

ЭКОНОМИКА УЗБЕКИСТАНА

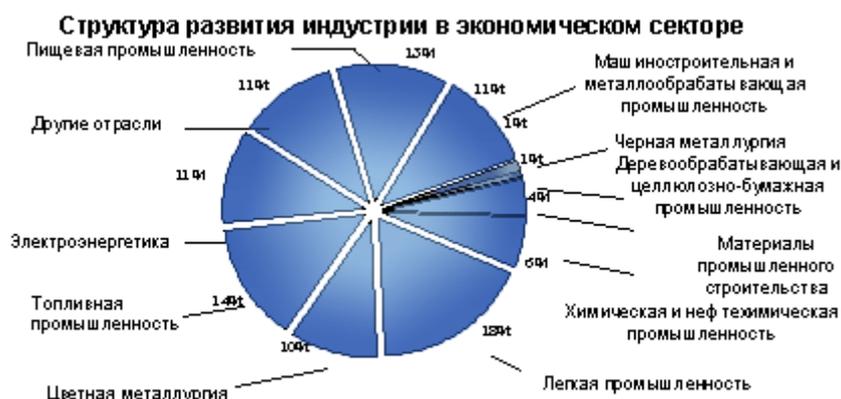
В 1999 году главная стратегическая цель - строительство открытого демократического государства с рыночной экономикой, формирование основ гражданского общества, оставалась неизменной. Прошедший год был отмечен последовательным проведением курса по дальнейшей либерализации и углублению экономических реформ во всех сферах и секторах экономики.

В целом, были достигнуты основные приоритеты экономической стратегии, намеченные макроэкономические и финансовые параметры реформ, в том числе:

- ▣ структурные преобразования экономики;
- ▣ институциональные преобразования и приватизация;
- ▣ развитие малого и среднего частного бизнеса;
- ▣ продвижение рыночных реформ в сельском хозяйстве;
- ▣ адресная социальная защита населения;
- ▣ реализация Национальной программы по подготовке кадров

Был обеспечен дальнейший экономический рост, значительно укрепилось финансовое положение и денежно кредитная система. Валовой внутренний продукт возрос на 4,4%, причем, начиная с 1997 года, прирост ВВП опережает рост населения, несмотря на то, что его естественный прирост, с 1990 по 1999 годы, составил свыше 2 млн. человек. Увеличились в пределах прогнозируемых показателей объемы производства промышленной (106,1%), сельскохозяйственной продукции (105,9%), розничного товарооборота (110,5).

Рост макроэкономических показателей был обусловлен в первую очередь ускоренным развитием базовых отраслей промышленности, темпы роста которого составили за год 6,1%.



Динамика реального ВВП Узбекистана (в %)			
1996 год	1997 год	1998 год	1999 год
1,6	5,2	4,4	4,4

Проводимая жесткая финансовая политика обеспечила снижение бюджетного дефицита до 1,8% к ВВП, среднемесячные темпы инфляции не превысили 1,9%. Эмиссия налично-денежных средств составила 10,2%, что ниже намеченного на 2,6 пункта.

Продолжается развитие банковской системы Узбекистана, которая характеризуется постепенностью проведения реформ, относительно небольшим количеством коммерческих банков. Существует 35 банков, включая 4 совместных и 1 дочерний банк со стопроцентным иностранным капиталом. Совокупные активы банковской системы выросли в 1999 году на 48%. Банковский сектор участвовал в предоставлении ряда кредитов для стратегически важных

проектов страны. На долю долгосрочных и среднесрочных кредитных вложений приходится около 57%. На рынке банковских услуг Узбекистана доминируют пять банков: НБ ВЭД РУ, Халк банк (сберегательный банк), УзПСБ, Пахтабанк и Асакабанк.

Последовательно осуществлялась работа по приватизации предприятий, в том числе в базовых отраслях экономики, формированию класса собственников и созданию условий для свободы предпринимательства, широкого развития малого и среднего бизнеса, привлечению иностранных инвесторов в процессы приватизации. За 1999 год поступление денежных средств от приватизации и разгосударствления составило 9,1 млрд. сум., против 8,9 млрд. сум. в 1998 году. Иностранные партнеры выкупили акции 68 предприятий, а общий объем инвестиций в них составил свыше 460 млн. долл. США.

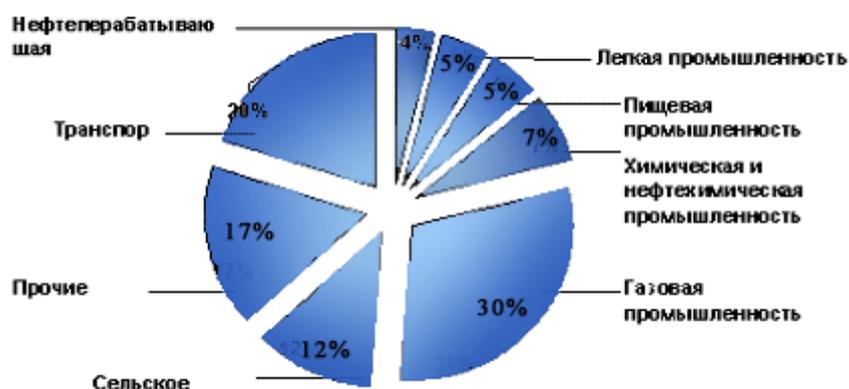
Реализация программ поддержки малого и среднего предпринимательства обеспечило создание в 1999 году 15 тыс. новых малых, частных предприятий, в том числе 2,7 тыс. дехканских и фермерских хозяйств. Всего на конец 1999 года было зарегистрировано около 160 тыс. предприятий малого и среднего частного бизнеса во всех отраслях экономики, их доля в ВВП по итогам года составила 28,5%.

Государственная инвестиционная политика была направлена на поддержку приоритетных отраслей экономики и производственной инфраструктуры с концентрацией инвестиций на реализации важнейших целевых программ. 1999 год отмечен строительством новых крупных промышленных объектов, железных и автомобильных дорог, дальнейшим развитием автомобилестроения, электроники, химической и нефтехимической, легкой и пищевой отраслей промышленности.

Стратегия формирования структуры национальной экономики, предусматривает приоритет интересов государственного суверенитета Узбекистана и приближение ее к структуре развитых стран мира с учетом имеющегося природно-экономического потенциала страны.

Всего в 1999 году освоено 503,2 млрд. сум. капитальных вложений, что на 9,6% больше, чем в 1998 году. За счет иностранных инвестиций освоено вложений на 23,3 млрд. сум., причем большая их часть приходится на проекты с длительным сроком окупаемости. Это свидетельствует о растущем доверии зарубежных инвесторов к Узбекистану.

Освоение иностранных инвестиций и кредитов по отраслям экономики



Важным источником средств, направляемых на реформирование экономики, служит внешняя торговля. В 1999 году обеспечено положительное сальдо внешнеторгового оборота в размере 125,1 млн. долл. США.

