

Годовой отчет
Национального банка внешнеэкономической деятельности Республики
Узбекистан
за 2011 год

Структура Годового отчета:

- 1. ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ.....**
- 2. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН.....**
- 3. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА В 2011 ГОДУ.....**
- 4. БАНК НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ.....**
- 5. КОРПОРАТИВНЫЙ БАНК**
 - ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ**
 - КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....**
 - ИПОТЕЧНОЕ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ
КРЕДИТОВАНИЕ.....**
 - ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ.....**
 - КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**
- 6. РОЗНИЧНЫЙ БАНК**
 - ВКЛАДНЫЕ ОПЕРАЦИИ**
 - ПЛАСТИКОВЫЕ КАРТОЧКИ**
- 7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК.....**
- 8. РАЗВИТИЕ БАНКОВСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ.....**
- 9. ПЕРСОНАЛ БАНКА.....**
- 10. ГАЛЕРЕЯ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН.....**
- 11. ЗАДАЧИ НА 2012 ГОД.....**
- 12. АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ.....**

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Дорогие клиенты и партнеры,

Сегодня Узбекистан отмечает свою двадцатую годовщину обретения государственного суверенитета. Определяющим для 20 лет независимого развития страны стали дух преобразований, мощная созидательная энергия, направленная на построение государства с сильной экономикой и развитым демократическим обществом. И с первых дней независимости надежной опорой правительства в этой работе стал Национальный банк внешнеэкономической деятельности.

7 сентября 1991 года, через несколько дней после провозглашения государственного суверенитета Узбекистана, Президент молодого государства среди первых своих документов подписал Указ "О создании Национального банка внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан".

Перед банком были поставлены принципиально новые и ответственные задачи по созданию финансового института мирового уровня, способного обслуживать внешнеторговые операции отечественных компаний, содействовать повышению экспортного потенциала страны, привлекать в экономику Узбекистана иностранные инвестиции, передовые технологии.

Сегодня Национальный банк – это универсальный коммерческий банк с разветвленной филиальной сетью, предоставляющий весь спектр банковских услуг, включая инвестиционный бизнес, проектное и корпоративное финансирование, внешнеторговое финансирование, управление активами, расчетно-кассовое обслуживание частных и корпоративных клиентов, ипотечное и потребительское кредитование.

Уже на протяжении 20 лет Банк неизменно занимает достойное место в числе крупнейших кредитных организаций страны по размеру собственного капитала и прибыльности. Капитал Банка, включая субординированные облигации, составляет 908,9 млрд.сум. По этому показателю банк находится на первом месте среди узбекских банков и возглавляет топ–10 крупнейших кредитных организаций страны по прибыльности.

Прошедший 2011 год в очередной раз стал для банка рекордным почти по всем показателям. В условиях стремительного развития всего банковского сектора, НБУ уверенно сохраняет лидирующие позиции на финансовом рынке страны.

Банк всегда открыт для клиентов и готов ответить на самые взыскательные запросы, предлагая все виды современных банковских продуктов и услуг.

Во всем этом лежит основной принцип, которому неизменно следует Банк: в своем стремлении постоянно развиваться всегда ориентируется на потребности клиентов. Постоянная работа в этом направлении остается основой идеологии менеджмента и фундаментом деятельности, который был заложен еще на этапе его основания.

Национальный банк имеет признание не только в нашей стране, но и за рубежом. Последовательно развивая сотрудничество с зарубежными банками и международными финансовыми институтами, активно содействует интеграции Республики Узбекистан в международное финансовое сообщество. Банк стремится оперативно выявлять

экономические интересы партнеров к сотрудничеству с Узбекистаном и поддерживать их имеющимися в его распоряжении средствами.

Сегодня Национальный банк имеет ряд международных рейтингов. С прогнозом «Стабильный» присвоены и подтверждены рейтинги таких международных рейтинговых агентств, как Moody's и Standard and Poor's, что отражает его главенствующую роль в привлечении и управлении иностранными инвестициями для страны и обслуживании международных торговых операций.

Банк строит свои планы в соответствии с общими тенденциями развития банковского сектора.

