

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ - 2000

ЭКОНОМИКА УЗБЕКИСТАНА В 2000 ГОДУ

Деятельность Национального банка в 2000 году осуществлялась на фоне улучшения большинства макроэкономических показателей Республики Узбекистан. 2000 год в развитии страны ознаменовался очередным этапом реформирования экономики Республики Узбекистан, построения независимого и свободного государства, демократического общества.

Президентом страны Исламом Каримовым определены приоритеты последовательного реформирования экономики страны в 2000 году:

- ▣ либерализация и углубление экономических реформ;
- ▣ углубление процесса приватизации, формирования класса реальных собственников;
- ▣ создание более благоприятных условий, гарантий и стимулов для широкого привлечения иностранных инвестиций в экономику страны;
- ▣ обеспечение максимально благоприятных условий для создания и эффективной деятельности малых и средних частных предприятий;
- ▣ развитие экспортного потенциала страны, обеспечение широкой трансформации экономики в международную хозяйственную систему;
- ▣ приоритетное развитие производств с законченным технологическим циклом, базирующимся на собственном сырьевом потенциале, применяющих передовую современную технологию

Узбекистан вступает в новое тысячелетие с успешно реализуемой программой перехода народного хозяйства республики к рыночной экономике, высоким уровнем развития базовых отраслей и стабильным ростом макроэкономических показателей.

В 2000 году ВВП страны вырос на 4%, объем промышленного производства - на 6,4%, продукции сельского хозяйства - на 3,2%, производство потребительских товаров - на 7,7%, розничный товарооборот - на 7,8%, объем реализации платных услуг населению - на 14%. Дефицит государственного бюджета составил менее 1% от ВВП.

Текущая конъюнктура мирового топливного рынка, и в особенности нефтяного, подтвердила правильность ускоренного развития топливно-энергетического комплекса страны, благодаря которому Узбекистан достиг нефтяной независимости. Добыча нефти в 2000 году по сравнению с 1993 годом выросла в 2,1 раза. Среди стран СНГ в прошлом году только Узбекистан смог добиться увеличения добычи газа на 1,5%.

Увеличение производства зерна в 2000 году более чем в 2 раза по сравнению с 1993 годом стало существенным шагом к зерновой независимости страны.

Стабилизация макроэкономической ситуации в Республике Узбекистан обусловила укрепление финансового состояния предприятий страны. Объемы дебиторской и кредиторской задолженностей сокращены на 41% и 58%.

Среди, безусловно, положительных итогов 2000 года является прирост объемов экспортируемой продукции. В структуре экспорта, осуществляемого в 80 стран мира, растет доля продукции с высокой добавленной стоимостью. Доля промышленной продукции в объеме экспорта в 2000 году составила 36%, по сравнению с 22% в 1998 году, а положительное сальдо внешнеторгового оборота - 317,3 млн. долл. США.

Продолжается последовательная работа по приватизации крупных предприятий Узбекистана, темпы и масштабы которой в 2000 году резко возросли. Приватизировано 374 предприятия, что

более чем в 2 раза больше намеченного. На их базе создано 152 акционерных общества, 103 частных предприятия и 117 предприятий других форм собственности.

В 2000 году активно развивался фондовый рынок страны. Объем реализованных акций, принадлежавших государству, составил более 6 млрд. сум., это на 35% больше, чем в 1999 г. Поступления от продажи объектов приватизации возросли в 1,6 раза и составили 14,3 млрд. сум.

Правительство страны придает особое значение развитию малого и среднего частного бизнеса. В 2000 году на 13% увеличилось число предприятий этой сферы бизнеса. Сегодня на их долю приходится 21,6% ВВП страны. За год в малом и среднем бизнесе создано 193 тыс. новых рабочих мест, или в 1,5 раза больше, чем в 1999 г. Практически все рабочие места созданы предприятиями агробизнеса.

В 2000 году осуществлялась активная поддержка приоритетных отраслей экономики и производственной инфраструктуры. Политика в области инвестиций позволила привлечь 700 млрд. сум, в том числе около 810 млн. долл. США. Более 55% объемов инвестиций направлены в реальный сектор экономики. Вырос удельный вес инвестиций в легкую промышленность, транспорт, связь и непромышленное строительство.

Дальнейшее развитие получили реформы в банковском секторе Узбекистана. На 1 января 2001 года в Узбекистане действовало 35 коммерческих банков, из них 2 государственных, 14 акционерных, 13 частных, 6 с участием иностранного капитала. В республике открыто 13 представительств крупнейших банков мира.

Активы банковской системы Узбекистана за 2000 год выросли в 1,9 раза. К 2001 г. отношение банковских активов к ВВП составило 56%. Это свидетельствует о значительном росте кредитных ресурсов страны, возросшем доверии населения к банкам. Доля средств населения в депозитах банков увеличилась с 7,8% до 15,8%. Кредиты, направленные на развитие отраслей экономики составили 990,8 млрд. сум.

Совокупный капитал банков увеличился на 92% и достиг 276 млрд. сум, в том числе уставный - 185 млрд. сум. Ресурсная база банков выросла с 375 млрд. до 550 млрд. сум, в том числе средства населения во вкладах выросли в 3 раза и составили 45 млрд. сум.

В 2000 году поэтапно осуществлен комплекс мер по дальнейшей либерализации валютного рынка. Унифицированы официальные, биржевые и внебиржевые курсы, необходимые для проведения валютных операций. Банкам разрешено самостоятельно устанавливать курсы покупки и продажи валют на внебиржевом валютном рынке.

Курс реформ в экономике страны в 2001г. останется неизменным. Приоритетными задачами наступившего года станут:

- макроэкономическая сбалансированность и поддержание устойчивого экономического роста;
- демонополизация и создание конкурентной среды;
- углубление реформ в сельском хозяйстве;
- развитие частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса;
- привлечение инвестиций, создание для инвесторов благоприятных условий; увеличение числа совместных предприятий;
- стимулирование экспорта и обеспечение устойчивости национальной валюты.

БАНК В 2000 ГОДУ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

Либерализация экономики и реформирование банковской системы Республики Узбекистан, являющихся составной частью реализуемой политики рыночных преобразований в стране, коснулись деятельности Национального банка в 2000 году.

Консолидированный баланс Национального банка в эквиваленте к национальной валюте сум за 2000 год составил 1 197 967 млн. сум, увеличившись с 162 млн. руб. в 1991 году. Основная доля баланса банка (80%) приходится на операции в иностранной валюте.

