

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ - 2001

ЭКОНОМИКА УЗБЕКИСТАНА

10 лет назад независимый Узбекистан начал осуществлять политические и экономические реформы. Концепция реформ была сформулирована Президентом Исламом Каримовым и получила название "узбекской модели".

Концепция предусматривает создание в Узбекистане социально ориентированной рыночной экономики и построение демократического общества. Узбекская модель синтезирует многовековые традиции узбекского народа и накопленный мировой опыт рыночных отношений. Именно ее реализация позволила Узбекистану добиться за прошедшие десять лет впечатляющих успехов.

В настоящее время узбекская экономика представлена всеми рыночными элементами и соответствующей им инфраструктурой. В экономике страны функционируют предприятия различных форм собственности, причем частный сектор стал преобладающим. В стране сформировался класс собственников, который служит опорой рыночных преобразований. В 2001 году в негосударственном секторе произведено свыше 74,1% ВВП, 70,8% - промышленной, 99% - сельхозпродукции, 83,9% строительных работ. Занятые в негосударственном секторе экономики составили 76% от общего числа занятых.

Благоприятный экономический климат, сформированный в Узбекистане, способствовал за годы независимости зарождению и динамичному развитию МСБ. В этой сфере бизнеса сегодня производится свыше 24,4 % ВВП и этот показатель имеет тенденцию к росту. Население Узбекистана без потрясений, органично приобщается к частному предпринимательству, проявляя личную инициативу в хозяйственных реформах.

Неоспоримым свидетельством успехов в развитии экономики страны является тот факт, что Узбекистан первым из всех стран постсоветского пространства, опираясь на созданный за годы независимости фундамент правовых норм институциональных преобразований, вступил в период экономического роста.

2001 год явился логическим продолжением курса на углубление реформ и стал переломным. ВВП страны вырос на 4,5%, промышленное производство - на 8,1%, а сельское хозяйство - на 4,5%. Дефицит государственного бюджета составил менее 1% ВВП. Уровень инфляции не превышал 2% в месяц. Впервые по итогам 2001 года Узбекистан добился роста ВВП против дореформенного уровня 1991 года на 103%. Темп роста ВВП на душу населения составил 103,1%, реальные доходы населения увеличились на 16,9%. Обеспечен рост внешнеторгового оборота на 3,1%, достигнуто положительное сальдо во внешнеторговых операциях в 128,0 млн. долл. США.

Активно осуществляется политика структурных преобразований в экономике и широкого привлечения инвестиций. Объем инвестирования в экономику Узбекистана составляет 24,5% к ВВП. На долю иностранных инвестиций приходится 30% всех инвестиций, или около 1 млрд. долл. США.

В 2001 году последовательно решались проблемы либерализации внешнеэкономической деятельности и валютной политики:

- осуществлена унификация обменных курсов. Все операции на внутреннем валютном рынке осуществляются теперь по свободному курсу, складывающемуся исходя из спроса и предложения иностранной валюты;
- создана система межбанковских валютных торговых сессий, которые проводятся ежедневно и основаны на принципах гласности и прозрачности, ликвидирован республиканский валютный фонд, упразднена система выдачи лицензий Центрального банка;
- в целях последовательной либерализации внешнеторговых операций на основе совершенствования и приоритетного

использования методов тарифного регулирования введены новые ставки таможенных пошлин, направленные на их унификацию и упрощение.

Ключевыми направлениями углубления экономических реформ в стране в 2002 году должны стать:

- ❖ обеспечение макроэкономической стабильности, существенное снижение уровня инфляции, проведение жесткой финансовой и кредитной политики;
- ❖ углубление структурных преобразований экономики и широкое привлечение иностранных инвестиций;
- ❖ углубление либерализации внешнеэкономической и валютной политики, унификацию курса, в тесной связи с укреплением платёжного баланса, сохранением золотовалютных резервов;
- ❖ достижение экономного, рационального использования важнейших материальных и природных ресурсов;
- ❖ всемерная поддержка и развитие частного сектора экономики, как важнейшей составляющей рыночных реформ.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ЖИЗНЬ БАНКА

Деятельность Банка все десять лет работы неизменно направлена на развитие связей с зарубежными партнерами, привлечение инвестиций и передовых технологий в экономику страны.

НБУ плодотворно сотрудничает с Эксимбанками США, Кореи, Турции и Словакии, JBIC, HERMES, COFACE, SACE, ECGD, ERG, Дю Круа, EDCF Korea, EGAP, OND, Eksportfinans ASA, GIEK, People Insurance Company of China, IFTRIC, ECIO, SIMEST, EID-MITI. За всю историю развития банка не было случая невыплаты внешних платежей и обращения к гарантиям Правительства. Более того, оценивая кредитную историю НБУ, ведущие экспортно-импортные агентства увеличивают кредитные линии без государственных гарантий.

Взаимодействие Банка с зарубежными партнерами охватывает широкий спектр коммерческих и инвестиционных направлений. Об интенсивности сотрудничества говорит и тот факт, что в течение 2001 года НБУ посетили порядка 120 делегаций зарубежных финансовых институтов.

За десять лет корреспондентская сеть Банка расширилась до 500 банков, в том числе 472 зарубежных из 66 стран мира и 28 банков Узбекистана. Многие банки поддерживают лимиты для подтверждения аккредитивов и гарантий НБУ. Их объем превысил 520 млн. долл. США.

В 2001 году представители Банка активно участвовали в составе правительственных делегаций и межправительственных комиссий. В рамках визита Президента Республики Узбекистан И. Каримова в Германию, подписан целый ряд соглашений с:

- ❖ Банкгезельшафт Берлин по финансированию производства ковров;
- ❖ ДГ банком на финансирование контрактов под страховое покрытие "Гермес";
- ❖ АКА, предусматривающее расширение условий кредитования по ранее заключенному рамочному соглашению;
- ❖ Дойчебанком АГ, по предоставлению НБУ предприватизационных консультативных услуг.

