

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ - 1998

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ УЗБЕКИСТАНА В 1998 ГОДУ.

Семь лет независимого развития Узбекистана наглядно демонстрируют правильность выбранных Президентом страны Исламом Каримовым принципов и приоритетов системного трансформирования в направлении построения современной рыночной экономики.

Узбекистан является единственной страной на постсоветском пространстве, где за последние три года по всем макроэкономическим показателям наблюдается экономический рост при усилении внимания к решению социальных аспектов осуществления реформ. В прошедшем году реальный ВВП составил 104,4% по сравнению с 1997 годом.

Наиболее динамично развивались отрасли экономики, обеспечивающие глубокие структурные преобразования - машиностроение и металлообработка, химическая и нефтехимическая, легкая, пищевая промышленности. Так, например, наиболее ярко это проявилось в химической и нефтехимической промышленности при росте производства в 24,6% к уровню предыдущего года, пищевой промышленности - 10,5%, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности - 9,4%, топливной промышленности - 6,6%. Увеличилась добыча газового конденсата и природного газа, возросло производство бензина и дизельного топлива. Рост сельскохозяйственного производства составил 4,0%.

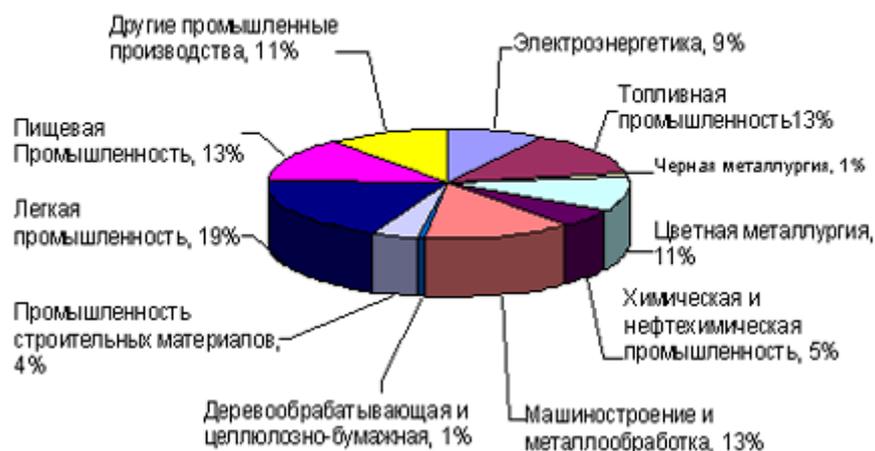
Основные показатели работы промышленности в 1998 году

	Млрд. сум.	Темп роста, %
Всего промышленность	950,4	105,8
В том числе отрасли:		
Электроэнергетика	95,5	98,6
Топливная промышленность	141,7	106,6
Черная металлургия	10,1	97,2
Цветная металлургия	89,9	102,0
Химическая и нефтехимическая промышленность	48,0	124,6
Машиностроение и металлообработка	111,3	105,4
Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная	7,9	109,4
Промышленность строительных материалов	37,5	99,3
Легкая промышленность	165,7	103,0
Пищевая промышленность	110,2	110,5

Совершенствовалась структура производства за счет развития отраслей обрабатывающего комплекса - машиностроения и металлообработки, химической и нефтехимической, легкой, пищевой промышленности, ориентированных на конечное потребление.

Структура объема промышленной продукции по отраслям экономик

Структура объема промышленной продукции отраслям экономики

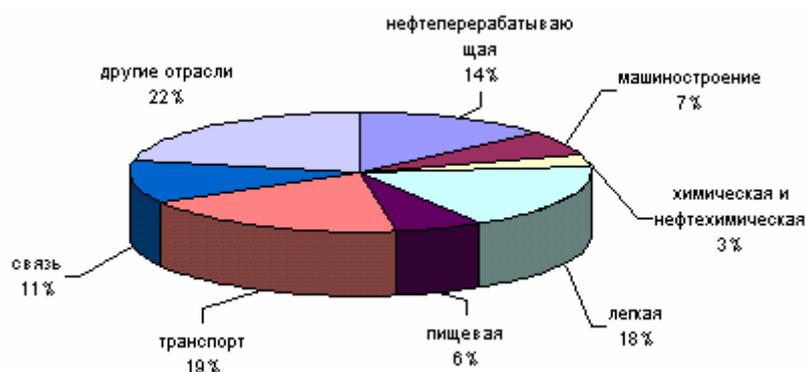


Уровень инфляции не превысил 22% за год, против 27% в 1997 году. Дефицит бюджета составил 3,0% от ВВП.

Значительные ресурсы были направлены на осуществление Государственной инвестиционной программы ориентированной на дальнейшие структурные преобразования. Объем инвестиций увеличился на 15 % по сравнению с уровнем 1997 года. Существенную роль в этом играют прямые иностранные инвестиции.

Объем иностранных инвестиций, привлеченных в реальный сектор экономики Узбекистана за годы независимости превысил 10 млрд. долл. США, из которых только в 1996-1998 гг. было освоено более 3,6 млрд.

Освоение зарубежных инвестиций в 1998 году по отраслям экономики охватывает все важнейшие сферы.



В условиях резкого ухудшения конъюнктуры цен на важнейшие виды товаров, поставляемых Узбекистаном на внешний рынок, обеспечено положительное сальдо торгового баланса в размере 240 млн. долл. США при сохранении золотовалютных резервов страны на уровне предыдущего года. При этом Узбекистан своевременно рассчитывается по всем принятым на себя внешним платежным обязательствам, утверждая себя как надежного партнера.

Продолжал активно развиваться негосударственный сектор экономики. В новые формы собственности были преобразованы свыше 450 объектов, что позволило увеличить долю негосударственного сектора в производстве промышленной продукции до 64,1%, то есть на 5,1% за год. При этом численность занятых в негосударственном секторе экономики увеличилась до 74,2% от их общего числа. Его доля в произведенном национальном доходе составила в 1998 году

64,5% (63,5% в 1997 году). Общая сумма доходов от приватизации государственного имущества в Узбекистане в 1998 году достигла 8,9 млрд. сум против 4,4 млрд. сум в предыдущем году.

Достигнутые за годы реформ позитивные перемены в экономике создали условия для того, чтобы страна смогла перейти от краткосрочных годовых программ, нацеленных в основном на решение текущих задач, к разработке и осуществлению долгосрочных программ реформирования приоритетных секторов экономики, создания новых перспективных отраслей. Это, по сути дела, качественно новый этап в осуществлении экономических реформ в Узбекистане.

Успешно осуществляется ряд комплексных отраслевых и территориальных программ, обеспечивающих дальнейшее реформирование экономики Узбекистана. Это программы в сельском хозяйстве, по подготовке кадров, реформирования капитального строительства, коммунального хозяйства, системы здравоохранения, развития экспортного потенциала. Принята специальная программа по участию иностранного капитала в приватизации государственной собственности.