Основные показатели Баланса Национального банка ВЭД РУ за 1991-2000гг

тыс. долл. США

Годы	Активы	Капитал
1991	97239	6 796
1992	474 087	210 217
1993	1 264 096	191 151
1994	1 334 287	235 983
1995	1 855 057	340 037
1996	3 427 315	442 811
1997	3 401 644	513 777
1998	3 629 459	570 802
1999	4 435 453*	637 000
2000	3 913 019	661 707

*) откорректирован в связи с изменением учета по лизинговым операциям

Развитие Национального банка за десять лет (1991-2000 гг.) можно разделить на два этапа: I этап-1991-1995гг. - период становления банка, связанный с активным расширением обслуживаемой клиентуры, освоением новых банковских продуктов, внедрением прогрессивных банковских технологий, качественным улучшением финансовых показателей банка.

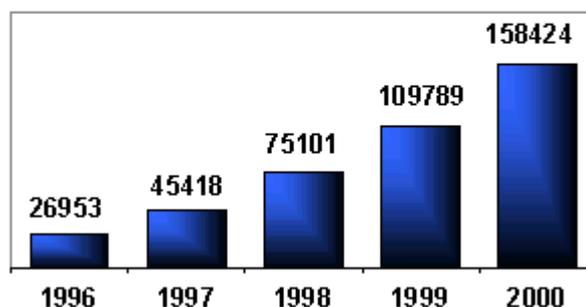
В этот период баланс банка в эквиваленте к доллару США вырос в 19 раз, капитал банка - в 50 раз. Неуклонно росла рентабельность активов и капитала банка, которая в 1995 году достигла своей максимальной величины соответственно 31,9% и 5,85%.

Период с 1996 по 2000 годы в деятельности Национального банка характеризовался как этап стабильного и устойчивого роста основных банковских показателей.

Активы банка в эквиваленте к доллару США увеличились - на 14%, капитал - на 49.5%.

Баланс банка по операциям в национальной валюте за этот период - вырос в 6 раз с 26 954 млн. сум в 1996 г. до 158 424 млн. сум в 2000г.

Баланс банка в разрезе операций в национальной валюте



Основным фактором, определившим показатели НБУ в 2000 году явился очередной этап экономических реформ в Республике Узбекистан, связанный с унификацией обменного курса национальной валюты и либерализацией экономики республики.

Несмотря на рост баланса банка по операциям в национальной валюте (на 43,6% с 110 млрд. сум в 1999 году до 158 млрд. сум в 2000 г.), снижение курса сумма к доллару США (со 140 сум с начала года до 325 сум к его концу) отразилось на уменьшении на 26 % его долларового эквивалента, что

явилось одной из основных причин снижения абсолютных показателей баланса банка, публикуемого в иностранной валюте.

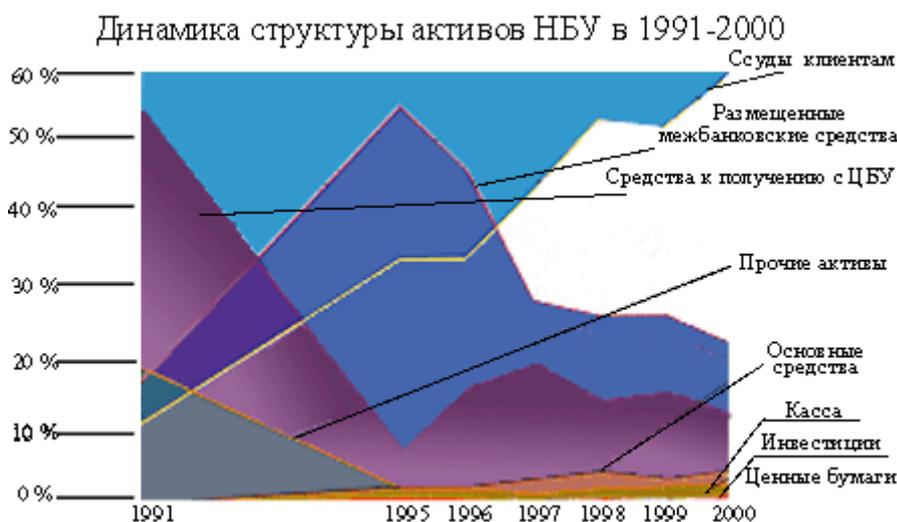
Баланс Национального банка в эквиваленте к доллару США по сравнению с 1999 годом снизился на 12%.

Несмотря на значительный рост объемов операций банка, адекватный рост капитала сохранил значительный резерв для повышающейся клиентской базы НБУ.

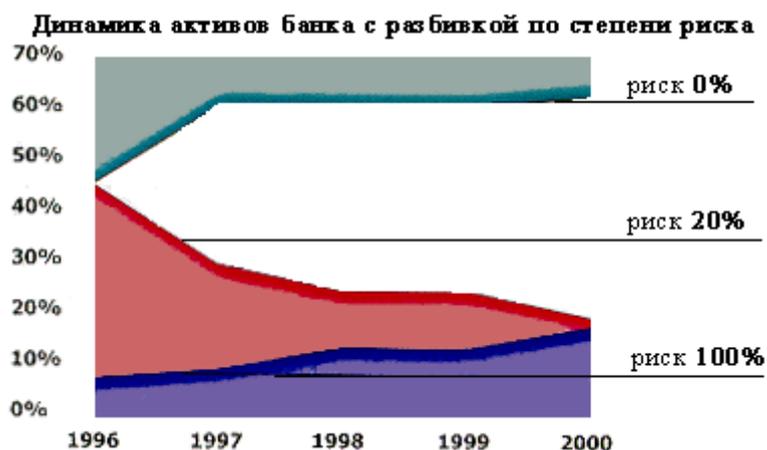
СТРУКТУРА АКТИВОВ НБУ И ЕЕ ДИНАМИКА

В структуре активных операций НБУ значительная доля приходилась на ссуды и авансы клиентам банка, удельный вес которых составлял соответственно 10,5% - в 1991 году; 33,2 % - в 1995 году; 51,9 %- в 1998 году; 56,1 % - в 2000 году.