В рамках визита Президента страны И. Каримова в Австрию НБУ провел встречи с ведущими финансовыми институтами Австрии и достиг ряд договоренностей по развитию сотрудничества с:

- ❖ Бюргесбанком (специализированный банк по поддержке проектов МСБ) о сотрудничестве в сфере поддержки проектов МСБ;

- Райффайзен Централбанк Остеррих по развитию сотрудничества в сфере финансирования проектов МСБ и обмена опытом, организации стажировок по различным направлениям банковской деятельности для специалистов НБУ;
- Банком Австрия Кредитанштальт Групп, по реализации проектов МСБ в Узбекистане, определение возможностей участия в приватизации НБУ и других субъектов экономики, участие в финансовых сделках, направленных на развитие торгово-экономических связей Узбекистана и Австрии.

В ходе Совместной узбекско-австрийской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, НБУ и Райффайзен Централбанк Остеррих подписали Соглашение, определяющее направления развития сотрудничества, реализацию проектов в области МСБ. Представители НБУ участвовали в проведении "Дней экономики Узбекистана" в Германии, в ходе которого подписаны соглашения с:

- Банкгезельшафт Берлин для финансирования расширения производства одноразовых шприцев;
- Консорциумом DZ и Drezdner Bank для финансирования поставок технологического оборудования по производству пряжи и трикотажа.

Представители НБУ приняли участие в визите правительственной делегации Узбекистана в Японию. В его ходе НБУ и JVIC подписали Соглашение, предусматривающее расширение сотрудничества, широкий обмен информацией для содействия узбекским и японским деловым кругам, достижение оптимальных схем финансирования проектов.

В декабре 2001 года состоялся визит представителей НБУ в США, в ходе которого подписано Соглашение между НБУ и агентством по торговле и развитию США (ТДА). Оно предусматривает привлечение инвестиций из США для финансирования инвестиционных проектов в Узбекистане, прежде всего в сфере МСБ, разработку их ТЭО.

Эволюция сотрудничества НБУ и банков США восходит к программам краткосрочного кредитования еще в 1993 году, переросшее в финансирование банками США целого ряда крупных проектов на более чем \$2 млрд. Наиболее активными представителями американского бизнеса в Узбекистане являются Ньюмонт Майнинг, Кейс Корпорейшн, Эксон, Боинг, Келлог-Дрессер, Катерпиллер, Текнип Инк, Америкэн Интернешнл Груп, Голдмэн Сакс. Реализованы, также, ряд проектов МСБ.

Новый импульс развитию делового сотрудничества двух стран в сфере финансирования проектов МСБ в Узбекистане придаст реализация Соглашения между Эксимбанком США и НБУ на \$55 млн.

В июне Узбекистан посетила миссия Совета Директоров ЕБРР для обсуждения вопросов, связанных с подготовкой Ежегодного Собрания ЕБРР в Ташкенте в 2003г. В ходе переговоров подписано Соглашение о придании НБУ статуса подтверждающего банка в рамках Программы TFP. Это дает возможность активизировать операции с банками стран СНГ и Восточной Европы. Достигнута договоренность о включении дочернего банка НБУ - АКБ "Азия-Инвест" в эту Программу как банка-эмитента.

В ноябре 2001 года Узбекистан посетил Президент ЕБРР Ж. Лемьер. В рамках визита ЕБРР и НБУ подписали соглашение, в соответствии с которым, ЕБРР, в рамках Программы TFP, предоставит НБУ кредиты для предэкспортного финансирования. Это новый инструмент, позволяющий финансировать импорт комплектующих для производства экспорто-ориентированной продукции.

Репутация НБУ как надежного партнера подтверждается высоким доверием ведущих финансовых институтов мира. Углубляется сотрудничество с ними в сфере реализации совместных проектов, подготовки кадров и институционального развития банка. Так в рамках соглашения с Дойче банком специалисты Дойче банк консалтинг провели диагностику организационной структуры НБУ и внесли предложения по ее совершенствованию.

"Citibank" и компания "Интерконсалт" совместно со специалистами НБУ определили перспективы развития инвестиционного банка. По мнению консультантов "Ситибанка" в Узбекистане благоприятные условия для инвестиционного банковского дела. НБУ располагает всеми возможностями для того, чтобы оставаться лидером инвестиционного рынка. В свою очередь инвестиционная деятельность откроет перед НБУ новые возможности.

В 2001 году исполнилось пять лет Азия-Инвест банку, дочернему банку НБУ. За пять лет активы Банка увеличились в 18,9 раз. Азия Инвест Банк в 2001 году значительно расширил сферы и масштаб своей деятельности по обслуживанию внешнеторгового оборота, увеличил объем операций по кредитованию и гарантийным операциям.

Плодотворно сотрудничал НБУ и с МФИ и банками развития, осваивая кредитные линии ЕБРР, МФК и АБР, КфВ, Фонда ОПЕК для инвестиционных проектов, а также сферы малого и среднего бизнеса.

Международная конференция НБУ 2001 года, заседание АБА, в череде ярких событий в истории банковско-финансовой системы страны, по сути, продолжили эстафету проведенной НБУ в 1993 году в Ташкенте Международной Банковской Конференции "Узбекистан и международные рынки капитала: перспективы сотрудничества" с участием 70 крупнейших банков, компаний. Тогда международное финансовое сообщество впервые познакомилась с огромным природным и экономическим потенциалом Узбекистана, а инициатор и организатор форума НБУ приобрел международное признание и авторитет.

Символично, что в ходе конференции 1993 года заложена капсула в фундамент нового здания НБУ. Это явилось началом строительства нового высотного здания Банка, отвечающего самым высоким международным стандартам.

Международным финансовым сообществом высоко оценены инвестиционная деятельность НБУ, разработанные им новые банковские продукты. Только в 2001 году Банк трижды отмечен в журнале "The Banker". В июльском номере в рейтинге 1000 крупнейших банков мира НБУ занял 403 место, поднявшись за год на 26 позиций, в сентябрьском номере отмечен как "Лучший банк Узбекистана за 2001 год" и в октябрьском рейтинге определен 75-м среди крупнейших банков Азии. На ежегодной конференции австрийской компании BGS Smartcard Systems Банк получил приз "За самое инициативное внедрение пластиковых карточек".