Разрабатываемые Банком программы кредитования неизменно содержат положения о поддержке ключевых отраслей национальной промышленности — тех самых «точек роста», развитие которых благоприятно сказывается на всей экономике и социальном секторе страны.

За годы независимости в обществе кардинальным образом изменилось отношение к частному сектору экономики. Малый бизнес Узбекистана с каждым годом укрепляет свои позиции. Продукция отечественных частных и малых фирм неуклонно завоевывает признание у жителей Республики. Велика роль в данном направлении ведущего банка страны – Национального банка внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан.

Многолетний опыт работы, лидерство, многократно подтвержденное международными рейтингами, а также высококвалифицированная подготовка специалистов позволяют банку на высоком уровне обеспечивать финансирование развития хозяйственных объектов общенационального значения.

Кредиты, выдаваемые банком дают возможность тысячам предпринимателей организовать свой бизнес и, в то же время, способствуют созданию новых рабочих мест.

Иностранные инвестиции привлекаются Банком практически во все отрасли отечественной экономики. Наибольший объем инвестиций направлен на развитие нефтепереработки, машиностроения, пищевой промышленности, цветной и черной металлургии, текстильной промышленности, сельскохозяйственного производства, инфраструктуры связи, транспорта и туризма. Результатом финансирования проектов является достижение роста отраслевых производственных показателей.

В последние годы Банк активно развивает розничное направление своего бизнеса за счет предоставления банковских услуг населению в региональных отделениях и филиалах, сеть которых постоянно расширяется.

Филиалы оснащены современным оборудованием, позволяющим существенно ускорить и оптимизировать обслуживание клиентов, а также предоставлять все виды банковских услуг, в том числе прием вкладов в национальной и иностранной валютах на выгодных условиях, осуществление международных денежных переводов оплату коммунальных платежей, услуги по пластиковым картам и многое другое.

Национальный банк развивает информационные системы в соответствии с принятыми общемировыми стандартами, чтобы, с одной стороны, обеспечить необходимый уровень межбанковских отношений с финансовыми организациями во всем мире, а с другой – предоставить своим клиентам внутри республики высокое качество обслуживания и обеспечения необходимыми услугами. На постоянной основе проводится работа по разработке и модернизации прикладных программных продуктов и модернизации действующих автоматизированных банковских систем.

Расширение банковских услуг и повышение их качества, освоение новых современных банковских продуктов, доведение оснащенности и степени автоматизации банковских услуг до международного уровня требует привлечения и профессиональной подготовки квалифицированного персонала, в том числе усиления кадровой региональной сети. Коллектив - это высококвалифицированные специалисты, способные не останавливаться на достигнутом и постоянно совершенствоваться в интересах своих клиентов.

2011 г. стал очередным этапом в углублении реформ в банковско-финансовой системе Республики Узбекистан. Оглядываясь на пройденный путь и подводя некоторые итоги, становится ясно, что родившийся проект создания банковского института международного уровня, обладающего статусом «Национального», увенчался несомненным успехом.

Сегодня динамика развития независимого Узбекистана, либерализация всех сторон его жизни и, прежде всего, в сфере экономики создает объективную основу для дальнейшего развития банка отвечающего новым ответственным задачам, стоящим перед страной.

От имени Правления и от себя лично хочу поблагодарить клиентов и партнеров банка за доверие и долгие годы совместной плодотворной работы. Мы очень ценим сотрудничество с вами!

С уважением,
Председатель Правления
С. Рахимов

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В 2011 ГОДУ

Анализируя положение дел в мировой экономике, есть основания говорить, что мировой финансово-экономический кризис еще не завершен. Трудно решаемые проблемы с растущими государственными долгами и дефицитом Государственного бюджета, нестабильность мировых резервных валют, резкое снижение кредитоспособности международной финансово-банковской системы, снижение инвестиционной активности на фоне рисков и непредсказуемости ситуации, негативно сказываются на темпах восстановления и роста экономик многих стран.

Несмотря на принимаемые в рамках «восьмерки» и «двадцатки» решения, все еще не удастся выработать устраивающую все стороны единую экономическую модель разрешения кризисных проблем управления и контроля, прежде всего, в мировой финансово-валютной системе, что вынуждает ключевые экономические державы действовать по собственному усмотрению и в собственных интересах.