В целях усиления системы социальной защиты населения средняя заработная плата в 1999 году выросла по сравнению с 1998 годом в 1,6 раза. Принят Указ Президента Республики Узбекистан о снижении налогов на доходы физических лиц.

В рамках Национальной программы по подготовке кадров, с 1 сентября 1999 года внедрены Государственные стандарты для общего среднего образования, осуществляется перестройка системы высшего образования.

Перспективы развития Узбекистана в 2000 году связаны с последовательным решением следующего комплекса задач:

- проведение курса на дальнейшую либерализацию и углубление экономических реформ;
- углубление процесса приватизации и формирование класса реальных собственников;
- создание еще более благоприятных законодательных условий, гарантий и экономических стимулов для широкого привлечения иностранных инвестиций в экономику страны,
- обеспечение максимально благоприятных условий для создания и эффективной деятельности малых и частных предприятий;
- развитие экспортного потенциала, обеспечение широкой трансформации экономики в мировую экономическую систему;
- приоритетное развитие производств, с законченным технологическим циклом, базирующихся на природном и сырьевом потенциале Узбекистана, применяющих передовую технологию.

БАНК В 1999 ГОДУ

В 1999 году Национальный банк продолжал динамично развиваться, значительно улучшив основные показатели своей деятельности. Консолидированный баланс Банка увеличился на 490 млн. долл. США, или на 14%, составив 4,12 млрд. долл. США, против 3,63 млрд. долл. США в 1998 году.

Капитал Банка в 1999 году вырос, по сравнению с предыдущим периодом, на 12% и составил 637 млн. долл. США. Объем кредитного портфеля по консолидированному балансу увеличился за год на 10% и составил 2,1 млрд. долл. США. В течение 1999 года Банк обслуживал 98 международных кредитов на общую сумму 1,94 млрд. долл. США, в том числе в течение года было открыто финансирование по 22 кредитам на общую сумму 213 млн. долл. США.

Средства на счетах клиентов увеличились на 59 млн. долл. США или на 9% и составили 713 млн. долл. США.

А.ТАДЖИЕВ

Рост баланса в национальной валюте обеспечил банку положение крупнейшего оператора на внутреннем рынке. Несмотря на существенный рост объемов операций, мы, благодаря адекватному росту капитала, имеем значительный резерв для расширения числа наших клиентов. По показателю достаточности капитала мы, в течение ряда лет, занимаем высокие позиции среди 50 крупнейших банков мира.

В 1999 году продолжался рост активности Банка на внутреннем финансовом рынке. Рост баланса в национальной валюте за год составил 1,5 раза, увеличившись с 75 млрд. сум. до 110 млрд. сум. Рост баланса в национальной валюте обеспечил Банку положение крупнейшего оператора на внутреннем рынке. Несмотря на существенный рост объемов операций, Банк, благодаря адекватному росту капитала, сохраняет значительный резерв для расширения клиентской базы.

В 1999 году доля процентозарабатывающих активов оставалась высокой и составляла 90,5% общего объема баланса, в том числе:

Размещено в иностранных банках	26,8%
Кредиты клиентам	56,5%
Кредиты банкам	13,8%

Политика Банка в отношении высокого уровня достаточности капитала оправдана, показатель достаточности капитала (BIS) за 1999 год составил 76%. Она обеспечивает Банку устойчивое развитие и создает достаточный резерв для привлечения клиентов и увеличения баланса. По показателю достаточности капитала Банк, в течение ряда лет, занимает ведущие позиции среди 50 крупнейших банков мира.

Экономические показатели деятельности НБУ

	1997	1998	1999*
Ликвидность (35%) (отношение ликвидных активов к активам, уменьшенным на сумму вложений под гарантию Правительства)	58,4	35,0	43,5
Доходность активов (прибыль до налогов к средним активам)	3,4	3,1	2,9
Доходность капитала (прибыль до налогов к среднему капиталу)	24,4	20,1	18,9
Совокупные активы к капиталу (12 раз)	7,9	7,8	7,0

* Определенное снижение уровня рентабельности в 1999 году произошло в следствии роста операционных расходов связанных с развитием филиальной сети Банка.

РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Национальный банк в течение 1999 года последовательно развивал сотрудничество с зарубежными банками и международными финансовыми институтами. К концу года Банк располагал корреспондентской сетью из 418 банков (31 банков в Узбекистане и 387 - банков 66 стран мира).

Размещено в иностранных банках	26,8%	26,8%
Кредиты клиентам	56,5%	56,5%
Кредиты банкам	13,8%	56,5%
Прочие процентнозарабатывающие активы	2,9%	56,5%

North America	25	Северная Америка	25
South America	5	Южная Америка	5
Europe	168	Западная Европа	168
East Europe	32	Восточная Европа	32
CIS & the Baltic	103	Страны СНГ и Балтии	103
Africa & Middle East	18	Африка и Ближний Восток	18
Asia & the Pacific	67	Страны Азии и Тихоокеанского региона	67
Total	418		

Взаимодействие Банка с зарубежными партнерами охватывает широкий спектр коммерческих и инвестиционных направлений банковской деятельности. Об интенсивности нашего сотрудничества говорит тот факт, что в течение 1999 года головной офис Банка посетили свыше 90 высокопоставленных делегаций финансовых институтов, промышленных компаний практически всех развитых стран мира. Представители Банка приняли участие в ведущих международных финансовых форумах и конференциях.

Банки стран-членов ОЭСР	254	60,77%
Банки стран не членов ОЭСР	61	14,59%
Банки Узбекистана, стран СНГ и Балтии	103	24,64%
Всего банков	418	100,00%

В течение 1999 года Банк заключил целый ряд кредитных соглашений для финансирования инвестиционных проектов с Эксимбанком Японии, "Ситибанк", "Бэнк оф Нью-Йорк", банком "Американ Экспресс", Национальным банком Греции, Банком "Национале дель Лаворо".

Для финансирования текущих торговых операций без государственной гарантии Банку в 1999 году открыто кредитных линий на более чем на 400 млн. долл. США. Были задействованы кредитные линии, покрывающие принятые зарубежными банками от Национального банка гарантии по торговым операциям на 400 млн. долл. США. Они обеспечивают высокий уровень обслуживания экспортно-импортных операций клиентов Банка.

Предоставление синдикатом 9 первоклассных банков кредитной линии НБУ на 150 млн. долл. США, безусловно, относится к достижениям прошлого года. Риск этой сделки покрыт "АИГ Интернешнл" и "Узбекивест Интернешнл", организовавших подписку на покрытие рисков на страховом рынке Ллойдз в Лондоне.