Продолжается тесное сотрудничество с ведущими банковскими институтами в области повышения квалификации сотрудников НБУ. В марте ЕБРР провел презентацию Программы ЕБРР по TFP, на которой сотрудники НБУ познакомились с новыми услугами. ЕБРР, также, провел семинар для НБУ, ведущих банков и компаний, на котором обсуждены перспективы реализации программы прямого инвестирования в Узбекистане. Специалисты "Citibank" и "JP Morgan Chase &Co." провели ряд семинаров в Республике Узбекистан по развитию банковских продуктов.

В 2001 году сотрудники НБУ участвовали в обучающих программах Dresdener bank по темам "Международные платежи и обработка чеков", "Международные гарантии", "Банковское дело в Европе". Специалисты НБУ участвовали, также, в тренинг курсах BNL, Credit Suisse First Boston, JP Morgan Chase Bank, Societe Generale, Development Bank of Japan, Deutsche Bank, HP Consalting Group, VISA International, BGS Smartcard Systems AG, HypoVereinsbank.

К своему десятилетнему юбилею НБУ открыл интернет сайт, содержащий сведения о всех аспектах деятельности Банка, которые интересны корпоративным и частным клиентам банка, партнерам, инвесторам, финансистам, а также тем, кто только собирается стать клиентом НБУ.

В целях полного и объективного информирования зарубежных финансовых институтов об экономических преобразованиях, реформировании банковской сферы Узбекистана, НБУ в конце 2001 года приступил к ежемесячному изданию Информационного бюллетеня, размещаемого на WEB сайте НБУ и включающего новости экономики, финансовой, банковской системы Узбекистана, НБУ. Веб-сайт НБУ публикуется на трех языках - узбекском (латинская графика), английском и русском. Размещена информация об услугах Банка, информация о его отделениях. Разработана поисковая система.

БАНК В 2001 ГОДУ

Деятельность НБУ по реализации поставленных задач, широкий комплекс мер и целенаправленная стратегия позволили увеличить за год число обслуживаемых клиентов на 57%, счетов - на 58%. Почти 90% роста клиентов и 80% роста счетов приходится на розничных клиентов.

Консолидированный баланс Банка составил 3779 млн. долларов США (снижение связано с реализацией политики унификации валютнообменного курса).

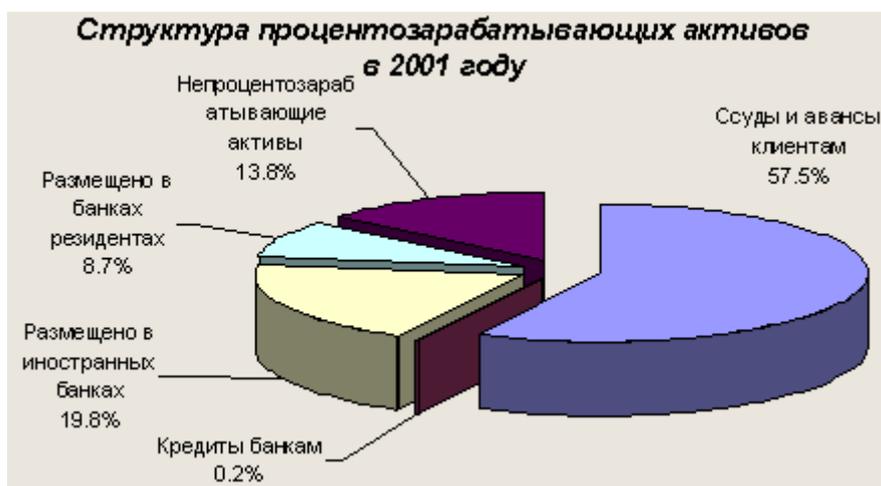
Структура активов и обязательств баланса НБУ
(консолидировано в эквиваленте к доллару США, %)

Активы	1.01.01	1.01.02	Пассивы	1.01.01	1.01.02
Денежные средства	14	14	Задолженность по расчетам Правительством и ЦБ	22	21
Средства в других банках	19	18	Задолженность по расчетам с клиентами	11	11
Ссуды и авансы нетто	57	57	Средства других банков	12	10
Основные средства	6	6	Межгосударственные кредиты	37	40
			Капитал банка	17	17
Прочие	4	5	Прочие	1	1
Итого	100	100	Итого	100	100

В целом в структуре активов и пассивов существенных изменений не произошло. Кредитный портфель составляет более половины всех активов- 57%, а в структуре обязательств межгосударственные кредиты составляют 40%:

Капитал Банка составил 639 млн. долларов (это меньше показателя начала года на 3,2% и связано с выплатой 25,0 млн. долларов США дивидендов Министерству финансов РУ, влияния на капитал в национальной валюте снижения курса в связи с процессами либерализации валютной политики).

В течении 2001 года Банк обслуживал 142 международных кредита на 2.4 млрд. долл. США. Доля процентозарабатывающих активов оставалась высокой и составляла 86,2% объема баланса, в том числе:



Прибыльность банка в 2001 году была относительно невысокой ввиду низко-рискового характера вложений банка. Снижение рентабельности банка связано также с влиянием снижения курса национальной валюты в рамках либерализации валютной политики, отчислениями в резервы на возможные потери по ссудам и затратами на реструктуризацию операционной деятельности НБУ, покупку информационных технологий. Процентный доход находится на высоком уровне и составляет - 78,2% от операционной прибыли.

Показатель достаточности капитала (BIS) за 2001 год составил 72%. Политика Банка в отношении его высокого уровня оправдана и вызвана высоким уровнем капитализации банка. Она обеспечивает Банку устойчивое развитие и создает резерв привлечения клиентов и увеличения баланса.

РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ

Для НБУ 2001 год стал годом активного расширения корпоративной и розничной клиентуры. Безупречная репутация, основанная на точном и своевременном выполнении всех обязательств, явились главным фактором динамичного развития Банка. Удельный вес активов НБУ в совокупных активах банковской системы составил 76,1% (в 2000 г. -70,4%), удельный вес капитала НБУ в совокупном капитале банковской системы, соответственно, 59,1% (в 2000г. - 56,7%).