Международный валютный фонд, Всемирный банк, Азиатский банк развития, и другие авторитетные международные финансовые институты высоко оценивают результаты, достигнутые в развитии экономики Республики Узбекистан за последние годы и в истекшем году.

В своем заявлении по результатам последней оценочной миссии Международного валютного фонда, в частности отмечается, что «Узбекистан добился динамичного роста и хорошо справился с глобальным финансовым кризисом». За последние пять лет темпы роста в Узбекистане составили 8,5 процента, что выше среднего показателя роста по Центральной Азии.

Следует отметить, что темп роста ВВП в истекшем году, как и ожидалось, фактически составил 8,3%, а за период 2000-2011 годов объемы ВВП увеличились в 2,1 раза, и по этому показателю Узбекистан находится среди наиболее динамично развивающихся экономик мира.

Показателем серьезных структурных сдвигов и качественных изменений является тот факт, что если в 2000 году на долю индустриального производства в формировании валового внутреннего продукта страны приходилось всего 14,2 процента, то в 2011 году она составила 24,1 процента.

Около 70 процентов общего прироста промышленной продукции внесли отрасли, ориентированные на выпуск готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Опережающими темпами в 2011 году развивались отрасли машиностроения и автомобилестроения (12,2%), химической и нефте-химической промышленности (9,4%), пищевой промышленности (13,1%), промышленности строительных материалов (11,9%), фармацевтической и мебельной отраслей (18 %), которые стали сегодня локомотивами роста экономики страны.

Большим достижением стало повышение доли малого бизнеса и частного предпринимательства в ВВП и его роли в развитии экономики Республики Узбекистан. В отчетном периоде на долю малого бизнеса и частного предпринимательства приходится 54 процента общего объема произведенного ВВП, что на 1,5 процентных пункта больше, чем в январе-декабре 2010г. Доля малых предприятий и микрофирм в январе-декабре 2011г. составила 33,7 процента, против 32,7 процента в январе-декабре 2010г.

Реализация мер в рамках Государственной программы «Год малого бизнеса и частного предпринимательства» стимулировала создание в январе-декабре 2011г. 35 тыс. новых предприятий (без фермерских хозяйств) малого бизнеса.

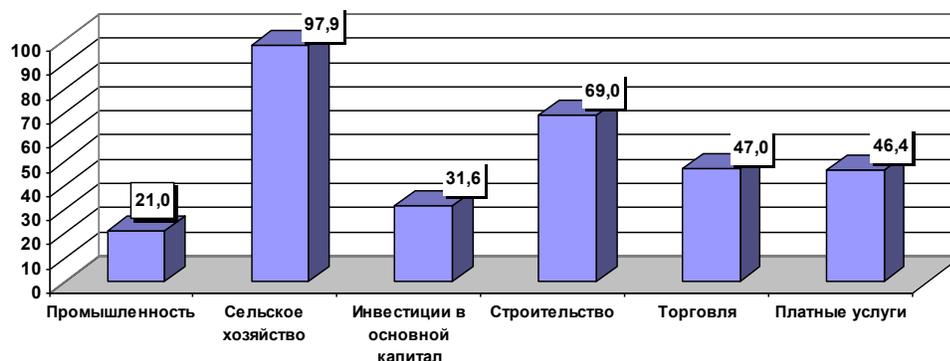
Субъектами малого предпринимательства (бизнеса) в январе-декабре 2011г.:

- обеспечена занятость 8913,5 тыс.человек, в том числе в индивидуальном секторе занято 6575,1 тыс.человек, на малых предприятиях и микрофирмах – 2338,4 тыс.человек;
- произведено промышленной продукции на 8742,7 млрд.сум (21 процент всего промышленного производства республики);
- освоено инвестиций на 5788,4 млрд.сум (31,6 процента общего объема освоенных инвестиций республики);
- выполнено строительных работ на 6513,8 млрд.сум;
- обеспечен рост грузооборота автомобильного транспорта на 8,2 процента (77,9 процента общего объема грузооборота республики);
- сформировано 47 процентов общего объема розничного товарооборота республики, который составил 13295,0 млрд.сум (рост на 8,4 процента), платных услуг, соответственно, 46,4 процента и 4893,9 млрд.сум (14,1 процента);
- экспортировано продукции на 2827,6 млн.долларов США (18,8 процента общего объема экспорта), или 158,6 процента к уровню января-декабря 2010г., импортировано – на 3934,6 млн.долларов США.