Открытие новых филиалов и отделений банка в регионах Узбекистана привело к увеличению основных средств банка в общей структуре его активов с 0% в 1991 году; 2,8% в 1996 году; 5,8% в 1998 году ; до 6,0% в 2000 году



При этом обеспечивались высокое качество активов и незначительный удельный вес низко-рисковых активов. Доля рискованных активов банка в общей сумме совокупных активов на конец 2000 года составляла 19,4%, балансовых активов 22,7%, на конец 1996г. - соответственно с 18,1% и 21,2%.. Рисковые забалансовые обязательства банка в 1996-2000 гг. в эквиваленте к доллару США уменьшились со 120 до 89 млн. долларов США.



Важным показателем деятельности Национального банка, является показатель достаточности собственного капитала банка.

**Показатель достаточности капитала
(отношение капитала к активам, взвешенным с учетом риска)**

1996г.	1997г.	1998г.	1999г.	2000г.
62,1%	77,6%	68,6%	76,0%	75,8%

Даже со 100% риском балансовых активов, коэффициент достаточности капитала составит 16%. Это в два раза выше минимального значения принятого в международной практике и в 1,6 раза - нормативы Центрального банка Республики Узбекистан.

Учитывая инфляционные процессы развития экономики страны, высокий уровень достаточности капитала в этот период, обеспечивал устойчивость банка, создавал резерв в привлечении новых клиентов и увеличения его баланса.

Доля капитала в активах банка постоянно увеличивалась с 7% - в 1991 году; 12,9 % - в 1996 году; до 16,8% - в 2000 году.

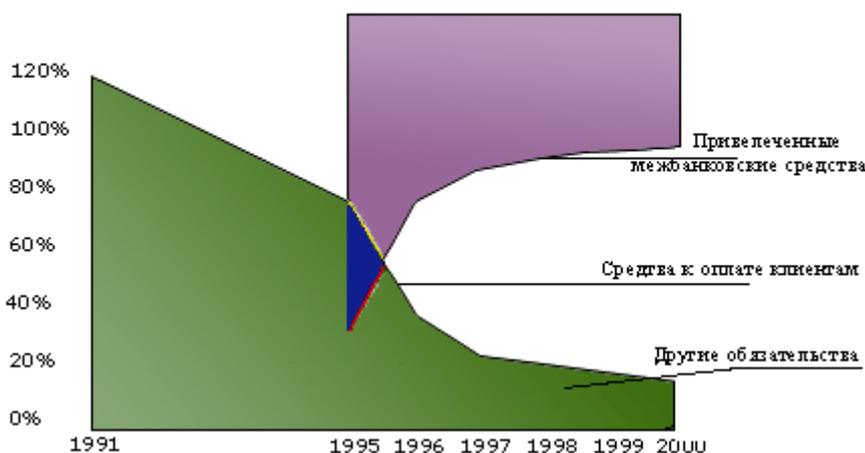
Рост собственных средств банка в этот период отражал стремление банка к обеспечению собственной капитальной базы - с одной стороны, и стабильность прибыли - с другой.

СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НБУ И ЕЕ ДИНАМИКА

Значительный удельный вес средств других банков в обязательствах НБУ отражает роль банка, выступающего в качестве агента Правительства страны по привлечению иностранных инвестиций и кредитов в экономику Узбекистана.

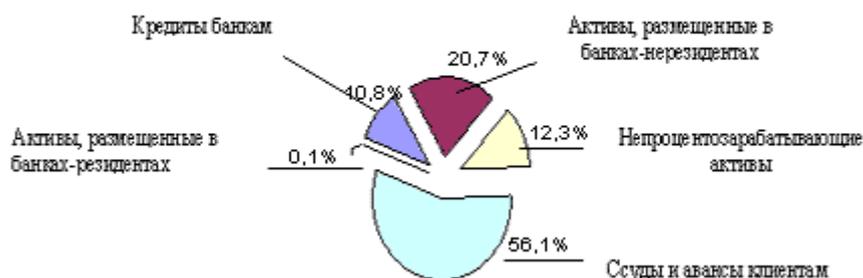
Этим объясняется и более низкая доля в обязательствах банка задолженности по расчетам с клиентами.

Структура обязательств НБУ и ее динамика в 1991-2001 гг.



Управление активами и обязательствами банка неразрывно связано с его ценовой политикой. В соответствии с бизнес-планом, разработанным с учетом факторов изменения макроэкономической ситуации в стране, принимались решения о размерах базовых процентных ставок по вкладам и депозитам клиентов, выдаваемым кредитам. Доля процентозарабатывающих активов традиционно была высока. Показатель 2000 года составил -87,7%.

Структура процентозарабатывающих активов в 2000 году



ДИЛИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ

Дилинговые операции НБУ осуществлялись по следующим направлениям: валютные и денежные операции; операции с драгоценными металлами; операции с ценными бумагами; валютные операции на внутреннем рынке; фундаментальный и технический анализ финансовых рынков. Являясь самым крупным оператором на внутреннем рынке Государственных Краткосрочных Обязательств (ГКО), Национальный банк предоставляет брокерские, трастовые и консультационные услуги клиентам, а также участвует от своего имени на торгах фондовой биржи "Ташкент".

Оборот по Государственным Краткосрочным Облигациям в 2000 году составил более 92,23 млрд. сум, в том числе 51,76 млрд. сум за счет средств инвесторов.

Объемы операций НБУ с ГКО в 1996-2000гг.

в млн. сум

	1996	1997	1998	1999	2000	Итого:
Сумма оборотов:	10.800,00	32.800,00	57.200,00	87.500,00	92.230,00	280.530,00
в том числе:						
НБ ВЭД РУ	6.300,00	20.700,00	21.000,00	52.700,00	40.470,00	141.170,00
Инвесторы	4.500,00	12.100,00	36.200,00	34.800,00	51.760,00	139.360,00
Доходность вложений (в %)	61	31,36	24,89	19,10	16,08	21,80
Среднегодовая доходность на рынке ГКО (в %)	48	27,45	22,40	17,08	15,49	20,04

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА

Национальный банк ВЭД РУ активно участвует в обслуживании внешней торговли Республики Узбекистан, осуществляя все формы расчетов, принятых в международной банковской практике.

Корреспондентская сеть НБУ насчитывает 478 банков, в том числе 451 зарубежных банков в 66 странах мира, а также 27 узбекских банков.

Свидетельством высокой деловой репутации НБУ на международных финансовых рынках является рост числа иностранных банков, принимающих обязательства НБУ по документарным

аккредитивам и гарантиям, а также валютно-конверсионным операциям в счет линий и разовых лимитов, размер которых превышает 640 млн. долларов США.