Клиентами НБУ являются ведущие компании различных форм собственности во всех отраслях экономики: добыче и переработке драгоценных металлов, металлургии, топливно-энергетическом комплексе, химической промышленности, машиностроении, легкой и местной промышленности, транспорте и связи, переработке сельскохозяйственной продукции и торговле.

В 2001 году НБУ привлек более 5400 корпоративных клиентов. В их структуре малые предприятия, фермерские хозяйства, предприниматели занимают наибольший вес. Открыты счета 1373 фермерским хозяйствам, это составляет 25% от привлеченных хозяйствующих субъектов.



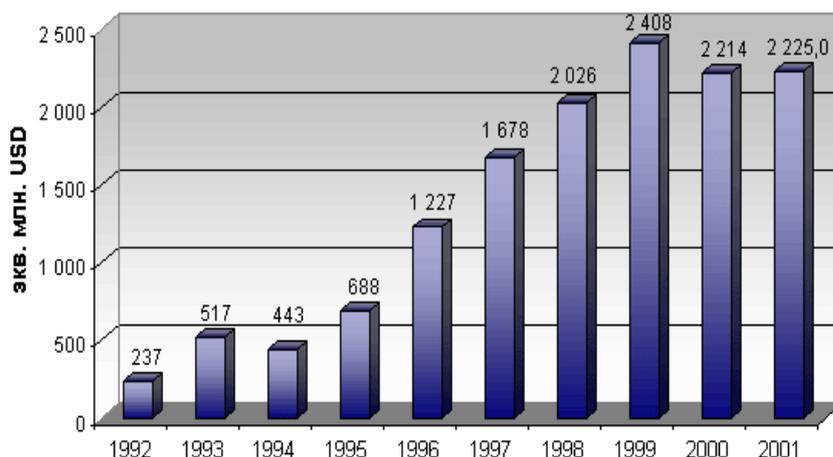
Широкая сеть филиалов и отделений банка во всех регионах страны способствует росту ресурсной базы НБУ и активной работе на всех сегментах банковских услуг. 99 отделений и филиалов банка предоставляют клиентам весь комплекс услуг, обеспечивают доступность к современным банковским услугам через систему электронного банкинга - банкоматы, терминалы в торговых и сервисных точках, систему "банк-клиент" - удаленное обслуживание клиентов, предоставляющей полноценный банковский сервис в офисе клиента в режиме реального времени.

КРЕДИТОВАНИЕ

НБУ строит свою кредитную политику в соответствии с программой углубления рыночных реформ в Узбекистане. Банк осуществляет кредитование базовых отраслей промышленности, экспортоориентированных и импортозамещающих производств. Активное кредитование корпоративных и розничных клиентов, предприятий различных форм собственности, МСБ обеспечивается через сеть отделений и филиалов банка.

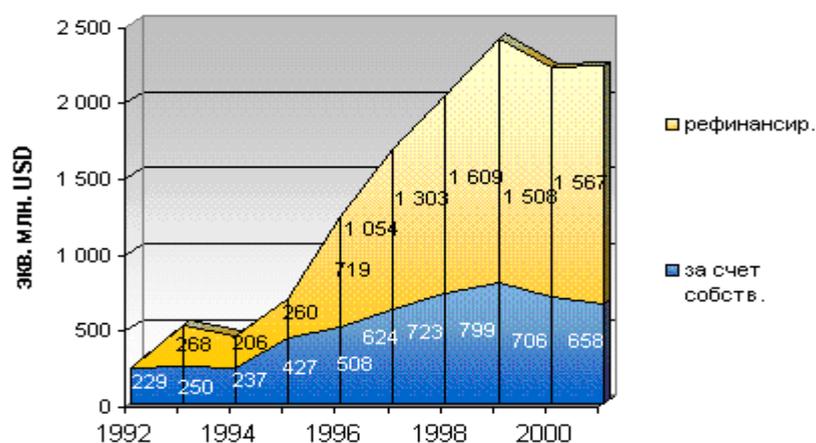
Кредитный портфель НБУ в 2001 году составил 2,2 млрд.долл. США, включая операции по лизингу.

Динамика кредитных вложений (экв. долл. США)



Кредитный портфель НБУ включает проекты таких отраслей как топливная промышленность, энергетика, химическая промышленность, производство минеральных удобрений, глубокая переработка хлопка-волокна и плодоовощной продукции, коммуникации и транспорт. Удельный вес средне- и долгосрочных кредитов в общем объеме портфеля составил 88% (в 2000 году - 84%).

Динамика кредитных вложений по источникам кредитования (экв. долл. США)



С 1995 года НБУ активно финансирует частный бизнес. Объемы кредитов в эту сферу увеличились в 15.5 раз. Банк финансирует и лизинговые операции, объем которых составляет 331 млн.долл.США, или 15% портфеля кредитов.

**Динамика кредитных вложений по формам
собственности
(экв. долл. США)**



Наряду с кредитованием важнейших инвестиционных проектов страны, Банк предоставляет своим клиентам различные инструменты поддержки экспортно-импортных операций - банковские гарантии, факторинг, финансирование путем дисконтирования векселей. Объем факторинга за 2001 год составил 80,5 млн. долл. США

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

НБУ обладает огромным опытом работы и выступает организатором финансирования реализуемых в стране большинства крупных инвестиционных проектов, проектов малого и среднего бизнеса.