Численность занятых в частном секторе малого предпринимательства составила 8204,4 тыс.человек или 92 процента общего количества занятых в сфере.

Доля малого предпринимательства в общем объеме продукции (работ, услуг) по отраслям экономики характеризуется следующими данными:

в % к общему объему



В январе-декабре 2011г. в республике произведено промышленной продукции на сумму порядка 41656 млрд.сум.

Потребительских товаров произведено на 14926,3 млрд.сум, из них продовольственных товаров – на сумму порядка 6609 млрд.сум, непродовольственных товаров – на 8317,4 млрд.сум.

Объем валовой продукции сельского хозяйства в январе-декабре 2011 года составил 19633,6 млрд.сум, в том числе продукция растениеводства – 11347,4 млрд.сум (106 процентов), животноводства – 8286,2 млрд.сум (107,6 процента).

В структуре производства валовой продукции сельского хозяйства доля дехканских хозяйств составила 63,7 процента (в январе-декабре 2010 года – 62,9 процента), фермерских хозяйств – 34,1 процента (35 процентов), сельхозпредприятий – 2,2 процента (2,1 процента).

Огромное внимание, которое уделяется структурным сдвигам и диверсификации ведущих отраслей экономики положительно отразилось на объемах, номенклатуре и качестве экспорта. Объем экспортной продукции в 2011 году возрос против 2010 года почти на 15,4 процента и составил более 15 миллиардов долларов, или увеличился против 2000 года в 4,6 раза. Положительное сальдо внешнеторгового оборота превысило 4,5 миллиарда долларов. Удельный вес готовой продукции в объеме экспорта вырос до 60 процентов, тогда как в 2000 году он составлял около 46 процентов.

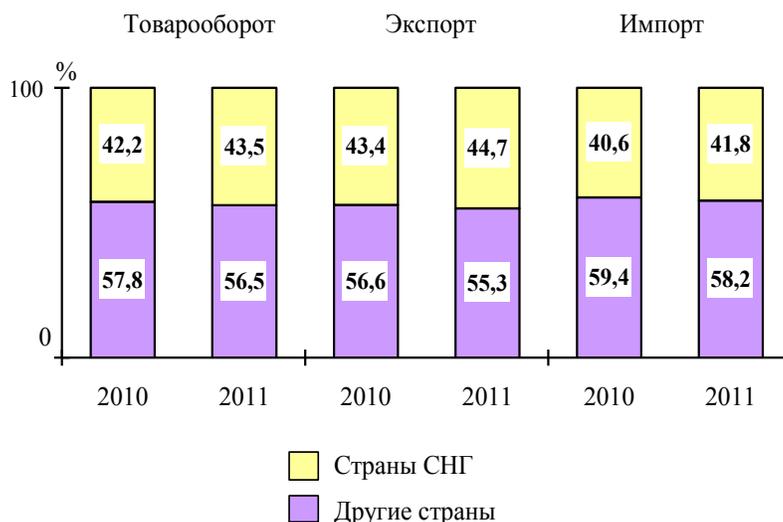
Внешнеторговый оборот за январь-декабрь 2011 года составил 25537,1 млн.долларов США, в том числе по странам СНГ – 11110,1 млн.долларов США и по другим странам – 14427,0 млн.долларов США. При этом, 15027,2 млн.долларов США от общего объема внешнеторгового оборота составили экспортные и 10509,9 млн.долларов США – импортные операции.

Процент покрытия импорта экспортом составил 143 процента, против 141,9 процента за соответствующий период прошлого года.

Положительное сальдо внешней торговли составило 4517,3 млн.долларов США, в том числе со странами СНГ – 2330,1 млн.долларов США и с другими странами – 2187,2 млн. долларов США.

Удельный вес стран СНГ и других стран во внешней торговле Республики в 2011 году (%):

в процентах



Главным фактором ускорения структурных преобразований послужило создание в Республике благоприятного инвестиционного климата.