Дальнейшее развитие в 1999 году получило сотрудничество Банка с международными финансовыми институтами. Наиболее плодотворно, как и в предыдущие годы, сотрудничество осуществлялось с ЕБРР. С этим банком в 1999 году было подписано Соглашение об открытии 2-го транша второй кредитной линии на сумму 30 млн. долл. США для финансирования проектов в области малого и среднего бизнеса. Подписано также Соглашение об открытии Банку кредитной линии по поддержке экспортно-импортных операций, покрывающей риски и по банкам стран СНГ на сумму 50 млн. долл. США.

Успешно развивается сотрудничество НБУ и с другими МФИ. Свидетельством этого являются кредитные линии по финансированию инвестиционных проектов в сфере малого и среднего бизнеса, предоставленные Национальному банку АБР (50 млн. долл. США), МФК (15 млн. евро), КФВ (15 млн. евро).



За 1999 год значительно усилилась роль "Азия-Инвест Банка", дочерней структуры нашего Банка в г. Москве, в развитии сотрудничества узбекских и российских финансовых и промышленных компаний. Он существенно расширил сферы и масштаб своей деятельности по обслуживанию узбекско-российского торгового оборота и прочно занял свое место в банковской системе России. По итогам 1999 года "Азия-Инвест Банк" вошел в число 200 крупнейших банков России, заняв в рейтинге российского экономического еженедельника "Деньги" 145 место. При этом по индексу надежности он занимает 17 место, а по коэффициенту ликвидности - 7 место

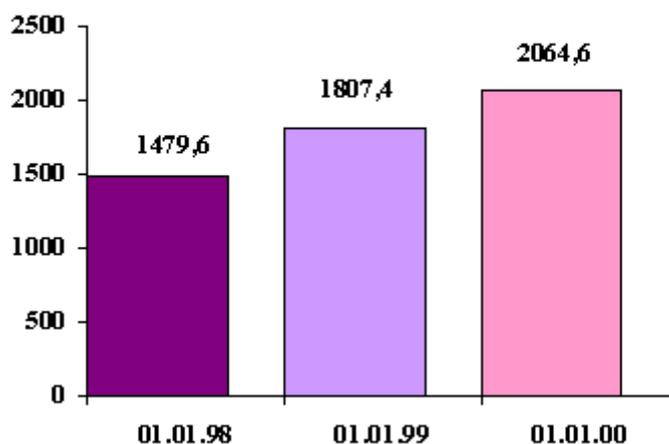
В 1999 году была заложена основа для расширения сотрудничества с Ассоциацией Банков Азии и ADFIAP. Достигнуты договоренности о совместном проведении в Узбекистане крупных форумов, конференций, призванных раскрыть для финансового сообщества Азии инвестиционный потенциал экономики страны, партнерстве в реализации конкретных проектов, учебных программ.

КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 1999 году Банк финансировал крупные инвестиционные проекты, обеспечивающие поступательное развитие, экономическую независимость Узбекистана. Банк осуществлял кредитование базовых отраслей промышленности, производственной инфраструктуры, средств коммуникации, транспорта, в соответствии с политикой правительства по социальной защите населения, финансировал закупки важнейших продовольственных и непродовольственных товаров.

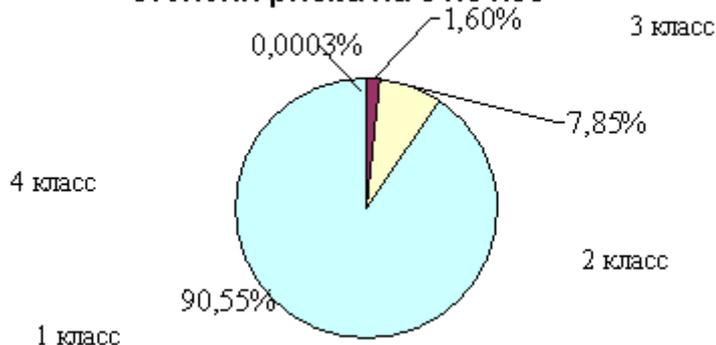
Кредитный портфель к концу 1999 года составил 289 млрд. сум., (2,06 млрд. долл. США), против 199 млрд. сум. (1,8 млрд. долл. США) в 1998 году и 119 млрд. сум. (1,5 млрд. долл. США) в 1997 году. Рост кредитных вложений в 1999 году по отношению к 1998 году составил 14,2%, а по сравнению с 1997 годом - 39,5%.

**Кредитные инвестиции НБ ВЭД РУ
(в экв. млн. USD)**

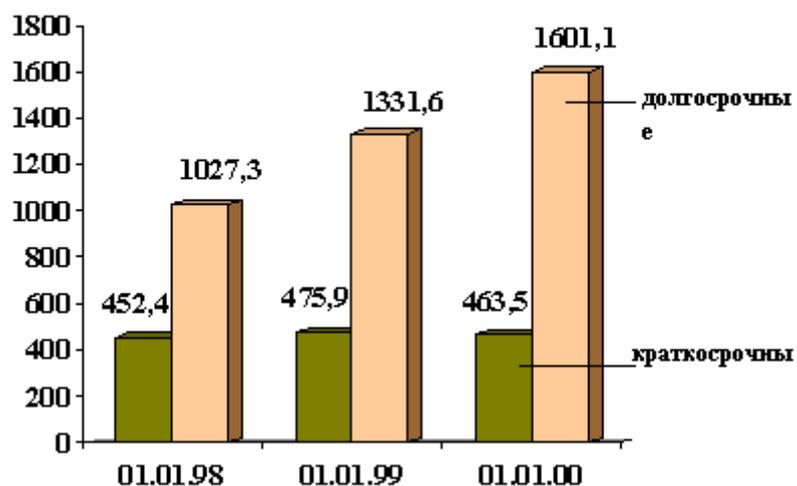


Более 62% кредитного портфеля составляют рефинансированные кредиты, в том числе 57% - по международным кредитным линиям. Обеспечение 87% кредитов Банка правительственными гарантиями обуславливает высокое качество портфеля. 90,6% кредитов имеет рейтинг I класса, 7,8% - II класса, 1,6% - III класса.

**Структура кредитных инвестиций по
степени риска на 01.01.00**



**Рост кредитных инвестиций по периодам
(в экв. млн. USD)**



При этом за всю историю Национального банка не было случаев невыплаты внешних платежей и обращения к гарантии Республики Узбекистан, что является следствием продуманной кредитной политики Банка и системы мониторинга.