За десять лет НБУ профинансировал 267 инвестиционных проектов на 3,98 млрд. долларов США. Их отраслевая структура выглядит следующим образом:
(в млн. долл. США)

№	Наименование отрасли	Кол-во проектов	стоимость проектов	Сумма Кредитов	В соотношении к сумме выданных кредитов %
	Всего:	267	7120,25	3987,72	100,0
	В том числе по отраслям:				
1	Топливо-энергетический комплекс	6	1293,29	506,31	12,7
2	Горнодобывающая промышленность	4	473,52	38,97	0,98
3	Химическая промышленность и производство минеральных удобрений	18	1146,82	404,32	10,1
4	Металлургический комплекс	8	85,32	48,56	1,2
5	Легкая и текстильная промышленности	34	806,92	385,61	9,7
6	Агропромышленный комплекс	22	571,73	515,4	12,9
7	Строительные материалы	18	49,58	30,75	0,8
8	Инфраструктура транспорта	19	940,3	849,22	21,3

9	Сфера услуг и туризм	16	549,34	359,7	9,0
10	Фармацевтическая промышленность	13	82,73	64,23	1,6
11	Инфраструктура связи и электроники	15	422,99	336,18	8,4
12	Целлюлозно-бумажная промышленность	16	76,55	50,52	1,3
13	Мебельная промышленность	1	2,4	1,0	0,02
14	Пищевая промышленность	70	284,73	183,16	4,6
15	Машиностроительный комплекс	5	259,47	143,5	3,6
16	Прочие отрасли	2	74,56	70,27	1,8

За годы независимого развития Республики Узбекистан НБУ финансировал проекты, обеспечившие глубокую структурную перестройку экономики, решения важнейших задач её адаптации к рыночным условиям. Среди них проекты обеспечившие:

- ▣ энергетическую независимость страны, привлечение в топливно-энергетическую отрасль передовые технологии и повысившие экспортный потенциал страны ;
- ▣ Кокдумалакский газо-химический комплекс по добыче газового конденсата, Бухарский нефтеперерабатывающий завод, Ферганский нефтеперерабатывающий завод, Шуртанский газохимический комплекс, производство обогащенного каолина в АО "Уголь" в Ангрене;
- ▣ АКА, предусматривающее расширение условий кредитования по ранее заклю- рационализацию структуры экспорта и переход от экспорта сырьевых ресурсов к экспорту высококачественных полуфабрикатов и готовой продукции, особенно в текстильной отрасли. Созданы и модернизированы - СП Папфен, Наманган-текстиль, СП Аснан-текстиль, СП Касансай-текмен, СП "Кабул-Фергана" и др. Реализация программы модернизации отрасли позволила снизить долю хлопковолокна в экспорте до 28% (в 1992 году - 48%), доля его глубокой переработки достигла 25%; ченному рамочному соглашению;
- ▣ модернизацию агропромышленного комплекса путем закупки современной высокопроизводительной сельхозтехники компании "Кейс", создание новых и реконструкцию производств минеральных удобрений - производство неконцентрированной азотной кислоты и аммиачной селитры на ПО "Азот" (г.Фергана), производство фосфоритной муки на Кызылкумском фосфоритном комбинате, создание предприятий по переработке сельхозпродукции. Это позволило не только достичь продовольственной независимости, но и резко увеличить экспортный потенциал агропромышленного сектора страны;
- ▣ создание в Узбекистане новой отрасли промышленности-автомобилестроения, ставшей одной из крупнейших отраслей экономики. Производство легковых автомобилей на АО "УзДЭУавто", грузовиков и мидибусов на СП "СамКочАвто" поддерживается широкой сетью созданных смежных производств, обеспечивающих локализацию производства комплектующих изделий, таких как производство плоских и автомобильных стекол на АО "Кварц", кислотных аккумуляторов на СП "Уз-Эксайд", что позволило узбекским автомобилестроителям стать одними из крупнейших экспортеров на рынке стран СНГ;

- создание современной инфраструктуры туризма в Узбекистане, имеющего огромный потенциал развития - строительство гостиниц международного класса "Шератон", "Интерконтиненталь" и "Шодлик-палас" в Ташкенте, "Президент-Отеля" в Самарканде и реконструкция гостиницы "Хорезм" в Ургенче, дающее возможность реализовывать существующий во всем мире огромный интерес к наследию и современности "Великого Шелкового Пути";
- формирование в стране современной цифровой и оптоволоконной системы телекоммуникаций и инфраструктуры, развивающие узбекский экспорт услуг в сфере связи, электроники и транспорта - строительство национального сегмента трансазиатско-европейской волоконно-оптической линии связи, развитие телефонной связи в Ташкенте, Самарканде и других регионах республики; лизинг самолетов Боинг, А310 и RJ-85, организация центра технического обслуживания самолетов западного производства, что позволяет Республике Узбекистан последовательно и органично встраиваться в глобальные мирохозяйственные связи.

В целом в 2001 году НБУ обслуживал 202 кредита на 2,7 млрд. долл. США по 97 инвестиционным проектам, в том числе 142 рефинансированных иностранных кредитов на 2,4 млрд. долл. США. в течении года открыто финансирование по 30 проектам на 330,4 млн. долларов США. На экспертизе банка находится 169 проекта на более чем 2,8 млрд. долларов США. При этом все финансируемые НБУ проекты ориентированы на развитие новых производственных отраслей, определяющие перспективу дальнейшего эффективного экономического развития Республики Узбекистан.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

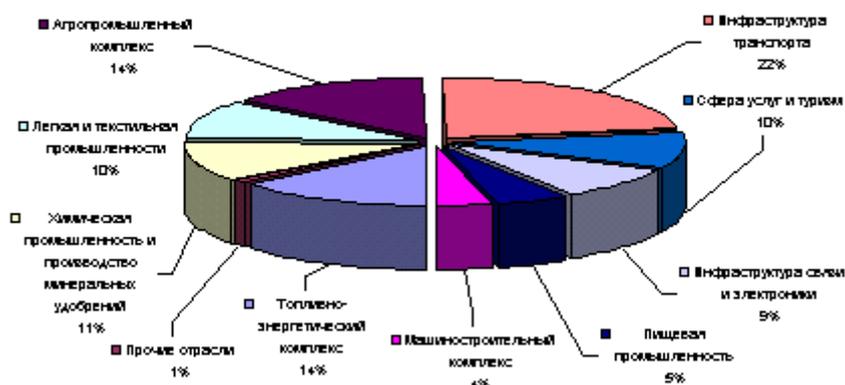
Поддержка частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса является важнейшим приоритетом экономической политики Правительства Узбекистана. Сегодня в негосударственном секторе страны производится свыше 70 процентов ВВП, более 53% всех занятых в экономике страны - представители малого и среднего бизнеса. Их удельный вес в ВВП страны составляет 24,5 процента. Внутренний рынок страны все больше заполняется отечественными товарами. Малые и средние предприятия Узбекистана сегодня производят значительную часть мясомолочной продукции, разнообразных соков, прохладительных напитков и мороженого, кондитерских изделий. Активно осваивает МСБ, используя местное сырье, производство строительных материалов, текстильных изделий, обуви, переработку овощей и фруктов, многое другое.