В январе-декабре 2011 года в целом по республике освоено инвестиций в основной капитал в долларовом эквиваленте в объеме 10,7 млрд.долларов США, или 112,5 процента по сравнению с январем-декабром 2010г.

Общий объем освоенных инвестиций в основной капитал в январе-декабре 2011 года в национальной валюте составил 18291,3 млрд.сум.

В производственных отраслях экономики освоено инвестиций на 12917,4 млрд. сум (70,6 процента от общего объема), в непроизводственных отраслях – 5373,9 млрд. сум (29,4 процента)

Позитивные качественные изменения происходят в структуре источников финансирования и направлений использования капитальных вложений. Свыше 73 процентов всех инвестиций формируется за счет собственных внутриреспубликанских источников – собственных средств предприятий и населения, кредитов коммерческих банков, которые все более активно участвуют в инвестиционных процессах, а также средств государственного бюджета и внебюджетных фондов.

Более 73,5 процента всех инвестиций направляется на производственное строительство, и, что особенно важно, порядка 45,3 процента инвестиций было направлено на приобретение современного высокопроизводительного оборудования.

В результате реализации активной инвестиционной политики в отчетном году введены в строй десятки современных предприятий. В их числе новые высокотехнологические мощности по производству автомобильных двигателей на СП «Дженерал Моторс Павертрэйн Узбекистан», автомобильных генераторов и компрессоров, реализовано три проекта по производству энергосберегающих ламп, освоено производство стиральных машин марки «Самсунг» на СП «Зенит электроникс», бытовых газовых плит, кондиционеров, электробытовых пылесосов и ряд других производств.

Завершено строительство первой очереди установки пропан-бутановой смеси для увеличения производства сжиженного газа на УДП «Мубарекский ГПЗ», дилерского центра нового комплекса по производству грузовых автомобилей «MAN» в Самаркандской области.

В активную фазу строительно-монтажных работ вступили такие крупные проекты, как строительство парогазовой установки на Навоийской ТЭС, строительство третьей нитки газопровода Узбекистан-Китай.

Начала успешно функционировать свободная индустриально-экономическая зона в городе Навои, на территории которой вновь созданными предприятиями налажен выпуск спидометров, автомобильных проводов, компрессоров, цифровых ТВ-тюнеров, энергосберегающих ламп, осветительных приборов, светодиодных ламп, модемов, полиэтиленовых и полипропиленовых труб, косметических средств, а также продукции медицинского назначения.

В условиях стабильного макроэкономического развития все более важную роль в экономике страны играет отечественная банковская система. В истекшем году проделана большая работа по дальнейшему укреплению ликвидности и повышению устойчивости финансово-банковской системы страны.

На протяжении последних пяти лет показатель достаточности капитала банковского сектора страны находится на уровне в три раза превышающем международный норматив в размере 8 процентов, установленный Базельским комитетом по банковскому надзору.

Такие авторитетные международные рейтинговые агентства, как «Стандарт энд Пурс», «Мудис» и «Фитч Рейтингс» второй год подряд присваивают банковской системе Узбекистана рейтинговую оценку на уровне «стабильный», причем количество коммерческих банков республики, имеющих такую оценку, растет из года в год. Если в 2010 году 15 коммерческих банков страны получили рейтинг «стабильный», то сегодня их количество достигло 23, активы которых составляют более 98 процентов от совокупных активов всей банковской системы республики.

Важнейшим показателем эффективности деятельности банков является рост доверия населения к банковской системе.

В 2011 году на депозиты привлечено свыше 18 триллионов сумов с ростом против предыдущего года на 36,3 процента, в том числе депозиты населения – на 38,8 процента.

Кардинально меняется качественная структура кредитного портфеля банков. Если в 2000 году структура кредитного портфеля на 54 процента была сформирована за счет внешних заимствований, то в 2011 году 85,3 процента кредитного портфеля сформировано за счет внутренних источников – депозитов юридических и физических лиц.

Растет инвестиционная активность коммерческих банков. При этом свыше 75 процентов вложений коммерческих банков – это долгосрочные инвестиционные кредиты сроком свыше трех лет. В целом за последние десять лет кредитование реального сектора экономики банками страны возросло в 7 раз.