Благоприятный инвестиционный климат, сложившийся в стране, обеспечивается прочной правовой базой, гарантирующей надежное и эффективное вложение капитала в экономику Узбекистана. Принятый в начале текущего года Закон Республики Узбекистан "Об инвестиционной деятельности", наряду с ранее принятыми законами об иностранных инвестициях, о гарантиях и мерах защиты прав иностранных инвесторов, открывает новые возможности для взаимовыгодного сотрудничества в этой области. Существующее в Узбекистане законодательство по регулированию иностранных инвестиций является самым благоприятным на всем постсоветском пространстве.

Устойчивый приток новых зарубежных инвестиций в экономику Узбекистана свидетельствует о признании его авторитета в международных финансовых кругах, повышении уровня доверия со стороны зарубежных инвесторов и кредиторов.

Предпринимались эффективные меры, направленные на обеспечение стабильности национальной валюты, повышение эффективности использования валютных ресурсов, дальнейшее развитие внебиржевого валютного рынка. В 1998 году были разработаны меры по снятию валютных ограничений с целью перехода в 2000 году к обеспечению конвертируемости национальной валюты по текущим операциям.

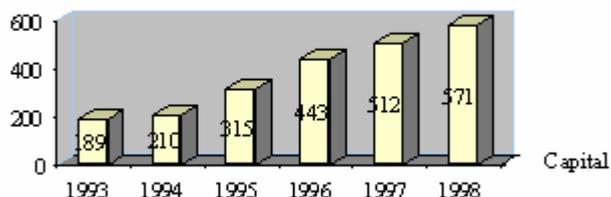
Правильность выбранной Узбекистаном модели перехода к рынку еще раз была подтверждена во время недавнего кризиса в России, последствия которого негативно сказались на экономике всех государств СНГ. В Узбекистане влияние этого кризиса было минимальным, что является прямым результатом выбранной страной дальновидной стратегии развития.

БАНК В 1998 ГОДУ

1998 год явился для Национального банка годом подтверждения его способности последовательно достигать своих целей, занимать ключевые позиции на финансовом рынке страны, быть флагманом в разработке и предоставлении новых банковских продуктов, что и определяет его ведущее положение в сообществе коммерческих банков Узбекистана.

Входя с 1993 года по рейтингу журнала "Банкер" в престижную первую тысячу крупнейших банков мира, Национальный банк с каждым годом улучшает свои позиции в данном рейтинге. Увеличение собственного капитала банка по итогам 1998 года до 571 млн. долларов США позволяет ему находиться среди 500 крупнейших банков мира и обеспечивает солидную базу для надежного проведения банковских операций. Уже 6 лет Банк занимает ведущие позиции среди 50 самых надежных банков мира. Это показатель целенаправленной политики банка, ориентированной на получение наилучших результатов в кредитной и коммерческой деятельности, в основе которой лежит разумный консерватизм и высокий уровень доходности.

Рост капитала (в млн US\$)



Основным принципом управления активами и обязательствами в Национальном банке является обеспечение оптимального соотношения между тремя основными показателями: ликвидностью, доходностью и уровнем риска, с целью обеспечения соответствующим нормативам кредитоспособности и платежеспособности банка на внутреннем и внешнем финансовых рынках.

В 1998 году продолжался рост активности Национального банка на внутреннем финансовом рынке. Открытие новых отделений, привлечение корпоративных клиентов и расширение операций на розничном рынке, обеспечивающие конкурентоспособность и устойчивость банка, привели к росту баланса Национального банка в национальной валюте с 45,4 млрд. сумов до 75,1 млрд. сумов или в 1,7 раза.

Рост баланса в национальной валюте обеспечил банку положение крупнейшего оператора на внутреннем рынке Республики. Несмотря на впечатляющий рост объемов операций, банк благодаря адекватному росту капитала, имеет значительный резерв для расширения клиентской базы. Показатель адекватности капитала банка по итогам 1998 года составил 69%, что позволяет банку находиться на высоких позициях среди 50 крупнейших банков мира.

В целом по сравнению с предыдущим годом консолидированный баланс Национального банка на конец 1998 года в эквиваленте к доллару США вырос на 7%.

Особенность структуры активов и обязательств связана с основной ролью Национального банка, как канала привлечения иностранных инвестиций и кредитов в экономику Узбекистана. В связи с этим важное значение придается системе управления рисками, особенно кредитными и рисками ликвидности. Банк обладает достаточным опытом и знаниями для эффективного управления активами и пассивами, которое включает в себя:

- обеспечение ликвидности и платежеспособности, увеличение и сохранность маржи банка;
- управление размещением кредитных ресурсов по степени риска, формам обеспечения возврата ссуд, уровню доходности;
- защиту от риска изменения процентных ставок;
- поддержание равновесия между чувствительными к изменению процентных ставок активами и чувствительными к изменению процентных ставок пассивами;
- управление внешней и валютной позициями.

В 1998 году доля процентозарабатывающих активов в общем объеме баланса Национального банка остается высокой и составляет 86,0%.

Принятая в банке система управления рисками позволяет поддерживать оптимальную структуру активов. Вложение средств осуществляются на основе стратегических планов развития банка, при соблюдении регулирующих требований Центрального банка Узбекистана. Поддерживаются следующие

	экономические	показатели:
- ликвидность	-	35,0%;
- доходности	активов	3,1%;
- доходности капитала	-	20,1%.

Значительно увеличилась доля доходов по процентам, особенно в части предоставления ссуд клиентам, где рост суммы дохода по сравнению с прошлым годом составил 45%. При этом, в связи

с устойчивым развитием, общей стабилизацией экономики республики и, соответственно, снижением уровня инфляции происходит снижение процентных ставок на внутреннем рынке с постепенным их сближением с уровнем ставок на международных рынках.

Общее число обслуживаемых клиентов по сравнению с прошлым годом увеличилось в 2,2 раза, причем состав клиентов диверсифицируется за счет увеличения числа клиентов из частного сектора. Клиентами банка являются иностранные представительства, представительства международных организаций, практически всех посольств зарубежных государств и более 70 % созданных на территории страны совместных предприятий.