Узбекистан одним из первых стран СНГ активно начал привлекать кредитные линии международных финансовых институтов для поддержки проектов МСБ, институционального развития этой сферы. За десять лет кредитования подобных инвестиционных проектов НБУ накопил солидный опыт.

Привлечение НБУ кредитной линии ЕБРР (\$60 млн.) в 1993 году, без преувеличения, имело ключевое значение для экономики страны. Именно с нее берут начало целый ряд программ ведущих МФИ в Узбекистане, играющих огромную роль в формировании в стране нового класса собственников. Успешно реализованные в ее рамках 22 проекта, стали первой проверкой на прочность, во многом предопределили дальнейший ход развития МСБ, позволили накопить опыт привлечения и эффективного использования современного оборудования, технологий, ноу-хау в эту сферу.

Вслед за первой в 1997 году ЕБРР открыл вторую кредитную линию на \$ 60 млн., уже без государственной гарантии. В этом же году открывается линия АБР на \$50 млн. Затем последовали линии КфВ, МФК, фонда ОПЕК, вторая линия АБР, линии иностранных банков под страховые покрытия Эксимбанка США, САЧЕ, Гермес, КОФАС и других.

Распределение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты по секторам экономики в 2001 году

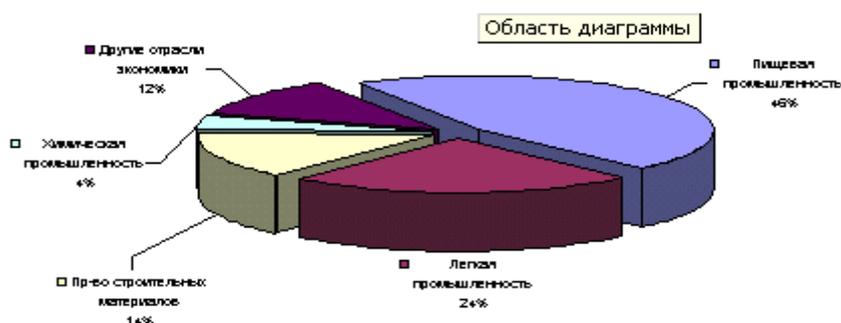


За реализацию "Программы развития малого и среднего бизнеса" на ежегодном Банковском конгрессе Азии и Тихоокеанского региона, вклад в развитие частного сектора страны НБУ признан победителем в номинации "Лучшая программа финансового развития".

Вслед за НБУ к привлечению международных инвестиций для МСБ подключились и другие банки Узбекистана. На сегодня восемь из них вовлечены в эти программы.

В рамках освоения кредитных линий ЕБРР (I,II), АБР, КфВ, МФК, Фонда ОПЕК и ряда экспортно-кредитных агентств для инвестиционных проектов МСБ в портфеле НБУ находится 164 проекта на 414 млн.долл.США с долей кредитования более 244 млн.долл.США. Только в 2001 году объем освоения этих кредитных линий МСБ составил 74,7 млн. долларов США, произведено продукцию на 15 млрд. сум, создано более 40 тысяч рабочих мест.

Структура проектов по программе поддержки развития малого и среднего бизнеса



Программа микрокредитования является составной частью Программы поддержки развития малого и среднего бизнеса в Узбекистане и призвана создать благоприятные условия для финансирования индивидуальных предпринимателей, дехканских, фермерских хозяйств и других форм малого бизнеса.

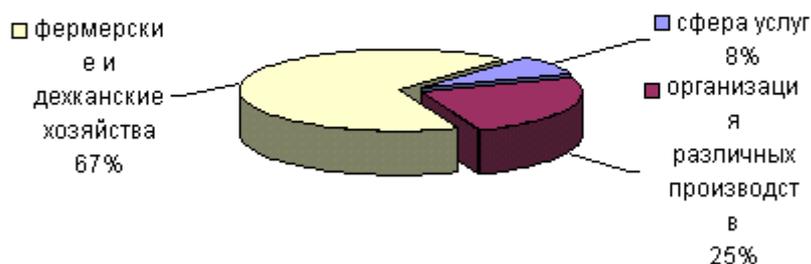
Исторически, в менталитете местного населения всегда была сильна мотивация, приверженность к частному предпринимательству. В регионе издавна развиты ремесленничество, ткачество, гончарное производство, прикладное искусство, торговля и профессиональные навыки передаются из поколения в поколение. Сегодня, решая проблемы современной экономики, Узбекистан успешно опирается на глубокие исторические традиции и опыт.

В целях усиления роли банков как активных участников инвестиционного процесса, расширения финансовой поддержки дехканских, фермерских хозяйств и субъектов малого бизнеса, Указом Президента страны в марте 2001 года в банках созданы Фонды льготного кредитования, куда отчисляются до 25% прибыли банков. Банки на 5 лет освобождены от уплаты налога на доходы от финансирования инвестиционных проектов малого бизнеса в счет Фонда льготного кредитования.