Клиринговое обслуживание клиентов, осуществляемое на основе самой современной технологии обработки платежей в режиме реального времени и высокой степени надежности, позволяет НБУ стать лидером в банковском секторе страны по обслуживанию экспортно-импортных операций клиентов банка, работающих во всех отраслях экономики страны.

Наличие корреспондентских счетов НОСТРО в ведущих банках мира обеспечивает возможность расчетов во всех основных валютах с любым банком.

Сеть корреспондентских счетов ЛОРО состоящая на сегодняшний день из 36 счетов банков-резидентов и банков-нерезидентов позволяет НБУ выступать в качестве клирингового центра по расчетам в иностранной валюте для узбекских банков и банков ближнего зарубежья.

Регулярный мониторинг платежеспособности банков, обмен информацией по предоставляемым услугам, контроль за выполнением установленных для каждого банка-корреспондента лимитов способствуют поддержанию стабильных деловых отношений между банками-корреспондентами и клиентами.

Банк предлагает своим клиентам комплексное обслуживание внешнеэкономической деятельности, квалифицированное консультирование, а при необходимости разрабатывает индивидуальные расчеты. Являясь основным агентом Республики Узбекистан на международных финансовых рынках, НБУ плодотворно сотрудничал с такими экспортно-кредитными агентствами как Эксимбанки США, Кореи, Турции и Словакии, JBIC, HERMES, COFACE, SACE, ECGD, ERG, Дю Крва, EDCF Korea, EGAP, OND, Eksportfinans ASA, GIEK, People Insurance Company of China, IFTRIC, ECIO, SIMEST, EID-MITI.

За всю историю развития банка не было случаев невыплаты внешних платежей и обращений к гарантиям Правительства Республики Узбекистан.

Взаимодействие Банка с зарубежными партнерами охватывало широкий спектр коммерческих и инвестиционных направлений банковской деятельности. Об интенсивности сотрудничества НБУ с зарубежными банками говорит факт приема в течение 2000 года свыше 100 делегаций ведущих международных финансовых институтов.

Плодотворно сотрудничал НБУ и с международными финансовыми институтами и банками развития, осваивая кредитные линии ЕБРР, МФК и АБР, КфВ, Фонда ОПЕК для инвестиционных проектов, а также сферы малого и среднего бизнеса.

В 2000 году, являясь членом Ассоциации Банков Азии (АБА) и Ассоциации финансовых институтов Развития Азии и Тихого Океана (АДФИАР), НБУ проведено заседание Совета Директоров АДФИАР.

В сентябре 2001 г. банк примет Ежегодное собрание АБА.

КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2000 году Банк строил свою кредитную политику исходя из программы социально-экономического развития страны по пути углубления рыночных реформ в Республике Узбекистан.

Банком осуществлялось кредитование базовых отраслей промышленности, экспортоориентированных и импортозамещающих производств.

Активное кредитование юридических и физических лиц, предприятий государственного и негосударственного секторов экономики, малого и среднего бизнеса обеспечивалось через сеть отделений и филиалов банка.

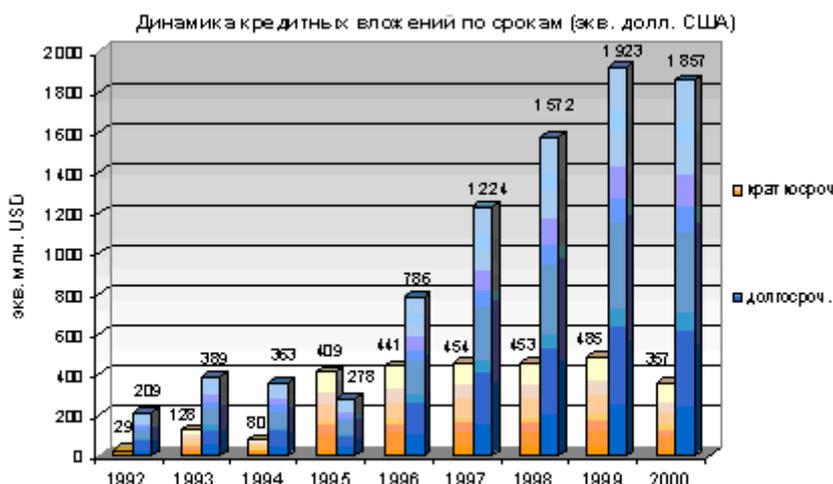
Источниками кредитования являлись как собственные средства банка, так и привлеченные ресурсы в национальной валюте, а также ресурсы в иностранных валютах зарубежных финансовых институтов.

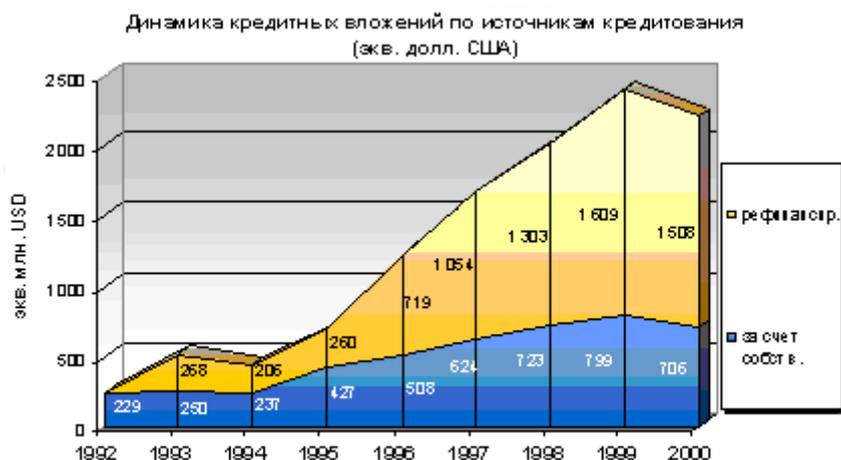
Кредитный портфель НБУ в 2000 году составил 718 млрд. сум или 2,2 млрд.долл. США. Доля безрисковых (первоклассных) кредитов в общем объеме кредитного портфеля составила 86,2%.



Отраслевая структура кредитного портфеля НБУ включала проекты таких отраслей как топливная промышленность и энергетика, химическая промышленность и производство минеральных удобрений, отрасли глубокой переработки хлопка-волокна и плодоовощной продукции, средств коммуникаций и транспорта.