ДИНАМИКА РОСТА СЧЕТОВ КЛИЕНТОВ

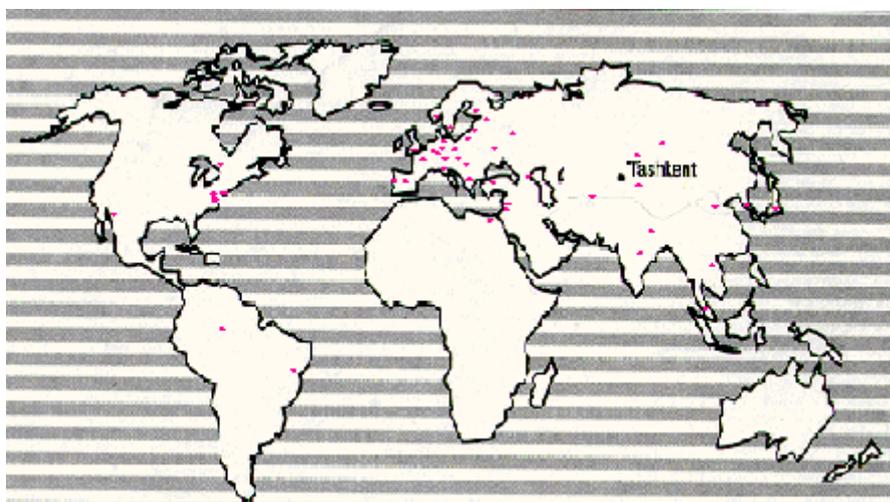


1998 год был определен в стратегии Банка как год укрепления его позиций на внутреннем рынке, расширения сети клиентуры и собственной сети отделений и филиалов, с предоставлением банковских услуг на международном уровне во всех регионах страны. Признанием Национального банка стало вручение ему международным журналом "Евромани" сертификата лучшего в Узбекистане банка за 1998 год.

Одним из важных событий стало принятие банка 20 мая 1998 года в члены Ассоциации Банков Азии (АБА). Созданная как консультативная организация, АБА объединяет более 200 крупнейших банков Азии, филиалов ведущих американских и европейских банковских институтов, присутствующих в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Как банк внешнеэкономической деятельности Узбекистана, выполняя функции агента правительства страны и Центрального банка на международных финансовых рынках, Национальный банк в течении 1998 года активно продолжал работу по развитию сотрудничества с международными финансовыми институтами и зарубежными банками.



Итогом является увеличение корреспондентской сети до 432 банков, из них 30 банков в Узбекистане и 402 - зарубежных банка в 66 странах мира. Такая система обеспечивает оперативное обслуживание клиентов и осуществление расчетов в любую точку мира в соответствии с международными критериями.

Национальный банк служит основным каналом привлечения зарубежных инвестиционных потоков в страну. Партнерами Национального банка являются ЕБРР, АБР, МФК, экспортно-страховые агентства, экспортно-импортные и ведущие коммерческие банки Бельгии, Великобритании, Германии, Израиля, Индии, Италии, Китая, Кореи, Малайзии, Норвегии, США, Турции, Франции, Чехии, Швейцарии, Японии и многих других стран мира.

Подписанные Национальным банком Соглашения с финансовыми институтами обеспечивают возможность использования таких направлений межбанковского сотрудничества как: -кредиты зарубежных банков под гарантии экспортно-страховых агентств стран через Национальный банк Узбекистана; -коммерческие кредиты банков и прямые инвестиции компаний и фирм; -портфельные инвестиции на первичном и вторичном фондовом рынках, а также выработка схем финансирования на основе оптимального соотношения собственного и привлеченного капитала.

В 1998 году были подписаны новые кредитные соглашения с Эксимбанком США, Израильской корпорацией по страхованию рисков внешней торговли - ИФТРИК, по обслуживанию международных расчетов - с банком "Америкэн Экспресс".

С целью обеспечения надежности исполнения поручений клиентов в условиях глобальных изменений мировой экономики, обусловленных финансовыми и банковскими кризисами в регионах Юго-Восточной Азии, Латинской Америки и стран бывшего СССР, Национальный банк осуществил ряд мер, позволивших не только сохранить свои активы, но и расширить географию операций. В связи с кризисами, в целях обеспечения большей надежности банк тщательно следит за развитием событий в мире и оценивает возможные риски при осуществлении банковских операций.

Политика Национального банка в американском регионе осуществлялась как в углублении взаимоотношений с традиционными партнерами, так и в поиске новых перспективных форм сотрудничества, с расширением числа контрагентов, внедрением новых технологий и банковских продуктов.

Основой для углубления отношений с банками Европы послужила подготовка к переходу 11 стран ЕС на единую валюту евро и связанное с этим процессом усиление конкуренции между европейскими банками. Банк тщательно анализирует предложения ведущих европейских банков по евро и добивается благоприятных условий для гибкого и оперативного осуществления операций в еврозоне.

В период кризиса в России особую роль сыграл наш дочерний банк Азия-Инвест в Москве. В то время, когда большинство российских банков приостановили операции, он не только не прекращал своей деятельности, обслуживая узбекско-российский торговый оборот, но и расширил сферу своего банковского бизнеса, улучшив показатели своего финансового состояния. По итогам 1998 финансового года Азия-Инвест Банк занял пятое место в рейтинге по индексу надежности и вошел в число 300 крупнейших российских банков. Азия-Инвест банк полностью оправдал своевременность своего создания и успешно выполняет поставленные перед ним задачи по поддержке предприятий Узбекистана, сохранности их средств на финансовом рынке России. Предпринятые меры позволили не только обеспечить полную защиту средств Национального банка и его клиентов, но и создали надежный механизм для проведения расчетов.

КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Кредитная политика Банка ориентирована, прежде всего, на развитие и модернизацию предприятий, обеспечивающих структурное преобразование экономики Узбекистана. Количество заемщиков Национального банка по сравнению с предыдущим годом выросло в 2.9 раза среди

корпоративных и 1.7 раза среди розничных клиентов. Увеличение объема выданных кредитов свидетельствует о тенденции повышения спроса клиентов на ресурсы.

Объем выданных кредитов на конец 1998 года

	1998г.	1997г.
в иностранной валюте млн. Долл. США:	1486.7	1164.9
- за счет собственных ресурсов	502,1	394,3
- рефинансированные	984.6	770.6
в национальной валюте млн. Сум:	35274	25232
- за счет собственных ресурсов	26432.9	19446.2
- рефинансированные	8843.5	5785.8

Объем кредитного портфеля на 1 января 1999 года составил свыше 1,88 млрд. долл. США.

При значительном росте объема кредитов качество кредитного портфеля по рискам улучшилось. Удельный вес просроченной задолженности по кредитам от общего объема кредитных вложений составил 0,0007% против 0,002% по итогам прошлого года.

Главными направлениями осуществления кредитной политики Национального банка в 1998 году остаются финансирование предприятий приоритетных отраслей экономики и производств, ориентированных на выпуск экспортоориентированной и импортозамещающей продукции, а также финансирование экспортно-импортных операций.

Наряду с предоставлением кредитов, Национальный банк осуществляет факторинговые операции, общая сумма которых за отчетный год составила 91,2 млн. долл. США. Кроме того, Банк выдает гарантии возврата авансового платежа, платежа, тендерные гарантии. Всего в 1998 году выдано гарантий на сумму 1071.75 млн. долл. США.

Сотрудничество с экспортно-кредитными страховыми агентствами

В 1998 года банк обслуживал 73 международных кредита на сумму 1,97 млрд. долл. США. По удельному весу наиболее крупные объемы привлеченных кредитных ресурсов под страховые покрытия приходится на Эксимбанк США - 33%, Гермес - 26%, Туркэксимбанк - 14%, Кофас - 8%, Эксимбанк Японии - 13% и ECGD - 3%.