НБУ принимает активное участие в этой программе. За 2001 год по 2556 проектам выдано 4,2 млрд. сум кредитов, что 2,2 раза больше предыдущего года. Финансирование инвестиционных проектов малого бизнеса, на основе переработки местного сырья, осуществляется, в основном, по следующим направлениям:

- | | | |
|---|------------------------|---------|
| - | строительные материалы | ; |
| - | | мебель; |
| - | кондитерские изделия | ; |
| - | канцелярские изделия | ; |
| - | | обувь; |
| - | швейные изделия. | |

Структура проектов по программе микрокредитования



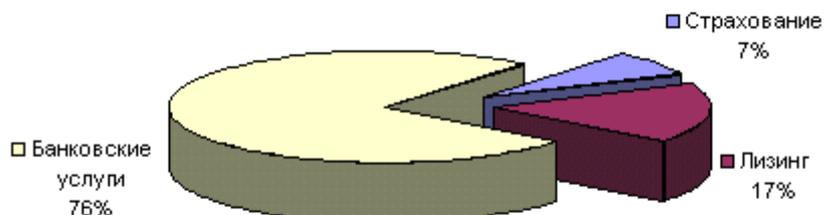
ИНВЕСТИЦИИ БАНКА

Развитие в структуре НБУ инвестиционного банка, в самом широком понимании, является одной из важнейших задач. Целью инвестиций Банка, как в текущем, так и в долгосрочном плане является достижение оптимума коммерческих интересов банка с приоритетами развития экономики, интересов клиентов, диверсификация активов, минимизация риска и повышение эффективности ресурсов.

В результате участия банка в капиталах банковских, производственных, финансовых, страховых,

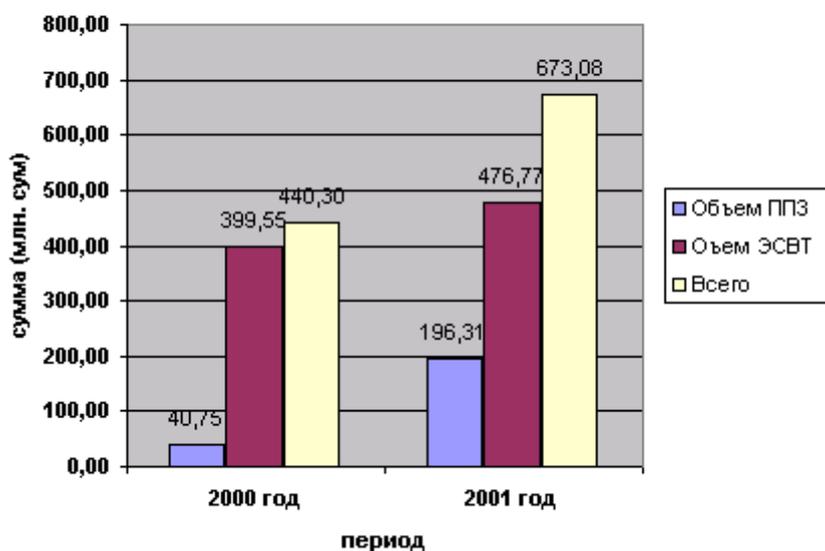
инновационных, исследовательских компаний инвестиционный портфель НБУ за 2001г. вырос в 1,79 раза. Инвестиции в 33 предприятиях составили 13,7 млн. долл. США и 6,3 млрд. сум.

Структура инвестиций банка в иностранной валюте



В целях привлечения на рынок ценных бумаг широкого круга инвесторов, в том числе средних и мелких, Банк прилагает энергичные усилия для развития своего банковского продукта "Замонавий мулкдор" - электронной системы торговли ценными бумагами через 27 отделений и филиалов, охватывающей все регионы страны. НБУ по праву гордится тем, что за вклад в развитие фондового рынка страны на Банковском конгрессе стран Азии и Тихого океана в 2001г. "Замонавий мулкдор" признан победителем в номинации "Лучший инновационный продукт".

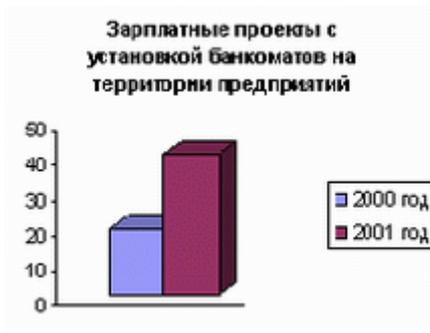
Объем торгов в рамках продукта "Замонавий мулкдор"



В числе важнейших задач НБУ - развитие розничного банка. Твердо придерживаясь политики расширения услуг для населения, Банк входит в число безусловных лидеров финансового рынка страны по частным вкладам и привлеченным средствам населения.

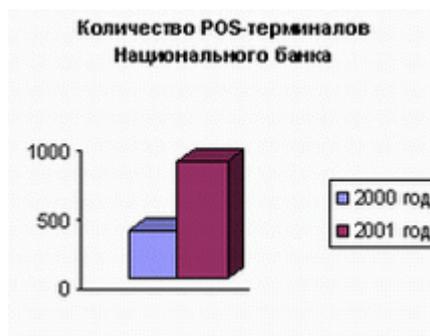
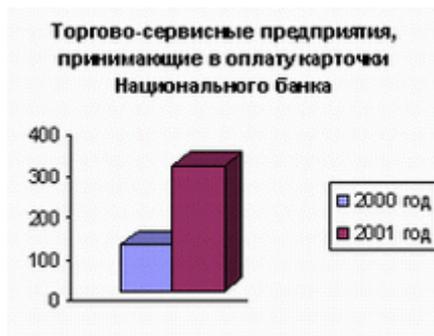
На сегодняшний день Банк предоставляет более 70 видов розничных услуг. Число вкладов населения в НБУ за 1998-2001 годы увеличилось в 6,9 раза, в том числе за 2001 год более чем в 1,5 раза. Значительный рост клиентов является результатом расширения услуг через филиалы и отделения НБУ, включая электронных услуг, возросшего доверия населения, целенаправленной работы по оптимизации условий вкладов, разработке и внедрению новых депозитов, повышению качества услуг.

Проведенная работа позволила НБУ стать лидером в Узбекистане по привлеченным депозитам населения, опередив Народный банк, специализированный на обслуживании розничной клиентуры. Банк и в 2002 году рассматривает работу с физическими лицами как одно из перспективных направлений своей деятельности.