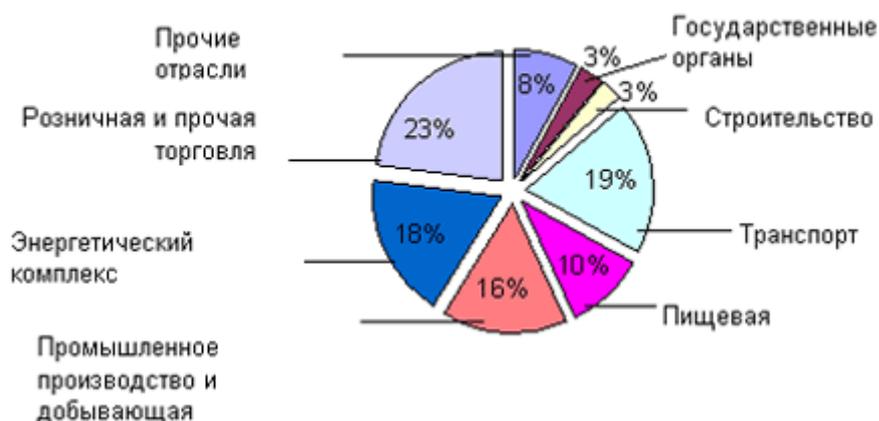
Удельный вес просроченной задолженности к общему объему портфеля кредитов на 1 января 2000 года составляет 0,002%.

Отношение объема рефинансированных кредитов 1999 года к объемам предыдущего года составляет:

- в иностранной валюте 120.5%,
- в национальной валюте - 166.6%.

В структуре портфеля 77.6% составляют долго и среднесрочные кредиты, что отражает ориентацию банка на развитие промышленного потенциала страны.

Структура кредитных инвестиций по секторам промышленности на 01.01.2000 г.



В 1999 году сохранялась тенденция увеличения объемов инвестиционных кредитов.

В 1999 году обеспечен рост кредитных вложений во всех отраслях промышленности, прежде всего, в химической, нефтехимической промышленности.

По формам собственности портфель распределен следующим образом:
 75,4% - ссуды госпредприятиям,
 12,7% - ссуды частным товариществам и корпорациям,
 11,88% - ссуды совместным предприятиям,
 0,02% - ссуды частным лицам.

По назначению портфель составил следующую картину:
 70,86% - в основные средства, из них:
 44,7% - на реконструкцию, тех перевооружение и приобретение оборудования,
 21,87% - новое строительство,
 4,3% - выпуск новой продукции.
 8,9% - кредиты в рабочий капитал, из них:
 4,59% - на оплату материальных запасов и производственных затрат,
 4,40% - на пополнение оборотных средств.
 17,46% - ссуды по экспортно-импортным операциям,
 2,69% - прочие ссуды,

Размещение кредитных инвестиций на 01.01.2000 г.



Уровень средней процентной ставки составлял к концу 1999 года:
 - по кредитам в иностранной валюте - 6,81% годовых,
 - по кредитам в национальной валюте - 31,11% годовых.

Доходы по кредитам и уровень средней процентной ставки по видам валют представлены данными:

Показатели	1996 год		1997год		1998год		1999год	
	Дох.	Ср. % став.	Дох.	Ср. % став.	Дох.	Ср. % став.	Дох.	Ср. % ставка
Всего по кредитам в инвалюте (тыс. Долл. США)	80882	11,08	86149	7,55	95558	6,93	108776	6,81
в том числе:								
Рефинансированные	41340	13,06	53075	7,68	62898	7,12	73344	6,71
Собственные	39542		33074	7,34	32660	6,61	35432	7,02
Всего по кредитам в нацвалюте (тыс. Сум)	988870	37,57	3697657	22,10	681734	24,58	11733632	25,79
в том числе:								
Рефинансированные	0	0	362122	7,80	691836	9,17	1246782	10,57
Собственные	988870	37,57	3335535	33,67	6125509	30,34	10486850	31,11

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

С 1993 по 1999 год Банк профинансировал 209 инвестиционных проектов на 3,4 млрд. долл. США в следующих отраслях экономики:

№ п/п	Отрасли	Кол-во проектов	Стоимость проектов	Сумма кредитов
Всего, в том числе по отраслям:		209	6057,7	3393,3
1.	Топливо-энергетический комплекс	4	1234,51	526,5
2.	Горнодобывающая	2	143,11	69,80
3.	Химическая	13	968,2	273,2
4.	Металлургический комплекс	6	124,3	86,16
5.	Легкая и текстильная	31	560,7	269,1
6.	Агропромышленный комплекс	26	479,7	431,1
7.	Строительный материалы	20	56,2	33,9
8.	Инфраструктура транспорта	16	1174,0	33,9
9.	Сфера услуг и туризм	14	457,9	252,1
10.	Фармацевтическая	4	46,22	37,7
11.	Инфраструктура связи и электроники	12	359,79	260,81
12.	Целлюлозно-бумажная	4	52,5	38,5
13.	Мебельная	1	2,4	1,0
14.	Пищевая	50	251,2	156,5
15.	Машиностроительный комплекс	1	64,1	23,1
16.	Прочие отрасли	2	83,3	76,93

В 1999 году открыто финансирование по 62 проектам на 757,5 млн. долл. США в следующие отрасли:

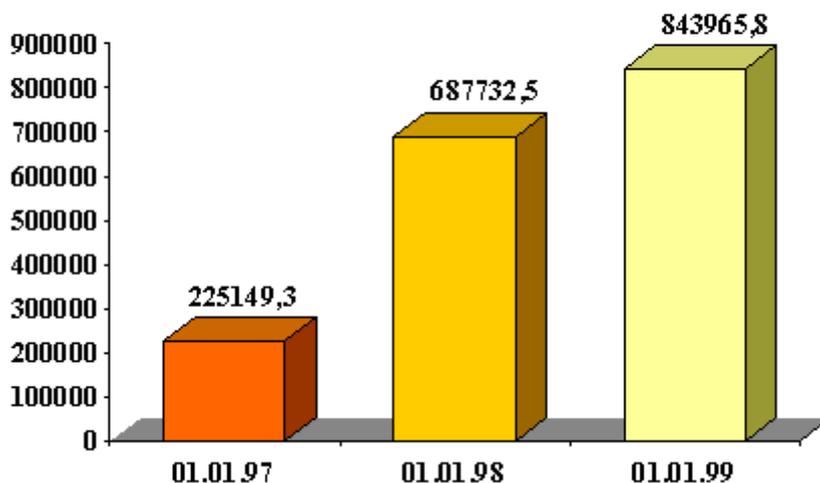
№ п/п	Наименование отрасли	Кол-во проектов	Стоимость проектов	Сумма кредитов
Всего, в том числе по отраслям:		62	943,8	757,5
1.	Горнодобывающая	1	107,4	69,80
2.	Химическая	4	94,8	50,1
3.	Легкая и текстильная	6	145,5	91,5

4. Агропромышленный комплекс	10	118.5	123.0
5. Строительный материалы	5	11.9	114.0
6. Инфраструктура транспорта	3	200.4	7.1
7. Сфера услуг и туризм	3	59.9	181.8
8. Фармацевтическая	1	5.4	45.7
9. Инфраструктура связи и электроники	3	48.6	1.1
10. Целлюлозно-бумажная	1	39.2	21.3
11. Пищевая	24	53.3	38.5
12. Прочие отрасли	1	58.9	54.4

Крупные инвестиционные проекты, профинансированные Банком в 1999 году:

- ✦ Организация в стране собственного производства жидкого хлора, соляной кислоты и каустической соды;
- ✦ Реконструкция производства хлората натрия и хлорат магниевого дефолианта на Ферганском ПО "Азот";
- ✦ Поставка и установка оборудования для производства целлюлозы на Янгиюльской целлюлозно-бумажной фабрике;
- ✦ Строительство и технологическое обеспечение на условиях "под ключ" фабрики по выпуску 5300 тонн хлопчатобумажной пряжи и 2500 тонн трикотажного полотна в г. Чиноз Ташкентской области;
- ✦ Приобретение в лизинг двух самолетов Боинг 757-200 и запасных частей к ним производства компании "Боинг" для Национальной авиакомпании "Узбекистон Хаво Йуллари";
- ✦ Приобретение сельскохозяйственной техники для ГК "Узсельхозснабремонт";
- ✦ Поставка карьерного оборудования для Кызылкумского фосфоритного комбината для производства фосфоритной муки из сырья Джерой-Сардарьинского месторождения для выпуска фосфорных удобрений.

Всего инвестиций (в тыс. сум)



В течение 1999 года Банк получил иностранных кредитов на общую сумму 377 млн. долл. США. Банк обслуживал 4 лизинговые договоры на сумму 380 млн. долл. США, в том числе в 1999 году оформлен лизинг на 109,5 млн. долл. США. В дополнение к ранее заключенным договорам по приобретению в лизинг самолетов Боинг, А-310, RJ-85, в 1999 году оформлен новый лизинг на 105,2 млн. долл. США для приобретения 2-х самолетов Боинг-757-200 для авиакомпании "Узбекистон Хаво Йуллари".

Сейчас в инвестиционном портфеле Национального банка находятся 242 инвестиционных проекта с общей кредитной потребностью 3,7 млрд. долл. США.

РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Руководство страны постоянно уделяет пристальное внимание вопросам развития предпринимательства. Как отмечал Президент Республики Узбекистан Ислам Каримов малый и средний бизнес, частное предпринимательство, - "должны занять определяющее место в производстве валового внутреннего продукта, служить важнейшим источником благосостояния населения, решения проблем занятости".

Национальный банк вносит свой вклад в развитие МСБ, привлекая кредитные линии международных финансовых институтов для финансирования инвестиционных проектов в этой области.

По программе поддержки развития МСБ с начала освоения кредитных линий ЕБРР и АБР приняты к финансированию и находятся на рассмотрении 131 проект стоимостью 348 млн. долл. США и суммой кредитов 218 млн. долл. США, в том числе приняты к финансированию 93 проекта с общей стоимостью 274 млн. долл. США, из которых сумма кредитов составляет 174 млн. долл. США.

Указанные кредитные линии в 1998-99 годах освоены в два раза быстрее, чем первая кредитная линии ЕБРР (до 1997года), а по количеству проектов - в 3,5 раза. По I-й линии ЕБРР в 1994-96 годах освоено 60 млн. долл. США по 21 проекту, а по новым линиям одобрено 72 проекта на 114 млн. долл. США.

В структуре кредитного портфеля из общего количества принятых к финансированию проектов на 50% заемщиками стали частные предприятия с участием иностранных партнеров, 21% кредитов получили малые частные предприятия, 18% выделены - акционерным обществам и 8% коллективным предприятиям.

Малые и средние предприятия ориентированы на переработку местных сырьевых ресурсов и выпуск товаров народного потребления. На проекты в пищевой промышленности приходится 43%, легкой промышленности - 26%, производство строительных материалов - 16%, химической промышленности - 10%, местной промышленности и на другие отрасли экономики - 4%.

Кредитные линии способствуют привлечению иностранных инвестиций. В структуре кредитного портфеля из принятых к финансированию проектов половина представлена частными предприятиями с участием иностранных партнеров. На 1 доллар США кредитов, предоставленных этим предприятиям, приходится 0,6 доллара США прямых инвестиций. Реализация проектов позволила создать 7,7 тыс. рабочих мест. При полном освоении кредитных линий прогнозируется рост занятости до 15 тыс. новых рабочих мест.

В структуре кредитного портфеля из общего количества принятых к финансированию проектов на 56% заемщиками стали частные предприятия с участием иностранных партнеров, 18% кредитов получили малые частные предприятия, 13% выделены - акционерным обществам, 12% коллективным предприятиям и 1% иностранным предприятиям.

Из принятых к финансированию 93 проектов на сегодняшний день введены в эксплуатацию и начато производство по 53 проектам, по остальным проектам идут подготовительные работы. Суммарный объем производства и реализации продукции за 9 месяцев 1999 года, составил 3,5 млрд. сум.

Реализация принятых к финансированию проектов дало возможность создать 7,7 тыс. новых рабочих мест, а с вводом в эксплуатацию остальных проектов это число увеличится до 9 тыс. При полном освоении открытых кредитных линий и привлеченных новых кредитных линий этот показатель должен вырасти до 15 тыс. новых рабочих мест.

Банк проводит большую работу по оказанию содействия и поддержки предпринимателям. Во всех отделениях созданы совместные консультативные группы с участием специалистов РИК "Узинвестпроект" и СП "Хамрох инвест лойиха", которые на безвозмездной основе осуществляют помощь предпринимателям.

По разработанным РИК "Узинвестпроект" типовым проектам (по производству соков и выпуску твердого сыра, по сушке сухофруктов, выпуску соков, производству ПЭТ-прессформ и крышек к ним), Национальным банком через средства массовой информации, Палату ТПиП, Ассоциации ДФХ и отделения Банка были объявлены два конкурса. По их итогам одобрен к финансированию проект Касансайской ассоциации ПТПЧП по выпуску фруктовых и овощных соков в пакетах, на сумму кредита по 364 тыс. долл. США.

В целях оказания содействия развитию дехканских и фермерских хозяйств подписан договор о сотрудничестве с Ассоциацией дехканских и фермерских хозяйств Узбекистана, предусматривающий отбор и реализацию наиболее приоритетных проектов за счет средств кредитных линий АБР и ЕБРР.

Для оказания помощи предпринимателям на стадии подготовки инвестиционных проектов, предусматривающих внедрение высокотехнологических производств по выпуску экспортоориентированной и импортозамещающей продукции, подписано соглашение о совместной деятельности с Бизнес инкубатором.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Банк проводит активную инвестиционную политику, обеспечивающую высокую эффективность инвестиций Банка и его клиентов. В 1999 году Банк наращивал объем инвестиционного портфеля и повышал эффективность вложений в корпоративные ценные бумаги. Объем портфеля в 1999 году увеличился с 688 до 844 млрд. сум.