Основные показатели обслуживания международных кредитов (в млн. долл. США)

	1998г.	1997г.
Получено иностранных кредитов	311,15	288,48
Погашено иностранных кредитов	149,86	101,8

В 1998 году открыто финансирование 16-ти проектов на общую сумму 320,13 млн. долл. США, оформлен 1 финансовый лизинг на сумму 57,8 млн. долл. США. Из 73 действующих кредитов 45 проектов завершены и по ним осуществляется погашение основного долга.

Результатом продуманной кредитной политики и безусловного исполнения Национальным банком своих обязательств стало подписание соглашений о сотрудничестве с экспортно-кредитными страховыми агентствами без требования выдачи суверенной гарантии. В 1998 году дополнительно к имеющимся такие соглашения были заключены с:

- Израильской корпорацией страхования внешней торговли "Ифтрик" о предоставлении страхового покрытия для экспорта товаров и услуг из Израиля;

- Эксимбанком США, по которому Национальному банку предоставляется возможность организовывать финансирование сделок до 10 млн. долларов США под страховое покрытие Эксимбанка США. Эксимбанк также готов принять гарантию НБУ за другие узбекские банки, осуществляющие финансирование проектов в счет заёмных средств.

Кредиты в счет данных линий преимущественно будут направляться на развитие малого и среднего бизнеса, хотя в дальнейшем предполагается расширить лимиты подобных кредитов и для более крупных проектов.

Для финансирования поставки сельскохозяйственной техники, производимой фирмой "Кейс Корпорейшн" Национальный Банк в 1998 году заключил два кредитных соглашения с норвежской финансовой организацией Экспортфайненс ASA под страховое покрытие общества "GIEK" и агентское соглашение с "Ден Норске" банком для закупок пахотных плугов.

СОТРУДНИЧЕСТВО С МФИ

В рамках сотрудничества с Международными финансовыми институтами продолжалась работа по дальнейшему расширению сотрудничества с ЕБРР, МФК, АБР.

Наиболее плодотворно Национальный банк сотрудничает с ЕБРР. В конце 1998 г. ЕБРР утвердил свою Стратегию по Узбекистану на 1998-2000 годы, в соответствии с которой будет расширяться его деятельность в нашей стране.

Из проектов, одобренных ЕБРР в прошлом году, можно отметить проект по реабилитации систем сбора и утилизации твердых отходов (проект совместно финансируемый с МБРР). На завершающей стадии проработки находится совместный проект МФК и ЕБРР СП "Арчелик-Сино" по производству бытовой электроники. Продолжается успешная реализация проектов с ЕБРР по финансированию малого и среднего бизнеса, созданию совместных лизинговой, страховой компаний, коммерческих банков.

Совместно с представителями МФК рассматривались вопросы сотрудничества в рамках реализации инвестиционных проектов, в частности:

- проект по открытию кредитной линии коммерческим банкам для финансирования проектов малого и среднего бизнеса;
- проект по строительству двух хлопкоперерабатывающих заводов.

Продолжается освоение кредитной линии Азиатского банка развития (АБР) для поддержки малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве, а также обсуждается вопрос открытия второй подобной кредитной линии. Также, в сентябре 1998 года Советом Директоров АБР был одобрен проект - "Реконструкция железных дорог", предусматривающий реконструкцию и модернизацию железнодорожных путей протяженностью 320 км по маршруту Чингельды - Ташкент - Хаваст - Джизак - Самарканд. В данном проекте Национальный банк выступает в качестве финансового агента.

Кроме того, с АБР прорабатывались вопросы финансирования следующих проектов:

- проект "Реконструкция автомобильных дорог", на первом этапе реализации которого планируется проведение реконструкции наиболее важных участков дороги Каттакурган - Навои и Бухара - таможенный пост Алат.
- проект комплексного развития инфраструктуры агро-хозяйств сельскохозяйственных районов страны.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Проектное финансирование является приоритетным и динамично развивающимся направлением деятельности Национального банка. В Центре проектного финансирования банка проекты, предлагаемые к финансированию, проходят тщательную экспертизу.

Всего за 7 лет Национальным банком было открыто финансирование по 157 проектам общей стоимостью 5,46 млрд. долл. США и кредитной частью в размере 3,14 млрд. долл. США в таких приоритетных

отраслях	экономики	Узбекистана	как:
- топливно-энергетический			комплекс;
- горнодобывающая			промышленность;
- химическая			промышленность;
- металлургический			комплекс;
- машиностроительный			комплекс;
- текстильная	и	легкая	промышленность;
- агропромышленный			комплекс;

- производство строительных материалов;
- инфраструктура транспорта и связи;
- инфраструктура туризма и сфера услуг;
- пищевая промышленность.

Развитие этих отраслей, структурные изменения, отражают переход экономики Узбекистана с аграрно-сырьевого характера на промышленно-аграрный, повышение доли перерабатывающих отраслей.

В 1998 году было открыто финансирование по 56 проектам стоимостью 2,3 млрд. долл. США и общей суммой выданных кредитов 535,8 млн. долларов США. В их числе такие крупные инвестиционные проекты, как:

- производство целлюлозы из линта на Ферганском заводе фурановых соединений. Данный проект позволит производить экспортно-ориентированную продукцию на основе местного сырья и обеспечить собственным сырьем потребности существующих мощностей;
- производство на СП "Hobas-TAPO" центрифугированных неметаллических труб. Это новая технология производства труб, соответствующих мировым стандартам, позволит сократить импорт в республику трубной продукции;
- приобретение сельскохозяйственной техники ГАК "Узсельхозснабремонт" с целью обновления технической базы сельского хозяйства республики;
- приобретение оборудования по производству АО "Болалар таомлари холдинг" детского питания на овощной и фруктовой основе является первым шагом на пути создания в Узбекистане индустрии специального питания, причем выпуск продукции ориентирован не только на обеспечение потребности в данном виде питания на внутреннем рынке, но и на экспорт;
- производство хлопчатобумажной пряжи на СП "Кабул-Узбек" является одним из крупных производств в текстильной промышленности, на котором будет задействовано свыше 2,5 тыс. работников и многие другие.

Подобные проекты призваны способствовать росту экономического потенциала Узбекистана, внедрению современных технологий и ноу-хау, созданию рабочих мест, включая проведение специальных программ по повышению квалификации персонала.

В 1998 году завершены крупные проекты и введены в строй текстильные фабрики (СП Папфен, Наманган-текстиль, СП Аснан-текстиль, СП Касансай-текмен), Хорезмский сахарный завод, производство шинного корда на ферганском заводе химволокна, завод по выпуску грузовиков и мидиобусов СП "СамКочАвто" и другие объекты.