ОПЕРАЦИИ С ПЛАСТИКОВЫМИ КАРТОЧКАМИ

Важнейшее место в развитии услуг для населения Банк отводит различным типам пластиковых карточек. В их внедрении НБУ выступает подлинным новатором, смело используя самые современные технологии. Число владельцев карточек в течении года возросло в 2.5 раз. Расширение сети торгово-сервисных предприятий, принимающих оплату по карточкам НБУ, придало новый импульс росту их популярности среди населения. Более 300 крупнейших предприятий торговли и сферы услуг подписали с Банком договора на обслуживание сумовых карточек, из них 189 - в 2001 году.



Расширились услуги банка по обслуживанию пластиковых карточек за счет установки банкоматов в супермаркетах, аэропортах, гостиницах, метро.

Среди инновационных инициатив НБУ в сфере выпуска и обслуживания сумовых пластиковых карточек - система расчетов по пластиковым карточкам с участием банка "Асака" и "Пахтабанка", с клиринговым центром в НБУ. Эти банки начали обслуживать карточки друг друга, и это значительно повысило их привлекательность.

В 2001 году к сотрудничеству с ассоциацией Visa International привлечены Тадбиркорбанк, Бизнесбанк и АБН Амро банк, которые оказывают услуги своим клиентам по выпуску и обслуживанию карточек VISA в качестве агентов НБУ. НБУ начал выдавать наличные деньги по

Eurocard/Mastercard, а с компанией American Express заключил договор по привлечению местных торгово-сервисных предприятий к обслуживанию карточек компании

С 1999 года НБУ реализует популярные во всем мире дорожные чеки "American Express", одни из наиболее надежных и удобных способов перевозки денег. Продажа и покупка дорожных чеков производят все отделения и филиалы Банка. За 1999 год банк продал чеков на \$140.1 тысяч, в 2000 году - на более чем \$6,8 млн. Продажи 2001 года составили \$18,8 млн. При этом впервые в Узбекистане НБУ произвел операции возмещения клиентам утраченных чеков и это укрепило доверие клиентов к банку.

ПЕРСОНАЛ

Банк - это, в сущности, люди, которые в нем работают. В настоящее время в системе НБУ работают 5384 человек. Многонациональный коллектив банка молод и высокопрофессионален. Ему присущ высокий корпоративный дух, который позволяет банку ставить и решать серьезные задачи.

Первые годы работы, когда молодая, амбициозная команда с большим энтузиазмом формировала основы банка, являются в десятилетней истории Банка наиболее насыщенным событиями временем, во многом предопределившим направления развития и современный облик НБУ. В те годы при формировании персонала НБУ был заложен принцип сочетания специалистов с большим опытом работы в банковской сфере и людей, не имеющих этого опыта, но обладающих менеджерскими качествами и экономическими знаниями. Этот сплав, безусловно, обеспечил динамичное и уверенное развитие банка.

В последующие годы присущий НБУ энтузиазм дополнился эффективной системой подбора и подготовки кадров, управления их развитием. Сегодня стратегия работы с кадрами заключается в создании оптимальных условий для раскрытия одаренных личностей, максимального использования способностей наших сотрудников. Успешная деятельность Банка в минувшем году, во многом, достигнута благодаря последовательной, нацеленной на перспективу кадровой работы. Практически с самого начала работы банк стремится максимально использовать возможности своих партнеров для того, чтобы сотрудники НБУ прошли стажировку в первоклассных зарубежных банках, участвовали на международных банковских семинарах и конференциях. В такие программы вовлечены около 600 сотрудников банка.

При Банке успешно работает Центр повышения квалификации, где дают не только чисто профессиональные знания и навыки. Специальные учебные программы разработаны по таким вопросам как деловая этика, взаимоотношения с клиентами, партнерами, коллегами, переговорный процесс. Эти курсы прошли более 800 специалистов банка.

НБУ принимает самое активное участие в образовательных программах страны, направленных на подготовку высококвалифицированных специалистов в сфере экономики и финансов. Так, НБУ является основным спонсором фонда "Умид" по направлению талантливой молодежи в ведущие зарубежные учебные заведения. Целая группа молодых специалистов, получивших первоклассное образование при содействии "Умида", успешно работают сегодня практически во всех сферах, в том числе и в НБУ. Их отличает глубокие профессиональные знания, прекрасное владение иностранными языками, энергия и стремление к успеху. <Ежегодно в НБУ проходят стажировку более 300 студентов экономических ВУЗов страны. Лучшие из них становятся нашими коллегами./p>

ПРИВАТИЗАЦИЯ БАНКА

В соответствии с решением правительства страны предусматривается приватизация и продажа иностранным инвесторам 40% акций НБУ. Программа приватизации принята в целях привлечения стратегических инвесторов, повышения прозрачности и эффективности управления банка. Изменение формы собственности позволит НБУ, используя основные принципы корпоративного управления, более эффективно реализовать стратегию своего развития, ориентированную на упрочение лидирующих позиций.

В процессе приватизации банковского сектора Узбекистана активно участвуют международные финансовые институты. Подписано Соглашение между ЕБРР и Министерством финансов РУ, предполагающее всестороннюю поддержку банковскому сектору страны со стороны ЕБРР. В

соответствии с Соглашением между Мировым банком и Министерством финансов страны создано Бюро по приватизации банков. НБУ и Дойче банк подписали Соглашение о консультационной поддержке Дойче банка в процессе организационной реструктуризации НБУ.

Программа приватизации банковского сектора нашла свое отражение и в Меморандуме по вопросам экономической и финансовой политики на период с 1 января 2002 года по 30 июня 2002 года в рамках программы, осуществляемой под наблюдением МВФ. В соответствии с ней планируется приватизация банка "Асака" в 2003 году и НБУ в 2004 году.

Главные усилия Банка сегодня направлены на активное привлечение зарубежных инвестиций в приоритетные отрасли, реализацию проектов малого и среднего бизнеса, расширение корпоративной и розничной клиентуры, повышение эффективности работы на фондовом рынке, разработку программы институционального развития и приватизации НБУ.

В наступившем году НБУ намерен укреплять свои позиции на корпоративном и розничном рынках банковских услуг Узбекистана, последовательно представлять интересы клиентов на внешних рынках, предлагая новые банковские и финансовые продукты, содействуя взаимовыгодному сотрудничеству, экономическому развитию и росту благосостояния клиентов.