Удельный вес средне и долгосрочных кредитов в общем объеме портфеля составил 84% (в 1999 году - 75.2%).





Помимо кредитования приоритетных отраслей экономики Узбекистана, с 1995 года НБУ активно финансирует частный бизнес. Объемы кредитов в эту сферу увеличились в 11 раз.

Банком проводится и финансирование лизинговых операций, объем которых на конец 2000 г. составил 283 млн.долл.США, или 13% портфеля кредитов.



Наряду с кредитованием важных народнохозяйственных проектов страны, клиенты Банка пользовались различными инструментами поддержки экспортно-импортных операций - банковскими гарантиями, факторинговыми операциями, финансированием путем дисконтирования векселей.

Объем факторинга в 2000 году увеличился в 8 раз. Количество экспортных контрактов выросло на 20,6%. Поступление валюты от экспорта продукции увеличилось на 12,2%.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Осуществляя проектное финансирование, банк способствовал развитию рыночных реформ в рамках государственной программы по финансированию важнейших объектов народного хозяйства республики, экспортоориентированных и импортозамещающих производств, развитию малого и среднего предпринимательства.

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА

За 1993-2000 г.г. Национальным банком в рамках иностранных кредитных линий и собственных ресурсов, средств специальных внебюджетных фондов профинансировано 288 инвестиционных проектов общей кредитной потребностью в 3801,18 млн. долларов США (в эквиваленте), отраслевая структура которых выглядела следующим образом:

(млн. долл.)

№	Наименование отрасли	Кол-во проектов	Общая стоимость проектов	Сумма кредитов	% в общей сумме выданных кредитов
Всего:		288	6516,1	3801,18	100,0
В том числе по отраслям:					
1.	Топливо-энергетический комплекс	4	1224,87	493,72	12,99
2.	Горнодобывающая промышленность	3	122,79	44,81	1,17
3.	Химическая промышленность и производство минеральных удобрений	15	948,43	270,46	7,12
4.	Металлургический комплекс	8	165,01	104,56	2,75
5.	Легкая и текстильная промышленности	34	684,39	332,4	8,74
6.	Агропромышленный комплекс	35	517,71	465,14	12,24
7.	Строительные материалы	22	58,34	34,34	0,9
8.	Инфраструктура транспорта	20	1068,41	873,78	22,99
9.	Сфера услуг и туризм	21	472,83	282,1	7,42
10.	Фармацевтическая промышленность	11	59,21	47,94	1,26
11.	Инфраструктура связи и электроники	16	445,80	357,19	9,4
12.	Целлюлозно-бумажная промышленность	16	122,78	85,63	2,25
13.	Мебельная промышленность	1	2,4	1,0	0,03
14.	Пищевая промышленность	74	283,31	181,55	4,78
15.	Машиностроительный комплекс	6	262,25	146,46	3,85
16.	Прочие отрасли	2	77,57	80,1	2,11

Из профинансированных банком в 1993 -2000 г.г. проектов, в 2000 году было открыто финансирование по 79 проектам общей кредитной потребностью в 547,0 млн. долларов США (в эквиваленте).

(млн. долл.)

№	Наименование отрасли	Кол-во проектов	Общая стоимость проектов	Сумма кредитов	% в общей сумме выданных кредитов
Всего:		79	774,46	547.0	100.0
В том числе по отраслям:					
1.	Горнодобывающая промышленность	1	0,01	0,01	0,01
2.	Металлургический комплекс	2	42,9	17,69	3,23
3.	Химическая промышленность и производство минеральных удобрений	2	3,43	2,37	0,43
4.	Легкая и текстильная промышленности	3	130,4	80,52	14,72
5.	Агропромышленный комплекс	10	40,24	35,50	6,49
6.	Строительные материалы	4	7,17	4,11	0,75
7.	Инфраструктура транспорта	5	61,92	48,77	8,92
8.	Сфера услуг и туризм	6	46,04	31,74	5,80
9.	Фармацевтическая промышленность	3	15,7	12,8	2,34
10.	Инфраструктура связи и электроники	5	121,25	117,41	21,47
11.	Целлюлозно-бумажная промышленность	12	74,2	49,62	9,07
12.	Пищевая промышленность	21	33,05	23,1	4,22
13.	Машиностроение	5	198,15	123,36	22,55

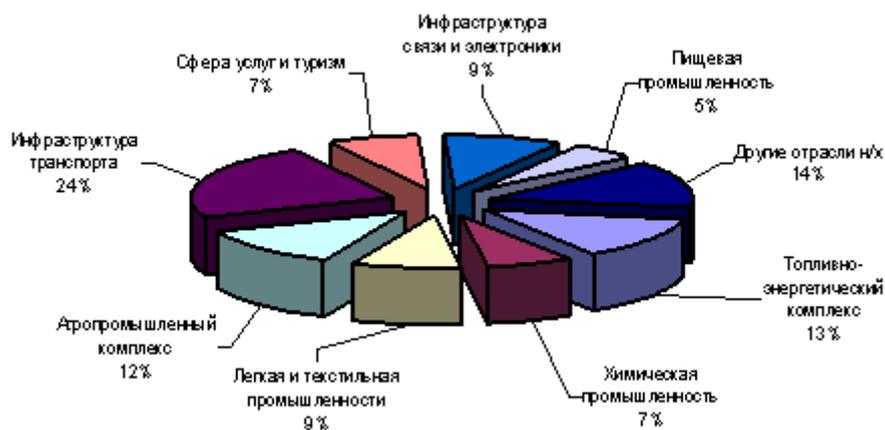
Реализация инвестиционных проектов осуществлялась в сотрудничестве с крупными финансовыми институтами США, Германии, Франции, Англии, Японии, Италии и др. Кроме того, для реализации проектов привлекались средства специальных внебюджетных фондов Республики, образованных за счет средств, вырученных от приватизации государственного имущества, а также Фонда занятости населения.

За 10 лет в рамках проектного финансирования выделены кредиты и обеспечен ввод таких проектов, как Кокдумалакская газокompрессионная станция, Бухарский и Ферганский нефтеперерабатывающие заводы, строительство гостиниц в ташкенте, Самарканде, приобретение самолетов марок "Аэробус", Боинг, RJ, построил производства глубокой переработки хлопка и овощей и др.