Перспективы проектного финансирования в Узбекистане значительны. Достаточно сказать, что только по Национальному банку рассматриваются к финансированию порядка 228 проектов общей стоимостью свыше 12 млрд. долл. США и кредитной потребностью до 6,5 млрд. долл. США. Таким образом, рынок потребности в кредитных ресурсах по Узбекистану охвачен немного более 50%.

МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

Поддержка малого и среднего бизнеса в концепции реформирования экономики Узбекистана рассматривается как ключевое направление, призванное создать фундамент современного рыночного хозяйства, сформировать средний класс и обеспечить социальную стабильность в обществе.

Основными направлениями в сфере малого и среднего бизнеса являются производство:

- широкого ассортимента товаров народного потребления;
- текстильной продукции;
- мебельной продукции;
- переработка сельскохозяйственной продукции;
- продуктов питания, напитков и прочее.

В соответствии с Указом Президента Узбекистана "О мерах по дальнейшему стимулированию развития частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса" и постановлением Кабинета Министров "О совершенствовании механизма стимулирования развития малого и среднего предпринимательства", Национальный банк проводит активную работу по освоению кредитных

линий международных финансовых институтов и иностранных банков, предназначенных для поддержки малого и среднего предпринимательства.

Успешно освоена первая кредитная линия ЕБРР, в рамках которой реализуется 21 проект с выданной суммой кредитов 59,31 млн. дол. США. В процессе освоения кредитные линии ЕБРР (II) - 60 млн. дол. США и АБР- 50 млн. дол. США.

Получено подтверждение Международной финансовой корпорации (МФК) о предоставлении кредитной линии в размере 40 млн. дол. США, которая распределяется между коммерческими банками Узбекистана.

Подписано Соглашение о предоставлении Кредитной линии банком КфВ (Германия) в размере 15 млн. Евро для финансирования проектов малого бизнеса. Определяются контуры оказания технического содействия и параллельно идут консультации по возможности создания с участием КфВ Банка Развития Узбекистана.

Прорабатывается вопрос привлечения кредитных линий:

- Эксимбанка Японии без отраслевой привязки;
- Фонда экономического сотрудничества с зарубежными странами ОЕСФ (Япония) сельскохозяйственные проекты;
- ЕБРР по предоставлению микрокредитов мелким частным предприятиям.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ

Национальный банк первым в стране перешел на международную систему учета, современные банковские технологии, программное и техническое обслуживание. Интеграция в мировые финансовые и расчетные системы обеспечивается членством Банка в расчетных системах SWIFT, VISA, Американ Экспресс, а также Рейтер, Телерейт и Интернет.

Сеть Национального банка, включающая 83 отделения во всех важных экономических регионах страны, связана современными телекоммуникационными и информационными системами, обеспечивающими проведение расчетов в максимально короткие сроки.

Национальный банк предоставляет любые виды расчетных услуг. Располагая ностро-счетами во всех основных валютах и 432 банками-корреспондентами в 66 странах, он фактически является клиринговым центром в иностранных валютах на территории Узбекистана. Обслуживание банков-корреспондентов осуществляется с использованием современной технологии обработки платежей и обмена информацией. Банк обслуживает своих клиентов в режиме реального времени, с высокой степенью надежности осуществляет расчетные операции как внутри, так и за пределами страны, с оптимальным прохождением средств от плательщика к бенефициару. Среди наших клиентов также 32 узбекских банка и 18 иностранных банков, открывших в банке корреспондентские счета.

В истекшем году в системе расчетов по экспортно-импортным операциям значительную роль стали играть схемы расчетов, включающие межбанковское краткосрочное кредитование торговых операций (подтверждение аккредитивов и выдача гарантий). На конец 1998 года обязательства Национального банка по таким кредитным линиям составляли порядка 700 млн. долларов США. Это является ярким выражением роста доверия иностранных банков к Национальному банку.

Большое распространение получили экспортно-импортные операции в национальной валюте Узбекистана. За прошлый год объем операций по импорту составил 2,64 млрд. сум, а по экспорту 2,5 млрд. сум.

В плане внедрения новых расчетных систем были изучены возможности безналичных расчетов пластиковыми карточками и дорожными чеками банка "Америкэн Экспресс". В течении 1998 года завершена работа по условиям соглашения между НБУ и "Америкэн Экспресс" по обслуживанию международных расчетов, осуществляемых на территории Узбекистана владельцами пластиковых карточек "Америкэн Экспресс" через торговые и сервисные предприятия, учреждения банка.

ДИЛИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ

Национальный банк, выступая в лице дилера, поддерживает связи со многими банками и компаниями мира, осуществляя различные операции на валютном рынке, рынке драгоценных металлов и т.д.

На валютном рынке Банк выполняет все виды валютнообменных операций и операций на денежном рынке, внедрена система удаленного доступа для клиентов. В течении 1998 года оборот по валютнообменным операциям составил 2,3 млрд. долларов США и по операциям на денежном рынке 10 млрд. долл. США.

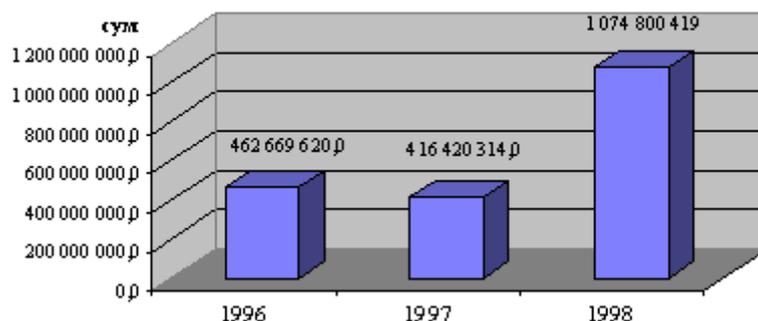
Важным направлением являлась работа на рынке драгоценных металлов.

По операциям на рынке государственных ценных бумаг Национальный банк в течении трех последних лет остается самым крупным оператором, доля которого, включая брокерские операции, составляет более 25 % от общего объема операций на рынке. Нами подписано с клиентами 44 договора по брокерским операциям на рынке ГКО. По числу клиентов и объему брокерских операций, привлеченных в сферу ценных бумаг банк также занимает лидирующие позиции.

В Национальном банке имеется современный дилинговый зал, установлена перспективная открытая информационная платформа, архитектура TRIACH 2000 (Trading Information Architecture), разработанная агентством Рейтер. TRIACH 2000 на основе унифицированных протоколов обмена данными позволяет объединить и обрабатывать информацию, получаемую из различных источников, гарантируя надежную доставку информации, функции резервирования и оптимизации производительности, контроль доступа и поддержку распределительных сетей в системе реального времени, осуществляющих поддержку дилинговых операций.

К существующим системам REUTERS и DOW JONES TELERATE установлена и технологически налажена специализированная система TELENORMA.