Показал свою эффективность и нестандартный подход, который был внедрен в сфере оздоровления экономически несостоятельных предприятий, путем передачи их на баланс банков. В настоящее время из 164 предприятий-банкротов, переданных банкам, на 156 полностью восстановлена производственная деятельность, а 110 предприятий реализованы новым инвесторам. На техническое перевооружение и модернизацию восстановленных предприятий коммерческими банками инвестировано 275 миллиардов сумов, что позволило создать свыше 22 тысяч рабочих мест.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА В 2011 ГОДУ

Экономика – основа жизни общества. Чем более развита экономика, тем сильнее государство, а также выше жизненный уровень и благополучие народа. Поэтому в рыночных условиях важны не просто стабильность, но и достижение устойчивого экономического роста. Для этого в Узбекистане осуществляется целенаправленная и всесторонне продуманная стратегия экономического развития в совокупности с мобилизацией потенциальных возможностей экономики.

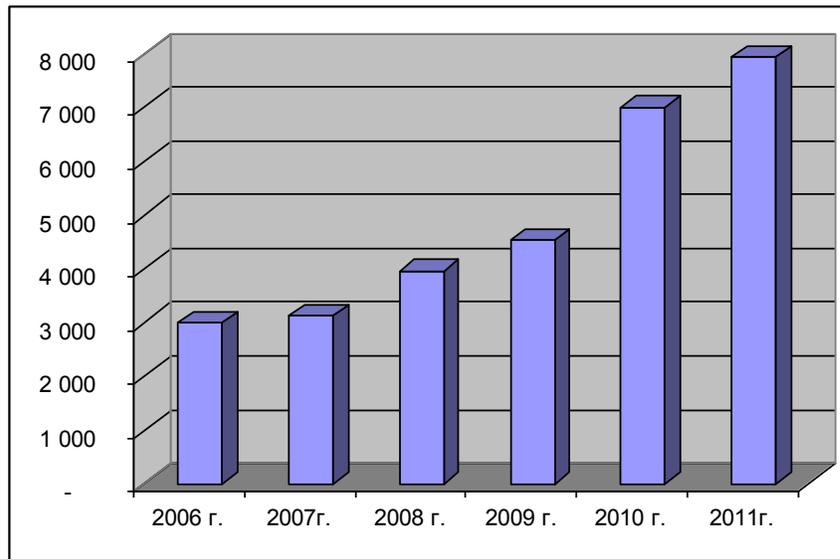
Важную роль в реализации политики, обеспечивающей глубокую структурную перестройку отраслей национальной экономики и обеспечении положительной макроэкономической динамики, играют финансовые институты-банки. Самым крупным среди них является Национальный банк внешнеэкономической деятельности, занимающий доминирующие позиции во всех сферах банковской деятельности Республики Узбекистан.

Находясь в постоянном динамичном развитии, Банк расширяет свое присутствие на рынке банковских услуг: общее количество обслуживаемых клиентов Банка увеличилось с 2 374 500 в 2010 г. до 2 636 400 в 2011 году.

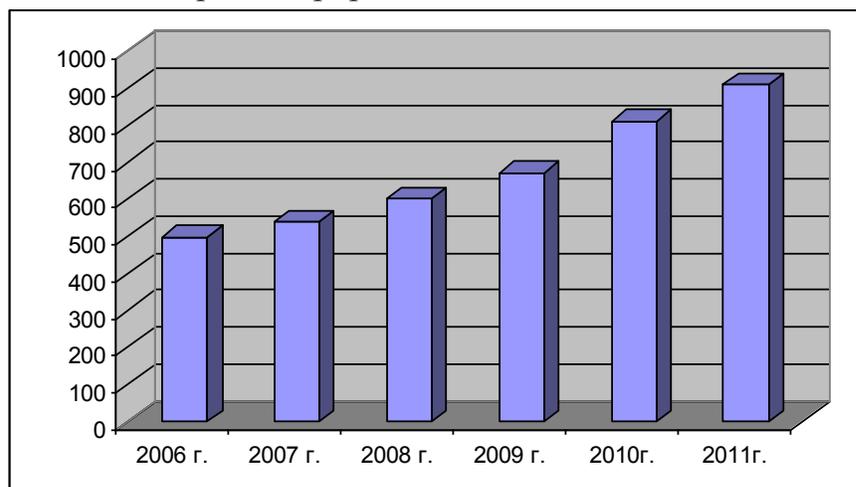
Национальный Банк – активный участник экономических преобразований Республики, в связи с чем, поддержка государственных программ по Инвестиционной деятельности, развитию малого бизнеса и частного предпринимательства, Программы локализации производства готовой продукции на базе местного сырья, стимулирования привлечения свободных денежных средств населения и хозяйствующих субъектов на депозиты является основным направлением его деятельности. Для этого Банк осуществляет проектное финансирование инвестиционных программ, финансирование проектов малого бизнеса, как за счет привлеченных, так и за счет собственных ресурсов, привлечение ресурсов, способствующих финансовому оздоровлению экономически несостоятельных предприятий и дальнейшему их стабильному функционированию на отечественном рынке.

