машиностроение, агропромышленный комплекс, текстильная и легкая промышленность, транспорт, телекоммуникации, туризм), обеспечивающих структурную перестройку национальной экономики;

-активное вхождение банка в рынок ценных бумаг путем инвестирования средств банка в акции приватизированных предприятий;

- портфельные инвестиции в приоритетные индустриальные секторы экономики (авиапромышленность, легкая промышленность, сельхозмашиностроение);

4. Дальнейшее развитие финансового сектора страны:

-развитие дочерних финансовых структур Национального банка и Ассоциации банков Узбекистана

-создание совместных постприватизационных фондов с ведущими инвестиционными банками и компаниями мира

-формирование сети инфраструктурных институтов, способствующих активизации привлечения иностранных инвестиций и современных технологий

5. Формирование и расширение стабильной клиентской базы за счет приближения услуг банка непосредственно к клиенту:

-доведение числа отделений и филиалов Национального банка, действующих по всей Республике Узбекистан, с 31 до 70.

6. Расширение банковских услуг и банковских продуктов, предоставляемых клиентам Национального банка и повышение их качества.

-участие в организации единого платежного пространства путем объединения действующей системы безналичных расчетов с применением микропроцессорных сумовых карточек коммерческих банков Республики Узбекистан.

-внедрение и создание единой компьютерной системы во всех отделениях Национального банка, ускоряющей осуществление расчетов и улучшающей обслуживание клиентов на местах.

7. Дальнейшее развитие кадрового потенциала.

-осуществление комплекса мероприятий по подготовке кадров для банковской и финансовой сферы республики на базе Банковско-финансовой Академии, Регионального банковского учебного центра, стажировок в первоклассных зарубежных банках