Динамика оборота инвестиционных операций



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОПЕРАЦИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Национальный банк в течении прошлого года значительно расширил объем операций на фондовом рынке Узбекистана. Это достигнуто развитием следующих направлений инвестиционной политики Банка:

- ✦ поиск и привлечение иностранных инвесторов;
- ✦ участие в приватизации и акционировании крупных объектов;
- ✦ участие в развитии электронной системы внебиржевых торгов и клиринга ценных бумаг;
- ✦ оказание различного рода услуг, в том числе посреднических, в реализации акций приватизируемых предприятий для расширения и укрепления клиентской базы Банка;
- ✦ осуществление программ подготовки кадров для работы на рынке

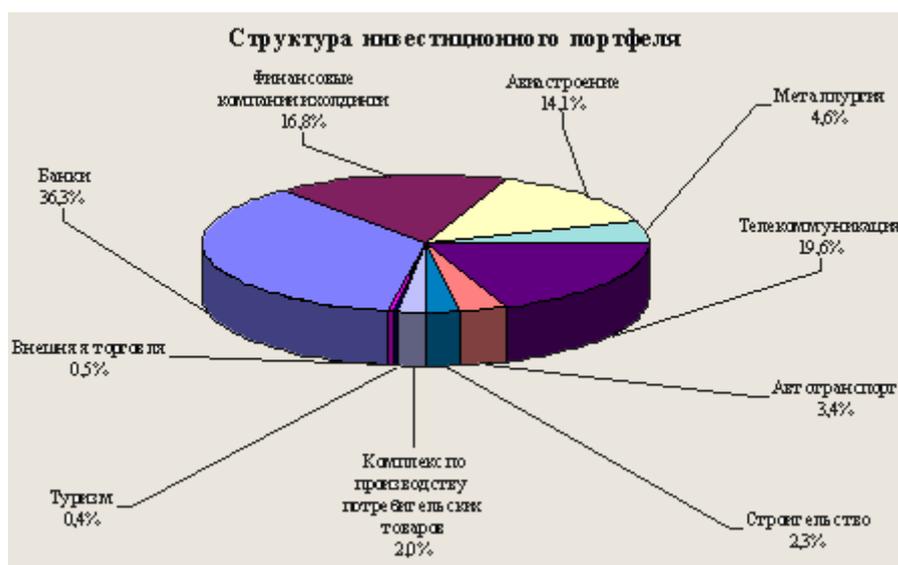
ценных бумаг.

На сегодняшний день сформирован диверсифицированный инвестиционный портфель с оптимальным соотношением доходности и ликвидности ценных бумаг. Банк является крупнейшим в стране инвестором, активно участвуя в процессе приватизации государственной собственности и развитии фондового рынка страны.

Оборот инвестиционных операций Банка по сравнению с 1997 годом увеличился более чем в 2,5 раза и составил более 1 млрд. сум.

Основная доля инвестиций Банка в 1998 году направлялась в банковско-финансовую инфраструктуру, предприятия телекоммуникации, металлургической промышленности, автотранспорта.

На конец 1998 года объем активов, вложенных в ценные бумаги, составил 2,44 млрд. сум.



В 1998 году средневзвешенная доходность по торговому портфелю ценных бумаг составила 40% годовых на вложенный капитал.

Стратегией развития в 1999 году предусмотрено участие Банка в развитии инфраструктуры фондового рынка, а также дальнейшее расширение объема собственных операций с корпоративными ценными бумагами на фондовом рынке страны. В соответствии с этой стратегией Банк намерен:

- развивать системы внебиржевой торговли и клиринга ценными бумагами, а также создать пункты приема заявок (ППЗ) для системы внебиржевых торгов на базе отделений Банка;
- повышать доходность и надежность инвестиционного торгового портфеля;
- расширять клиентскую базу, привлекая мелких и средних инвесторов на рынке ценных бумаг;
- организовать инвестиционное консультирование по средним и крупным проектам, связанным с реализацией акций стратегическим и иностранным инвесторам;
- реструктуризовать портфель за счет реализации низкодоходных ценных бумаг;
- провести подготовительные работы по акционированию Национального банка.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

В целях диверсификации деятельности, эффективного использования ресурсов, расширения присутствия банка на внутреннем и внешнем финансовом рынках и более полного участия в процессах разгосударствления и приватизации, Национальный банк был активен в создании дочерних и совместных структур.

Основными задачами инвестиционной деятельности банка в 1998 году явились выработка стратегии по эффективному вложению собственных инвестиций, осуществление мониторинга и

контроля всех дочерних и подконтрольных структур с целью минимизации риска размещенных инвестиций, определение новых форм и методов инвестирования.

Активизация инвестиционной деятельности банка по участию в капиталах банковских, производственных, финансово-кредитных, страховых, инновационных, научно-исследовательских и других организаций нашла свое подтверждение в увеличении объема инвестиционного портфеля Национального банка в 1998 году в 1,1 раза. Общая сумма собственных инвестиций банка в 35 организационных структурах составила 25,8 млн. долл. США и 850 млн. сум.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА

Организации	Тип	Город	Уставный капитал(тыс.)	Доля НБУ в Уставном капитале в %
Дочерний узбекско-российский "Азия-Инвест Банк"	Совместный банк	Москва	\$ 6.450	81
"АБН-Амро Банк НБ Узбекистан А.О."	Совместный банк	Ташкент	\$ 10.000	30
Узбекско-корейский "УзДЭУбанк"	Совместный банк	Ташкент	\$ 20.000	5
Лизинговая компания "Узбеклизинг Интернейшнл АО"	Совместная лизин-говая компания	Ташкент	\$ 4.000	35
Страховая компания "Уз АИГ"	Совместная страховая компания	Ташкент	\$ 2.000	49
Совместное узбекско-французское предприятие "АЛТА" ЛТД	Фабрика по производству обуви	Ташкент	\$ 1.767.000	6,60
Национальная компания экспортно-импортного страхования "Узбекинвест"	Страховая компания	Ташкент	\$ 60 000	16,67
Ассоциация коммерческих банков Узбекистана	Общественно коммерческая структура	Ташкент	100 000 сум	54,35
Республиканская инжиниринговая компания "Узинвестпроект"	Разработка проектов и консалтинг	Ташкент	40 000 сум	51
ГАО "ТАПОиЧ"	Авиационный завод	Ташкент	3 430 000 сум	10
АПО "Узметкомбинат"	Металлургический завод	Ташкент	1 208 552 сум	8,5
Узбекская Республиканская валютная биржа	Валютная биржа	Ташкент	30 008 сум	18,18
АО "Бизнес-Фонд"	Кредитование и поддержка МСП	Ташкент	250 000 сум	10
АО по страховой защите "Мадад"	Страховая компания	Ташкент	100 000 сум	28,7

Национальный банк активизировал работу по формированию инфраструктуры, осуществляющей поддержку малым и средним предприятиям. Мы приняли участие в капитале Фонда поддержки частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса "Бизнес-Фонд", а также увеличили объем собственных инвестиций в капитале Агентства по страховой защите "Мадад", призванного осуществлять страхование коммерческих рисков предприятий малого и среднего бизнеса.