Среди крупных инвестиционных проектов, профинансированных Банком в 2000 году, такие как:

- ✦ Реконструкция, техническое переоснащение и закупка технологического оборудования для производства х/б ткани и пряжи на СП "Кабул-Фергана Ко";

- Организация центра технического обслуживания самолетов западного производства на базе Завода № 243 ГА;
- Строительство гостиницы "Президент-Отель" в г. Самарканде и реконструкция гостиницы "Хорезм" в г. Ургенче;
- Расширение модельного ряда автомобилей и выпуск автомобиля "Матиз" на АО "УзДЭУавто";
- Организация производства кислотных аккумуляторов на СП "Уз-Эксайд".



Наиболее крупные кредиты полученные и рефинансированные Национальным банком под страховые покрытия зарубежных агентств, из них Гермес - 26,2%, Эксимбанк США - 24,1%, JBIC - 18,7%, Кофас - 17%, Эксимбанк Турции - 7,2%, Эксимбанк Кореи - 1,7%.

Включая 2000 год НБУ обслуживал 176 кредитов на 2,67 млрд. долл. США, в том числе 138 рефинансированных иностранных кредитов на 2,44 млрд. долл.

РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Реализация части "Программы поддержки развития малого и среднего бизнеса в Республике Узбекистан" осуществляется НБУ за счет привлечения иностранных кредитных линий. Объем таких кредитов на 1 января 2001 года составил 205 млн. долл. США.

За семь лет кредитования инвестиционных проектов малого и среднего бизнеса Банк накопил солидный опыт в этой сфере.

В рамках освоения кредитных линий ЕБРР (I,II), АБР, КфВ, МФК, Фонда ОПЕК для инвестиционных проектов, а также сферы малого и среднего бизнеса, в проектный портфель НБУ имеется 153 проекта на общую сумму 362 млн.долл.США с долей кредитования более 228 млн.долл.США.

На конец 2000 года принято к финансированию 110 проектов стоимостью 297 млн.долл.США и объемом кредитов на 185 млн.долл.США. Тесное взаимодействие отделений и филиалов банка с предпринимателями республики, а также отлаженная система позволила банку осваивать в 1998-2000гг. кредитные линии в три раза быстрее, чем по первым кредитным линиям.

Из принятых банком к финансированию 110 проектов, запущено производство по 66, по остальным осуществляются предпусковые, монтажные и пуско-наладочные работы.

Реализация проектов предприятиями малого бизнеса республики ориентирована, в основном, на переработку местного сырья и производство товаров народного потребления.

Проекты, реализуемые в рамках указанных кредитных линий, представлены проектами пищевой промышленности - 49,4%, легкой - 20,8%, строительных материалов - 13,6%, химической- 3,7%, местной, других отраслей экономики- 12,5%.

Из принятых к финансированию проектов половина приходится на частные предприятия с участием иностранных партнеров. Кредитные линии помогают активно привлекать прямые иностранные инвестиции в Республику Узбекистан. На один доллар кредитов, привлекается 60 центов прямых инвестиций.

Реализация проектов малого и среднего бизнеса в республике позволила создать 8,9 тыс. рабочих мест, а с учетом рассматриваемых проектов количество их увеличится до 10,2 тысяч. Всего при полном освоении кредитных линий прогнозируется увеличение занятости населения до 15 тыс. человек.

НБУ активно кредитует проекты малого и среднего бизнеса за счет собственных ресурсов. За 2000 год банком выдано кредитов на 30,1 млрд. сум.

С 2000 года НБУ реализуется программа по микрокредитованию индивидуальных предпринимателей, дехканских и фермерских хозяйств. По 1747 представленным проектам выдано кредитов на 1,9 млрд.сум. Средний размер микрокредита составлял более 1 млн. сум.

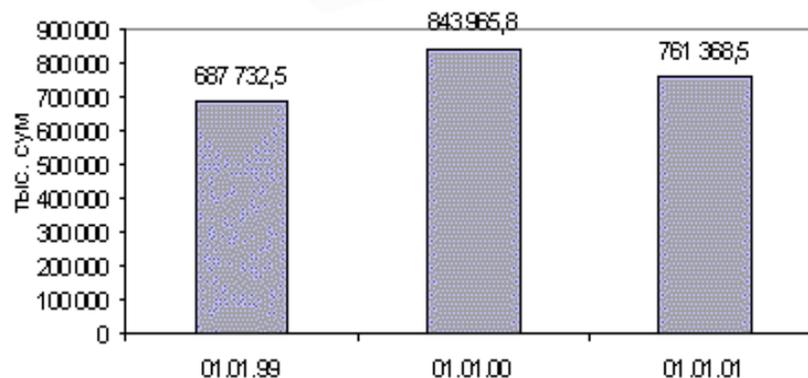
ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ

Одним из новых направлений деятельности НБУ явились операции на фондовом рынке Узбекистана.

Первые сделки с корпоративными ценными бумагами банк осуществил во второй половине 1997 года. К началу 1998 года объем торгового портфеля банка составил 251,4 млн. сум, увеличившись к 2001 году в три раза. Инвестиционная политика Банка на фондовом рынке страны в 2000 году определяется участием в:

- развитию внебиржевой торговли и сети пунктов приема заявок на покупку-продажу ценных бумаг через отделения банка через систему элктронных торгов;
- привлечении мелких и средних инвесторов;
- активизации собственных операций с ценными бумагами;
- расширении спектра консультационно-информационных услуг по выпуску и обращению ценных бумаг;
- подготовке к приватизации Банка.

Динамика инвестиционных вложений в коммерческие ценные бумаги



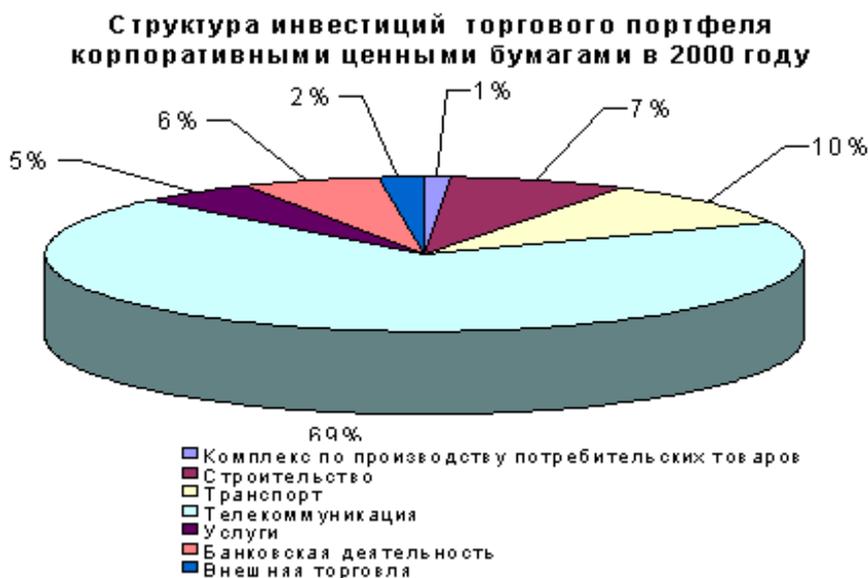
НБУ в рамках проекта TACIS по развитию фондового рынка Узбекистана участвовал в организации выпуска акций одного из крупных предприятий республики и прохождения процедуры листинга на фондовой бирже "Тошкент". В данном проекте Банк выступал в качестве промоутера - агента предприятия по получению статуса листингового предприятия. Проводилась работа по выработке стратегии, разработке графика приватизации НБУ, поиску финансовых консультантов.

СОБСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

НБУ в качестве инвестиционного банка стал самым крупным в стране институтом с развитой инфраструктурой, деятельность которого была направлена на развитие финансового и реального секторов Узбекистана.

Инвестиционный портфель банка охватывал акции предприятий авиастроительной, текстильной, пищевой промышленности, строительства, агробизнеса, транспорта и туризма, финансового сектора.

Собственные инвестиции в акционерные капиталы 35 предприятий составляли 4,3 млрд. сум и 13,7 млн. долл. США, включая Страховую компанию Уз АИГ", "АБН-Амро Банк НБ Узбекистан А.О.", Лизинговую компанию "Узбеклизинг Интернэшнл А.О." и др.



НБУ активно участвует в капиталах акционерных обществ и создании совместных структур, поддержке развития малых и средних предприятий. Банком были осуществлены дополнительные

инвестиции в "Бизнес-фонд", Агентство по страховой защите малого частного бизнеса "Мадад", компанию "Узавиализинг".



Основной доход в виде дивидендов Банк получил от банковских учреждений, лизинговых и страховых компаний, а также производственных предприятий.

Важной инвестицией Банка является в АКБ "Азия-Инвест Банк" - дочернему банку НБУ в г. Москве (Россия). Увеличение количества открытых счетов для клиентов, повышение суммарного оборота по всем банковским счетам, рост объёмов операций в иностранной валюте позволило "Азия-Инвест Банку" значительно расширить границы своей банковской деятельности и получить в 2000 году прибыли в 1,8 раза больше, чем в прошлом году.

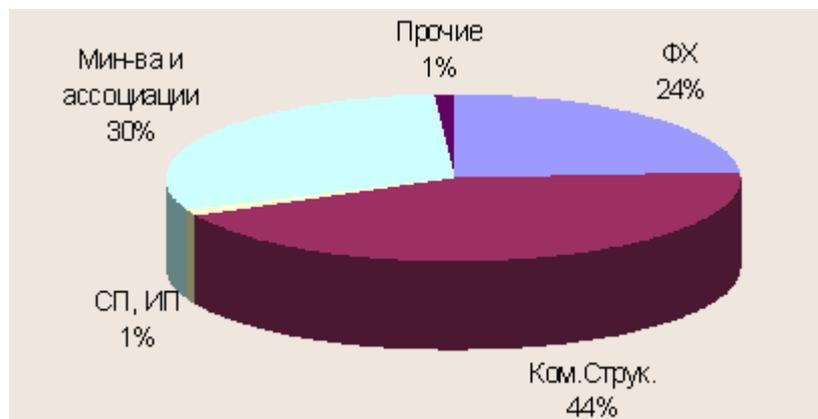
РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ

В деятельности Национального банка 2000 год стал годом активного расширения корпоративной и розничной клиентуры. Безупречная репутация Банка, основанная на точном и своевременном выполнении всех платежных обязательств, явились главным фактором привлечения значительного количества новой клиентуры.

Клиентами НБУ являются ведущие компании, организации и предприятия различных форм собственности во всех основных отраслях экономики: топливно-энергетическом комплексе, химической промышленности, машиностроении, легкой и местной промышленности, транспорте и связи, переработке сельскохозяйственной продукции и торговле.

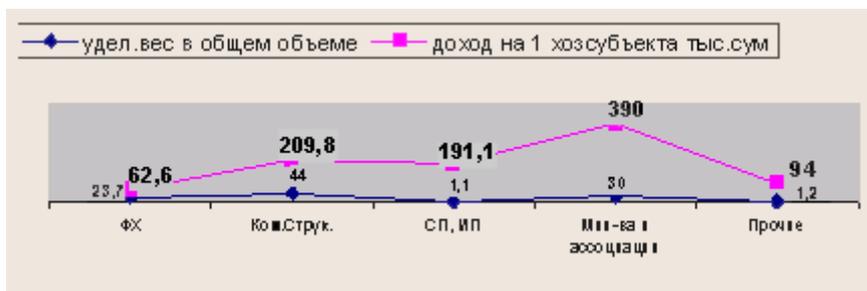
В 2000 году в НБУ привлечено более 6000 новых корпоративных клиентов. Малые предприятия, фермерские хозяйства, предприниматели занимали наибольший удельный вес в структуре привлеченной клиентуры.

В 2000 году доля корпоративной клиентуры составила 84% от совокупной клиентской базы банка.



Расширенная сеть филиалов и отделений банка во всех регионах республики способствовала быстрому пополнению ресурсной базы НБУ и активной банковской деятельности на всех сегментах банковских услуг

Деятельность 100 отделений и филиалов банка позволяла предоставлять клиентам весь комплекс финансовых услуг, обеспечивала доступность предпринимательства, малого и среднего бизнеса к современным банковским услугам, позволяла включиться в процесс межбанковской конкуренции в регионах республики, привлечь дополнительный объем денежных средств, увеличить число клиентов и их счетов.



РОЗНИЧНЫЙ БАНК

Твердо, придерживаясь политики расширения услуг для населения республики, Банк входит в число безусловных лидеров финансового рынка страны по количеству частных вкладчиков и привлеченным средствам населения.