Приоритетами в инвестиционной деятельности Банка в 1999 год были:

- ✦ развитие внебиржевой торговли ценными бумагами и создание собственной сети пунктов приема заявок на покупку-продажу ценных бумаг в отделениях и филиалах банка;
- ✦ привлечение розничных клиентов Банка на фондовый рынок;
- ✦ расширение консультационно-посреднических услуг на фондовом рынке, услуг по выпуску и размещению ценных бумаг;
- ✦ повышение эффективности собственных операций с ценными бумагами.



Особо нужно отметить о внедренном в 1999 году продукте "Замонавий мулкдор" - системе внебиржевой торговли ценными бумагами через отделения банка. С ее помощью клиенты, как физические лица. Так и корпоративные клиенты, получают комплекс услуг по купле и продаже ценных бумаг, а с помощью электронной системы "Элсис-Савдо" предоставляются современные формы для инвестиционной деятельности фирм и граждан. Сегодня их объем составляет около 150 млн. сум. в месяц.

Совместно с проектом TACIS по развитию фондового рынка Банк выступает в качестве промоутера проекта листинга предприятий на фондовой бирже страны.

Структура инвестиционных вложений в корпоративные ценные бумаги по состоянию на 31.12.99г.

Отрасль	Сумма вложений	Удельный вес в портфеле в %
Комплекс по производству потребительских товаров	38 110,4	4,5%
Строительство	55 668,6	6,6%
Транспорт	84 080,3	10,0%
Телекоммуникация	524 632,7	62,2%
Услуги	36 691,0	4,3%
Банковская деятельность	90 244,8	10,7%
Внешняя торговля	14 538,1	1,7%
Итого	843 965,81	100,0%

Проводимая Банком инвестиционная политика в целом позволила в 1999 году укрепить стратегически важные позиции на рынке корпоративных ценных бумаг, расширить спектр предоставляемых клиентам услуг, повысить эффективность инвестиций.

СОБСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Национальный банк активно участвует в создании дочерних и совместных компаний. Инвестиционный портфель Банка в 1999 году вырос более чем в 2, раза. Инвестиции в капиталы 33 предприятий составили 13 млн. долл. США и 3.9 млрд. сум.



В 1999 году новые инвестиции Банка были в:

- участие в капитале Фонда поддержки частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса "Бизнес-Фонд";
- увеличение инвестиций в капитале банка "Ипак Йули"
- участие в финансовых и расчетно-клиринговых структурах по торговле акциями в режиме электронной системы внебиржевых торгов как "Элсис-Клиринг" и "Элсис-Савдо";
- в уставный фонд совместного узбекско-корейского банка "УзДЭУБанк".

В целях расширения собственной инфраструктуры в 1999 году Банк осуществил инвестиции в создание таких дочерних предприятий как ДП "Юсуфхона", ДП "Рохат", ДП "Бельдерсай", ДП "VIP Сервис НБУ", ДП "Миллий Банк Гузари" и ДП "Спорт-клуб НБУ", работающих в сфере социальной инфраструктуры и туризма.

Национальный банк в качестве инвестиционного банка стал самым крупным в стране с развитой собственной инфраструктурой, способствующей развитию финансового и промышленного секторов, активно поддерживающих продвижение экономических реформ в Узбекистане.

ОПЕРАЦИИ С РОЗНИЧНОЙ КЛИЕНТУРОЙ

Национальный банк твердо придерживается политики расширения услуг для населения. Мы занимаем второе место среди банков страны по количеству частных вкладчиков и привлеченным денежным средствам населения.

Банк предлагает розничным клиентам широкий спектр услуг:

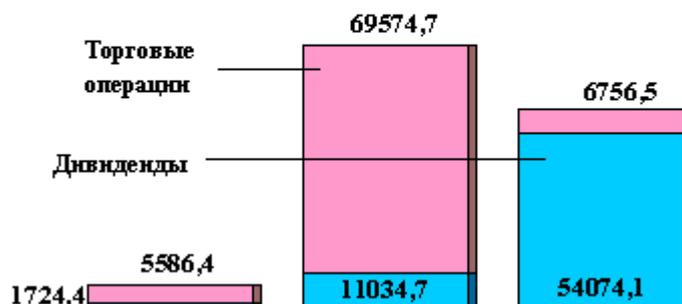
1. Открытие депозитных счетов в иностранной и национальной валютах;
2. Все виды текущих расчетных операций в безналичной и наличной формах;
3. Срочные депозиты на выгодных условиях;
4. Эмиссия пластиковых карточек в иностранной и национальной валюте и весь комплекс видов услуг в сфере электронных розничных расчетов (пластиковых карт в иностранной и национальной валюте);
5. Бесплатное страхование вкладов владельцев карточек в иностранной и национальной валютах;
6. Реализация страховых полисов;
7. Прием заявок на покупку-продажу ценных бумаг;
8. Брокерские услуги на рынке ценных бумаг;
9. Распространение дисконтных карточек розничной торговли;
10. Предоставление и обслуживание дорожных чеков, включая эмиссию чеков "Америкэн Экспресс";
11. Форексные операции с наличной валютой;
12. Кредиты в национальной и иностранной валюте, связанные с предпринимательской деятельностью.

В 1999 году внедрен ряд новых банковских продуктов. Среди них - реализация дорожных чеков "Американ Экспресс". В минувшем году, объявленном в Узбекистане годом Женщины, Банк предложил новый вид депозита - "Нисо", к международному дню защиты детей долгосрочный депозит - "Келажак" и депозит "2000" - к 2000 г году. В целях усиления конфиденциальности вкладов банк предложил гражданам новый вид вкладов - валютные счета "На предъявителя".

В течение года средства в национальной валюте на счетах граждан увеличились в 2 раза, количество вкладчиков - в 1,5 раза по сравнению с предыдущим периодом. Средний остаток вкладов увеличился на 25%.

Количество клиентов, имеющих счета в иностранной валюте увеличилось на 33%.

**Рост доходов от инвестиций в
корпоративные ценные бумаги
(в тыс. сум)**



Особой популярностью среди населения на сегодняшний день пользуются депозиты "Таътил" и "Сумовая карточка". По условиям депозита "Таътил" можно получать ежемесячно проценты по счету. Депозит "Сумовая карточка" является разновидностью депозитов "До востребования", по которому можно совершать операции, как в наличной, так и безналичной форме с использованием пластиковых карточек. При этом клиент может снимать наличные деньги со счета в любом отделении Банка.

Динамика частных вкладов в национальной валюте

(в тыс. сум.)

Дата	Количество счетов	Остаток
1.01.98г.	4431	137736
1.01.99г.	28009	1072441
1.01.00г.	52923	2078607

Динамика частных вкладов в иностранной валюте

(в тыс. сум.)

Дата	Количество счетов	Остаток
1.01.98г.	29370	
1.01.99г.	36450	11765
1.01.00г.	43464	13499

Прошлый год стал переломным во внедрении пластиковых карточек Банка. Техническая и технологическая платформа обработки операций по карточкам VISA, сумовым карточкам, переведена на новый уровень и заложена основа для значительного расширения услуг и повышения их качества.