Осуществлены крупные инвестиции в капитал Национальной компании экспортно-импортного страхования "Узбекинвест". Эта компания предоставляет гарантии и защиту от рисков иностранным компаниям, осуществляющим совместную деятельность с Узбекистаном, а также приступает к реализации программы экспортного страхования. Расширение деятельности "Узбекинвест" будет, несомненно, способствовать продвижению иностранных капиталовложений в нашу страну.

ФИЛИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАСШИРЕНИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ.

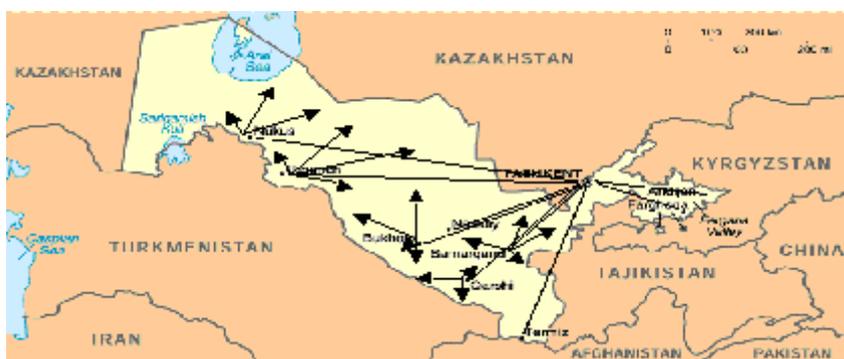
Расширение филиальной сети являлось одной из главных направлений в работе Национального банка в 1998 году. Развитая банковская система, работающая на современном технологическом

уровне, позволяющая качественно удовлетворять разнообразные потребности клиентов является необходимым условием дальнейшего продвижения экономических реформ, обеспечения устойчивости и конкурентоспособности банков.

Создание филиалов Национального банка в регионах страны, осуществляющих полный спектр банковских операций, направлено, прежде всего на поддержку бизнеса в стране, удовлетворение спроса населения в качественном банковском обслуживании, активизацию внешнеэкономической деятельности предприятий, способствует развитию малого и среднего предпринимательства, а также обеспечивает устойчивость банка.

Развитая сеть филиалов банка позволяет упрочить конкурентные позиции банка на различных сегментах рынка финансово-кредитных услуг, диверсифицировать кредитный и депозитный портфель, освоить перспективные источники получения доходов.

В 1998 году лицензии на осуществление банковской деятельности получили 39 филиалов и в настоящее время во всех регионах страны функционирует 83 подразделения Национального банка, что в 4 раза больше начала 1996 года.



- - областные центры
- ▴ - районные филиалы

Осуществление программы развития филиальной сети позволило банку в 1998 году перевести на обслуживание в Национальный банк не только отдельные предприятия, но и отрасли в целом.

В истекшем году практически завершен перевод в систему Национального банка предприятий и организаций ГАЖК "Узбекистон Темир йуллари", Таможенного Комитета РУ, Ассоциаций "Узбекбирляшув", "Узавтосаноат", "Узбеклепром", АО "Уголь" и других.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НАСЕЛЕНИЯ

Национальным банком разрабатывается целый комплекс услуг предлагаемых для населения. Это такие вклады в иностранной и национальной валюте, как "До востребования", "Срочные", "На предъявителя", специальные виды вкладов, а также использование пластиковых карточек.

Национальный банк определил привлечение свободных денежных средств населения на депозитные счета одним из стратегических направлений своей работы. В течении 1998 года привлеченные вклады от населения в национальной валюте увеличились в 8 раз, количество счетов физических лиц возросло в 7 раз, составив свыше 28 тыс.

В 1998 году Национальный банк разработал и предложил населению 7 новых видов специальных депозитов, за счет которых обеспечено 25% общего прироста счетов.

Дальнейшее развитие получили депозиты с применением пластиковой карточки. Количество счетов по ним достигло 9 тыс. или 37,5% от общего прироста счетов. Количество счетов по вкладам в иностранной валюте достигло 36,5 тысяч.

ПЛАСТИКОВЫЕ КАРТОЧКИ

Имея статус главного члена ассоциации Виза Интернэшнл по Узбекистану, Национальный банк является лидером в регионе по работе с пластиковыми карточками. Спектр услуг по карточкам постоянно расширяется. Владельцам карточек дополнительно предлагаются дисконтные карточки IAPA и Priority Pass, а также услуги по страхованию. Указанные услуги предоставляются через Узбекско-американскую компанию UzAIG. Кроме того были достигнуты соглашения с компанией American Express по обслуживанию выпускаемых ею карточек в терминальной сети банка.

Внедрение передовых технологий позволяет Национальному банку повысить уровень предоставляемого владельцам карточек сервиса, используя современное оборудование (электронные торговые терминалы и банкоматы) и предложить новые типы карточных продуктов, в частности VISA Electron - одного из самых популярных и предназначенных для широкого круга клиентов.

В частности, рассматривается возможность использования опыта мировых лидеров, определяющих основные направления развития международного рынка розничных услуг в области применения пластиковых карточек. Таким партнером для банка явилась компания Американ Экспресс. Достигнута договоренность о поэтапном включении Национального банка к системам и продуктам Американ Экспресс. Наличие развитой сети собственных отделений, обширной и активной сети торгово-сервисных предприятий, обслуживающихся в банке, а также техническая инфраструктура позволяют Национальному банку обеспечить эмиссию и обслуживание пластиковых карточек Американ Экспресс.

В 1998 году получило свое дальнейшее развитие система безналичных розничных расчетов в национальной валюте на базе микропроцессорных пластиковых карточек. Расширились зоны действия системы за счет подключения ряда открытых в прошлом году филиалов банка. В настоящее время во всех регионах страны и в Ташкенте учреждения банка осуществляют выдачу и обслуживание владельцев пластиковых карточек в национальной валюте. Указанные карточки принимаются в качестве средства расчета крупнейшими супермаркетами, авиакомпаниями и другими предприятиями сферы обслуживания.

Кроме того, на базе учреждений банка созданы локальные эмиссионно-расчетные центры межбанковской многоэмитентной системы безналичных расчетов с помощью пластиковых карточек в национальной валюте.

В 1998г. создана и расширялась система банкоматов, обслуживающих владельцев карточек. Она обеспечивает управление и мониторинг в режиме реального времени работы банкоматов как с карточками в национальной валюте, так и с карточками международных платежных ассоциаций (VISA, EUROPAY). Помимо выполнения банкоматами своей основной функции (выдача наличных) были выполнены работы по использованию их в новом качестве - реклама и информация о банковских продуктах.