С целью использования предоставляемых ими кредитных линий Банк проводит целенаправленную политику расширения и укрепления связей с международными финансовыми организациями и зарубежными банками. Большое значение в деле укрепления связей с зарубежными банками играет оптимизация корреспондентской сети Банка

Консолидированный баланс Национального банка в эквиваленте к национальной валюте сум за период с 2006 по 2011 годы увеличился на 4 946 млрд. сум или в 2,7 раза, за 2011 год рост составил 939 млрд. сум или 13%.



Капитал Национального банка в эквиваленте к национальной валюте сум (с учетом субординированных облигаций) за период с 2006 по 2011 годы увеличился на 412 млрд. сум или на 83%, причем прирост капитала за 2011 год составил 12%.



Благодаря высокой капитализации, (показатель адекватности капитала за 2011 год составил 26,8%, левераж 9,9% при нормативном требовании Центрального банка Республики Узбекистан не менее 10% и 6% соответственно) Национальный банк сохраняет значительный резерв для расширения клиентской базы.

Управление активами и пассивами

Главная задача управления активами и пассивами состоит в обеспечении выполнения стратегических целей при помощи методов, способов управления и контроля над рисками, которые генерируются внешней средой и структурой активов и пассивов.

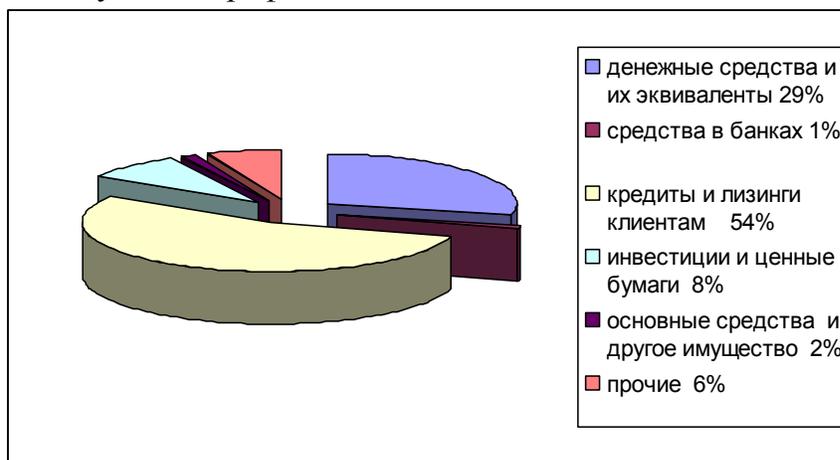
Основной целью проводимой Банком политики по управлению активами и пассивами является: увеличение капитализации, поддержание необходимого уровня ликвидности для покрытия денежных потоков, обеспечение потребности каждого клиента в банковских услугах высокого качества и надежности; сбережение вкладов и инвестирование в экономику, содействие развитию экономики Республики Узбекистан, наращивание и оптимизация доходов от размещения средств при условии допустимого

уровня риска, достижение сбалансированности структуры активов и пассивов Банка по срокам, достижение стабильного финансового результата.