В частности, реализован проект по подключению автоматизированной системы Банка к сети VisaNet. Это дало возможность осуществления расчетов по карточкам VISA через терминалы, существенно ускоряющих расчеты, и предоставляющих владельцам карточек более высокий уровень сервиса.

Внедрен новый продукт - карточка VISA Electron, с высокой степенью надежности и безопасности, низкой стоимостью за счет обработки операций электронным способом.

Владельцам карточек VISA Банка предлагаются дисконтные карточки IAPA и Priority Pass, бесплатное страхование от Узбекско-Американской страховой компании UzaIG, причем страховой взнос компании за каждого клиента выплачивает Национальный банк.

Пилотный проект системы безналичных расчетов в национальной валюте, основанной на микропроцессорных карточках, успешно внедряемый с 1996 года, переведен на промышленную эксплуатацию, с внедрением новой платформы обработки расчетов и пуском сети локальных расчетно-эмиссионных центров в филиалах банка во всех регионах страны. Основана платежная система, с внедрением прямых межфилиальных расчетов, объединяющая локальные расчетно-эмиссионные центры в единое платежное пространство НБУ.

Соотношение количества владельцев индивидуальных и корпоративных карточек ВИЗА



Сеть по обслуживанию сумовых карточек выросла за год на 53%. Реализованы проекты по выплате заработной платы с использованием пластиковых карточек Банка сотрудникам таких крупных предприятий, как СП "ROZ - Trading", Концерн "Кызылкумредметзолото" и СП "Касансай - Текмен", СП "Coca-Cola", Национальной авиакомпании "Узбекистон Хаво Йуллари", компаний "Dis-Service", "Шарк-Интур", "Тошкент-Тибтехника", гостиницы "Тошкент". Владельцам сумовых карточек Банк, совместно с фирмой "Тижорат", предложил карточки, предоставляющие скидки от 5 до 20% при покупке товаров и пользовании услугами в 200 супермаркетах, ресторанах, центрах здоровья, туристических фирмах.

ДИЛИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ

В 1999 году наряду с деятельностью по управлению валютной позицией Банка, текущими сделками на рынках валют, драг металлов, ценных бумаг и доверительными (трастовыми) операциями продолжалась начатая в 1998 году работа по структурной переориентации на расширение клиентской базы. Эта работа велась по следующим направлениям: -качественное улучшение предлагаемых клиентам услуг на рынке валют, драг металлов и ГКО, что включает большую гибкость и оперативность в предоставлении дилингового сервиса; -расширение клиентской базы, которая должна обеспечить более стабильный и надежный доход при сокращении риска проводимых дилинговых операций.

В 1999 году, по сравнению с предыдущим годом, достигнуто увеличение доходности депозитных операций на 2,6 млн. долл. США или на 12% и операций Свop - на 177 тыс. долл. США или на 43%. Доход Банка в 1999 году составил, в среднем, 26,6 млн. долл. США, что на 7% или на 1,8 млн. долл. США, больше чем в 1998 году.

(в долларах США)

	1998 год	1999 год	Изменение в %
Проценты, полученные по депозитам	21.631 млн.	24.224 млн.	11,99
Оборот по форексным операциям	7,450 млрд.	7,086 млрд.	-4,89
Доход от клиентских операций и управления валютной позицией Банка	2.906 млн.	2.665 млн.	-9,04

Учитывая высокую степень риска при операциях на международном валютном рынке на протяжении всего 1999 года, Банк сделал упор на расширение клиентской базы и увеличения объема собственных инвестиций на рынке ГКО. Оборот по Государственным Краткосрочным Облигациям составил в 1999 году более 87,5 млрд. сум. или 53% роста, в том числе 35 млрд. сум. за счет собственных средств или 151% к уровню 1998 года.

Суммарный доход по операциям с облигациями составил 1,4 млрд. сум., или 174,4% к уровню 1998 года. Несмотря на снижение среднегодовой доходности ГКО за 1998-99 год с 22,4% до 17,08 %, темп роста доходов от операций на рынке ГКО более чем в пять раз, опережает темп роста объемов инвестиций (оборотов):

	1996	1997	1998	1999	1999/1998
Сумма оборотов: в том числе средства:	10,8 млрд.	32,8 млрд.	57,2 млрд.	87,5 млрд.	+ 53
ср-ва НБ ВЭД РУ	6,3 млрд.	20,7 млрд.	21,0 млрд.	52,7 млрд.	+ 151
ср-ва Инвесторов	4,5 млрд.	12,1 млрд.	36,2 млрд.	34,8 млрд.	- 4
Доходность вложений	61% годовых	31,36% годовых	* 24,89% годовых	*19,10% годовых	
Среднегодовая Доходность на рынке ГКО	48% годовых	27,45% годовых	22,40% годовых	17,08% годовых	
Сумма дохода от операций с ГКО	178,4 млн.	845 млн.	499,3 млн.	1.371,5 млн.	+ 174,7
Уплаченная комиссия	4,6 млн.	6,7 млн.	2,7 млн.	7,15 млн.	+ 164,8
Полученная комиссия по брокерским операциям	2,8 млн.	3,5 млн.	9,2 млн.	12,8 млн.	+ 39,1
Полученная комиссия по трастовым операциям	-	-	1,1 млн.	1,7 млн.	+ 54,5

* - с учетом спец. выпусков

В 2000 году Банк будет совершенствовать работу по предоставлению клиентам более широкой и доступной информации о рыночных инструментах и оптимальных сроках их применения.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ БАНКОВСКИЕ СИСТЕМЫ

В 1999 году одной из важных задач Банка была подготовка к переходу информационных систем в новое тысячелетие. Специалисты Банка рассматривали эту задачу не только как обеспечение совместимости систем с 2000 года, но и как комплексную проверку, при необходимости обновление аппаратного и программного обеспечения. Были тщательно проработаны вопросы восстановления работоспособности банка при возможных сбоях в информационных системах.

При этом Банк принял активное участие в межбанковских процедурах по тестированию и проверке систем, выступил с инициативой проведения мероприятий с привлечением других внешних организаций, тесно взаимодействовал в плане обмена информацией с международными финансовыми институтами. В результате Банк успешно прошел смену даты тысячелетия, приобрел обновленную, проверенную информационную среду, устойчивую к возможным аварийным ситуациям вне зависимости от их происхождения.

В 1999 году этап экстенсивного развития информационно-компьютерной инфраструктуры Банка был в основном завершен, что в первую очередь связано с завершением формирования филиальной сети.

С момента образования Национальный банк усиленно оснащался компьютерной техникой, формировалась сетевая инфраструктура в рамках учреждений Банка (локальные вычислительные сети), наиболее крупные отделения в г. Ташкенте объединены в единую корпоративную сеть построенную на базе оптоволоконных каналов связи, были внедрены и успешно эксплуатируются современные программные системы автоматизации банковской деятельности.