Количество вкладчиков НБУ за 1998-2000 годы увеличилось в 4,4 раза, в том числе за 2000 год более чем в 1,5 раза. Значительный рост клиентов банка явился следствием географического расширения предлагаемых НБУ услуг через филиалы и отделения банка включая электронные услуги, закономерным отражением возросшего доверия населения республики к НБУ как одному из наиболее надежных банковских учреждений республики, целенаправленной работой банка по оптимизации условий предлагаемых вкладов, разработке и внедрению новых депозитов, повышению качества предоставляемых услуг.

Проведенная работа позволила Национальному банку стать лидером в Узбекистане по привлеченным депозитам населения в сумах, опередив Народный банк - крупнейший банк, специализирующийся на обслуживании розничной клиентуры.

Доля вкладов населения в структуре ресурсов НБУ за 2000 год в национальной валюте увеличилась с 3 до 8,8% и в иностранной валюте - с 6,5 до 7,8%.

Банк рассматривает работу с физическими лицами как одно из перспективных направлений своей деятельности.

ОПЕРАЦИИ С ПЛАСТИКОВЫМИ КАРТОЧКАМИ

Важную роль в привлечении средств населения Банк отводит внедрению пластиковых карточек. Владельцам карточек предлагается бесплатное страхование жизни и здоровья.

2000 год стал важным этапом в развитии системы пластиковых карточек НБУ. Перевод на новый уровень технической и технологической платформы обработки операций по карточкам VISA, карточкам, эмитированным в национальной валюте, заложил основу для значительного расширения и повышения качества предоставляемых услуг, приобщения жителей Узбекистана к современным банковским услугам, формирование новой категории потребителей - владельцев электронных пластиковых карточек. Это потребовало укрепления материально-технической базы системы расчетов пластиковыми карточками как сумовыми, так и международными.

Для развития собственной системы расчетов в национальной валюте НБУ была выбрана смарт-технология DUET. В 2000 году на ее основе завершено создание многоэмитентной платежной

системы с внедрением расчетов внутри системы банка, объединяющей локальные расчетно-эмиссионные центры в единое платежное пространство НБУ.

На сегодняшний день семейство пластиковых карточек, выпускаемых НБУ, включает продукты разнообразных запросов клиентов - Visa Classic и Visa Electron, сумовые карточки для местных расчетов, дисконтные карточки IAPA, Priority Pass и DSO. Их владельцы также получают оплаченные НБУ страховые полисы совместной страховой компании UzAIG. Продолжается реализация проектов по выплате заработной платы с помощью карточек на крупнейших предприятиях страны. Всего в 2000 году внедрено 23 проекта, в числе которых Навоийский горно-металлургический комбинат, Приаральское отделение ГАЖК "Узбекистон Темир Йуллари", Кашкадарьинское предприятие электросетей, УВД Самаркандской области, Аэропорт Нукуса, "Фаргона Ёг-мой", "Самарканд-пarrанда", "Асака Ёг", "Ургенч Ёг", "УзСаламан", "Шарк-Мир Лтд".

Расширение услуг банка по обслуживанию пластиковых карточек осуществляется за счет установки банкоматов в супермаркетах, аэропортах, гостиницах, станциях метро.

Закрепив лидерство в сфере платежей за товары и услуги пластиковыми карточками, Банк перешел к развитию инфраструктуры с подключением к системе других банков страны.

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

НБУ оснащен современной компьютерной техникой, сетевой инфраструктурой, программными системами автоматизации операционной деятельности Банка, , системами S.W.I.F.T., Reuters/Dealing, системой международной спутниковой связи.

Банк обладает структурированной сетевой инфраструктурой, позволяющей органично включать в общую корпоративную сеть новые филиалы. Заложенные в основу формирования сети принципы и протоколы, конфигурация сетевого оборудования позволяют информационной сети соответствовать мировым стандартам и имеют широкие потенциальные возможности для улучшения работы сети.

Автоматизированная банковская система позволяет управлять ресурсами банка, концентрируя финансовые ресурсы в нужных направлениях, оперативно управлять всеми структурами банка.

Надежность основных систем банка достигается за счет аппаратно-программного резервирования, в том числе на базе кластерных решений. При этом серверные комплексы и системы Абраксис, и СВИФТ состоят из двух параллельно работающих серверов каждый (серверы системы Абраксис расположены в разных зданиях). Это обеспечивает работоспособность систем даже при выходе из строя одного из серверов. Во всех учреждениях банка обязательно применение "бэк-ап" - резервного копирования для восстановления в случае разрушения основной копии.

Команда высококвалифицированных специалистов обеспечивает функционирование информационных систем Банка, внедрение в Банке перспективных технологий и программных продуктов.

КАДРЫ

Банк - это специалисты, которые в нем работают. В настоящее время в НБУ работают около 5 тысяч человек. Многонациональный коллектив банка молод высокопрофессионален. Специалистам банка присущ высокий корпоративный дух, который позволяет ставить и решать большие задачи.

При формировании персонала НБУ заложен подход сочетания специалистов с большим опытом работы в банковской сфере и людей, не имеющих этого опыта, но обладающих менеджерскими качествами и экономическими знаниями. Этот сплав, безусловно, зложил основу динамичного и уверенного развития банка.

В банке разработана эффективная система подготовки кадров. Повышение квалификации сотрудников в 2000 году осуществлялось по следующим направлениям:

- ❖ участие в международных банковских семинарах, тренингах, конференциях;
- ❖ стажировка в зарубежных банках;
- ❖ обучение в Банковско-финансовой академии Узбекистана. Выпускники БФА являются резервом банка и многие из них сегодня назначены на руководящие должности. Знания полученные в академии позволяют им успешно включаться в работу банка по самым приоритетным направлениям;
- ❖ обучение в зарубежных высших учебных заведениях по линии президентского фонда "УМИД" и другим направлениям. На сегодняшний день в банке работают выпускники зарубежных ВУЗов, обучавшихся по направлению Фонда "Умид". Этих специалистов отличает прекрасное владение иностранными языками, энергия и стремление к профессиональному росту;
- ❖ участие в различных международных семинарах;
- ❖ повышение квалификации на курсах в Региональном Банковском Учебном Центре;
- ❖ с февраля 2000 года действуют постоянные курсы Учебного центра по повышению квалификации специалистов НБУ. На этих курсах повысили квалификацию более 800 специалистов банка;
- ❖ организация внутрибанковских семинаров по наиболее актуальным проблемам экономики, организации банковского дела с привлечением ведущих специалистов банков-партнеров;

Ежегодно в НБУ проходят стажировку более 300 студентов экономических ВУЗов страны. Лучшие из них становятся нашими коллегами.