АВТОМАТИЗАЦИЯ И КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЯ

1998 год характеризуется качественно новым этапом в развитии информационных технологий и информационной инфраструктуры Национального банка. Основной чертой этого этапа является переориентация от экстенсивных методов развития к интенсивным. В этом плане в течении года были проведены следующие работы:

- завершено формирование информационной инфраструктуры вновь открытых в 1998 году филиалов НБУ (дополнительно свыше 40 учреждений к ранее действующим) и их подключение к сети электронных платежей Центрального банка;
- смонтирован и запущен в эксплуатацию новый сегмент оптоволоконных каналов связи;
- опробовано применение современных видов беспроводной связи для подсоединения филиалов к основной сети банка;
- расширены сферы действия разработанной в банке автоматизированной системы NBS в 76 отделениях и филиалах;
- обновлена техника и программное обеспечение, соответствующее международным стандартам. Фирмой MicroSoft

Национальный банк включен в перечень компаний, официально осуществляющих бета-тестирование новых продуктов этой компании;

- ✦ совершенствуется использование операционных систем Open VMS и Digital Unix для поддержки функционирования централизованной автоматизированной системы банка ABRAXSYS, межсетевое экрана (брандмауэра) Firewall Altavista;
- ✦ по централизованной системе автоматизации операционной деятельности банка и учета ее результатов, реализован проект по созданию высоконадежной компьютерной системы на базе 2-х территориально распределенных вычислительных систем, обеспечивающих повышение уровня безопасности системы банка;
- ✦ разработана программа по совершенствованию информационной безопасности банка и начато ее осуществление.

Проблема 2000 года по компьютерным программам находится под нашим пристальным вниманием. Осуществляются постоянные консультации со всеми нашими партнерами и разработчиками программ, приняты необходимые меры по предотвращению возможных угроз. В частности:

- выполняется Программа приведения в соответствие с требованиями 2000 года программных и аппаратных систем и средств банка;
- развернут постоянно действующий тестовый стенд для апробации технических средств и программного обеспечения;
- завершена инвентаризация аппаратных средств вычислительной техники и программного обеспечения на совместимость с требованиями 2000 года;
- проводится постоянная работа с поставщиками и партнерами банка по совместимости их программных и аппаратных систем с требованиями 2000 года.

НАШ ПЕРСОНАЛ

1998 год был годом динамичного расширения филиальной сети Банка. Это обусловило поступательный рост числа наших сотрудников: 1996 г. - 2 тыс.; 1997 г. - 3,4 тыс.; 1998 г. - 3,8 тыс.

Кадровая политика основывается на сбалансированном сочетании опыта старших поколений банковских специалистов с энтузиазмом и инициативой молодых сотрудников, традиций и новых подходов. Средний возраст специалистов Банка составляет 34 года.

Подготовка персонала и совершенствование их квалификации находится в центре пристального внимания и преследует цель достижения высоких результатов развития сотрудника как в личностном, так и в профессиональном плане.

Подготовка сотрудников в 1998 году осуществлялась по различным направлениям, в том числе:

- ✦ участие в международных банковских семинарах, тренинг-курсах, конференциях;
- ✦ стажировка в ведущих зарубежных банках;
- ✦ организация двухнедельных курсов для управляющих отделениями и филиалами по теме "Современное банковское дело" на базе Банковско-финансовой академии с привлечением для чтения лекций ведущих специалистов банковско-финансовой системы Узбекистана, представителей зарубежных банков;
- ✦ обучение в Банковско-финансовой академии;
- ✦ обучение в зарубежных учебных заведениях по линии "ACCELS" и "УМИД";
- ✦ участие в международных семинарах, курсах профессионального обучения;
- ✦ переподготовка на курсах в Региональном Банковском Учебном Центре;
- ✦ организация семинаров в Национальном банке.

Поскольку в 1998 году было открыто 43 новых региональных подразделений банка для управляющего персонала отделениями и филиалами были организованы курсы повышения квалификации в крупнейших банках Европы. Помощь в проведении таких семинаров оказали Дойчебанк, Коммерцбанк, Берлинер, Сосьете Женераль и Чейз Манхеттен банк.

Целенаправленная система подготовки кадров позволила банку сформировать высококвалифицированный персонал и работать на уровне современных международных стандартов. Работников банка отличает постоянное стремление к совершенствованию своих профессиональных знаний.

Банку необходимы таланты, и Банк ищет их среди молодежи, находит, обучает и воспитывает в духе лучших банковских традиций. Эта работа начинается со специализированных банковских классов школ и лицеев, которые открыты во всех регионах страны. Ежегодно наиболее одаренных выпускников средних школ Банк направляет в высшие учебные заведения в рамках целевого набора. Около 300 студентов экономических институтов страны проходили стажировку в ведущих подразделениях Банка и его отделениях. Особо отличившиеся из них стали нашими коллегами.

Сегодня стратегия работы с кадрами заключается в создании оптимальных условий для раскрытия одаренных личностей и максимального использования способностей сотрудников, формировании стройной системы мотивации труда, управления человеческими ресурсами и формирования командного духа.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА НА 1999 ГОД.

Национальный банк прочно закрепил свои позиции на рынке банковских услуг, являясь самым крупным банком по объему капитала и активов в Узбекистане и в Центральной Азии. Имея значительный опыт, учитывая традиционные и разрабатывая новые методы и подходы организации банковской деятельности, внедряя и используя новые технологии, банк продолжает развиваться и расширять своё присутствие на внутреннем и внешнем финансовых рынках Узбекистана.

Правление банка определило следующие приоритетные задачи деятельности на 1999 год:

1. Активное привлечение иностранных инвестиций и кредитов для обеспечения структурной перестройки экономики и реализация инвестиционной программы на 1999 год.
2. Открытие новых иностранных кредитных линий для широкого развития малого и среднего бизнеса и активизация работы по отбору и финансированию проектов по малому и среднему бизнесу в регионах страны.
3. Реализация программы приватизации Национального банка. Привлечение к числу его акционеров ведущих международных институциональных инвесторов.
4. Обеспечение дальнейшей надежности и высокой ликвидности активов Национального банка.
5. Дальнейшее совершенствование системы подготовки кадров Национального банка, усиление профессионального уровня деятельности его региональной сети.
6. Активное участие в программе институционального развития финансового сектора страны.

В конце 1998 года, ПРОИЗОШЛА СМЕНА РУКОВОДСТВА Национального банка. Указом Президента Республики Узбекистан Азимов Р.С. назначен Министром финансов. Он работал Председателем Правления банка со дня его основания на протяжении 7 лет. Как Министр финансов Р.Азимов продолжает нести ответственность за выработку и реализацию стратегии Национального банка. Его преемником Указом Президента Республики Узбекистан назначен Зайнутдин Мирходжаев, последние полтора года до этого работавший заместителем министра внешних экономических связей Республики Узбекистан. З.Мирходжаев работал в Национальном банке практически с самого начала его создания, хорошо знает его политику, традиции и полон

решимости поддержать и развить их на новом, исключительно важном этапе, связанного с реализацией программы приватизации банка.