Сейчас в системе Банка имеется порядка 2200 персональных компьютеров и порядка 150 серверов; Банковская инфраструктура включает кабельные системы локальных вычислительных

сетей (ЛВС) во всех действующих отделениях, филиалах, новом здании Центрального офиса и корпоративную оптоволоконную сеть в г. Ташкенте.

Внедрены комплексные системы автоматизации операционной деятельности Банка (в основном комплексы "Операционный день банка": в Центральном офисе и 6 отделениях г. Ташкента внедрена система ABRAXSYS, в остальных 92 - система собственной разработки ОДБ NBS);

Среди других внедренных автоматизированных комплексов: S.W.I.F.T., Reuters/Dealing, собственная система международной спутниковой связи для поддержки указанных систем, а также подключения Банка к международной сети Интернет, автоматизированные системы собственной разработки для учета основных средств и расчета заработной платы;

В качестве базовой платформы для автоматизации офисной деятельности (текстовые редакторы, электронные таблицы, операционная система, внутриучрежденческая электронная почта и т.д.) выбрана платформа компании Майкрософт;

Банк серьезное внимание уделял изучению перспектив информационных систем и определил для себя следующие приоритетные направления:

1. Формирование компонентной модели развития информационной сети.
2. Создание корпоративной сети передачи данных.
3. Построение корпоративного, интеллектуального хранилища данных.
4. Обеспечение аналитической работы и принятия управленческих решений с помощью математических методов Менеджерской информационной системы.

ФИЛИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАБОТА С КЛИЕНТАМИ

В 1999 году полностью сформирована региональная сеть Банка, обеспечивающая клиентов банка самыми современными банковскими услугами во всех регионах страны.

Развитие филиальной сети - один из приоритетов в деятельности Банка. Она обеспечивает доступность современных банковских услуг, кредитных линий международных финансовых институтов во всех регионах страны, создает основу для развития предпринимательства, малого и среднего бизнеса. Число филиалов за год увеличилось до 99, это позволило привлечь в банк широкий круг действующих и новых предприятий. Число клиентов увеличилось на 45%, а количество счетов - на 52%. Среди корпоративных клиентов банка - крупнейшие предприятия, составляющие основу экономики, предприятия малого и среднего частного бизнеса.

Развитая сеть филиалов банка, с полным спектром банковских услуг, позволяет упрочить конкурентные позиции банка на различных сегментах рынка финансово-кредитных услуг, диверсифицировать кредитный портфель, освоить перспективные источники доходов.

Начало расширению региональной сети банка было положено в 1996 году, в течении которого приступило к работе 7 филиалов Банка и в системе банка функционировало 26 подразделений. В 1997 году вступили в строй 18 филиалов, их число достигло 44, увеличившись по сравнению с 1996 годом более чем в 2 раза. В 1998 году расширение сети Банка велось наиболее активно, были получены лицензии на осуществление банковской деятельности 39 наших филиалов. В 1999 году начали работу еще 16 филиалов, и в настоящее время число подразделений Банка достигло 99. Таким образом, с 1996 по 1999 год, число подразделений Банка выросло в 6 раз.

ПЕРСОНАЛ БАНКА

В 1999 году в основном завершилось создание структуры филиальной сети Банка, которая сегодня охватывает все регионы Узбекистана. Это обусловило поступательное увеличение числа наших сотрудников с 3,8 тыс. человек в 1998 году, до 4,4 тыс. человек в 1999 году, рост составил 16%. Это, в свою очередь, требовало постоянного внимания к вопросам подготовки персонала, совершенствования профессиональной квалификации сотрудников их карьерного роста.

В 1999 году в систему подготовки работников входили такие аспекты, как участие в международных банковских семинарах, тренинг-курсах и конференциях; стажировка в ведущих зарубежных банках; обучение в Банковско-финансовой академии и крупнейших зарубежных

учебных заведениях по линии "ACCELS" и "УМИД"; участие в курсах профессионального обучения; переподготовка в Региональном Банковском Учебном Центре; организация внутриванковских семинаров.

Сбалансированная кадровая политика Банка основывается на сочетании опыта квалифицированных специалистов, с энергией и инициативой молодых работников, традиций и новых подходов. Как и в прошлые годы, средний возраст многонационального коллектива Банка не превышает 34 года.

В Банке стараются подбирать, обучать и воспитывать студенческую молодежь в духе наших традиций. В 1999 году 320 студентов из лучших высших экономических учебных заведений страны проходили стажировку в ведущих подразделениях и отделениях Банка. Самые способные из их числа пришли к нам на работу.

Стратегия Банка в работе с кадрами заключается в создании оптимальных условий учитывающих человеческий фактор для раскрытия одаренных личностей, наиболее полного использования способностей сотрудников. Успешная деятельность Банка в минувшем году достигнута во многом благодаря творческой, последовательной, нацеленной на перспективу работе с кадрами.

РЕКОМЕНДАЦИИ

ПРАВЛЕНИЯ

Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан - лидер банковского сектора Узбекистана и Центрально-азиатского региона по размеру капитала и активов, продолжает удерживать ведущие позиции на рынке банковских услуг. Опыт, помноженный на традиционные подходы и целенаправленное внедрение новейших методов и технологий в организации банковской деятельности, дает эффект прогрессирующего расширения присутствия Банка, как крупнейшего оператора, на внутреннем и внешнем финансовых рынках. При этом сохраняется значительный резерв для роста клиентской базы.

Такая политика Национального банка нашла свое отражение и в главных приоритетных задачах рекомендованных Правлением на 2000 год, их числе:

1. Активизация работы по привлечению свободных средств населения страны, внедрение новых, привлекательных для клиентов, видов вкладов и депозитов.
2. Развитие межбанковского денежного рынка кредитных ресурсов, повышение эффективности финансовых ресурсов.
3. Всемерное содействие малому и среднему предпринимательству, разработка и внедрение в практику деятельности Банка эффективных схем микро-кредитования в национальной и иностранной валюте.
4. Совершенствование инвестиционной деятельности, увеличение финансирования реального сектора экономики, в том числе за счет расширения лизинговых операций и активизации деятельности на фондовом рынке страны.
5. Реализация мер по приватизации Национального банка, привлечению стратегических инвесторов, способных значительно увеличить приток зарубежных инвестиций в экономику страны.
6. Дальнейшее совершенствование банковских технологий, внедрение компьютерного банкинга, использование интернет-технологий. Расширение работы по пластиковым карточкам Банка в национальной валюте. Значительное увеличение базы использования банкоматов, терминалов по обслуживанию пластиковых карточек в торговых и сервисных пунктах во всех регионах страны.
7. Развитие организационной структуры Банка, адекватной условиям либерализации экономики Узбекистана. Переориентация деятельности от преимущественного

обслуживания действующих финансовых потоков к созданию
действенных партнерских отношений с клиентами.