Поставленные цели Банк достигает за счет:

- Формирования оптимальной структуры баланса Банка с целью получения максимальной доходности при ограничении уровня возможного риска;
- Контроля за достаточностью капитала и ликвидностью;
- Наращивания капитальной базы, адекватной росту активных операций Банка;
- Защиты интересов клиентов;
- Совершенствования идеологии работы с клиентом, основанной на сочетании стандартных технологий с индивидуальным подходом к каждому клиенту;
- Расширения клиентской базы;
- Проведения в жизнь единой процентной и тарифной политики исходя из рентабельности операций и оценки рыночных условий;
- Совершенствования системы управления;
- Эффективного использования конкурентных преимуществ, таких как доверие клиентов, история, традиции и опыт обслуживания;
- Возможности оперативного перераспределения ресурсов и комплексного обслуживания многофилиальных клиентов;
- Обеспечения дальнейшего роста баланса Банка и др.

Структура активов Национального банка по результатам 2011 года в процентах приведена в нижеследующем графике:



В структуре активов значительный удельный вес приходится на кредитные операции 54 % от всех нетто активов Банка. Банк осуществляет всестороннюю кредитную поддержку процессов модернизации, технического и технологического перевооружения, прежде всего базовых отраслей экономики; стимулирует развитие субъектов малого и частного предпринимательства; отрасли сферы услуг и домашнего труда, а также обеспечивает кредитную поддержку программ социально-экономического развития регионов и др.

Удельный вес денежных средств и их эквивалентов, обеспечивающих ликвидное состояние баланса Банка, составляет 29%.

Размещение депозитов на денежных рынках, как внутреннем, так и международном осуществляется в пределах установленных лимитов риска на страны, банки и банковские продукты.

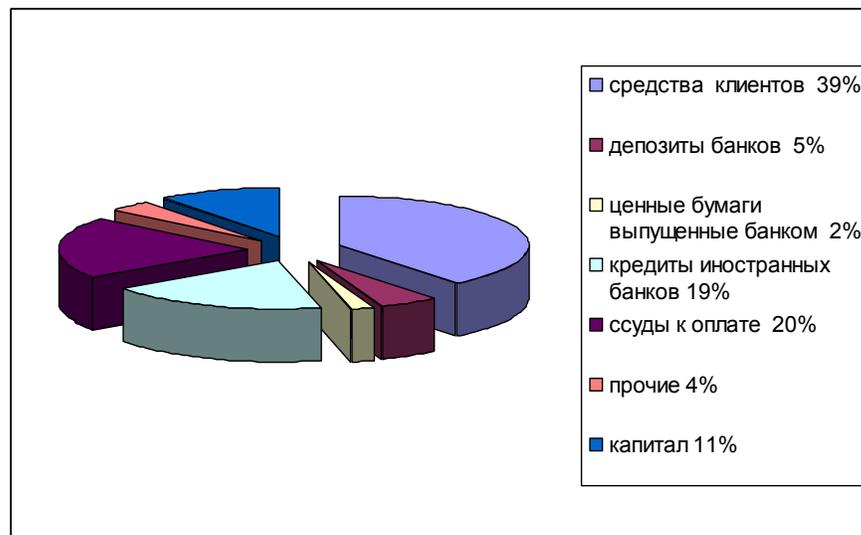
Вложения в инвестиции и ценные бумаги составляют 8%.

Доля основных средств и другого имущества Банка в общей структуре активов составила 2%.

Одним из факторов, характеризующих качество деятельности Национального банка, является показатель достаточности собственного капитала банка. По национальным стандартам показатели достаточности капитала 1 уровня и общий выше необходимого минимального значения (5% и 10% соответственно) и за период с 2006 по 2011 годы составляли:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Показатель достаточности капитала 1 уровня (%)	32,5	29,9	28,8	23,6	23,9	26,1
Показатель достаточности капитала общий (%)	31,2	29,2	27,8	10,8	25,4	26,8

Структура пассивов Национального банка по результатам 2011 года в процентах приведена в нижеследующем графике:



Особенность структуры пассивов Банка связана с его ролью – агента Правительства Республики по привлечению иностранных инвестиций и займов в экономику Узбекистана. На долю кредитов иностранных банков приходится 19% от общих пассивов Банка. В структуре пассивов доля средств клиентов составляет 39%, в том числе вклады населения - 5%; ссуд к оплате 20%, выпущенных Банком ценных бумаг - 2%; депозитов банков - 5%; капитала - 11%.

В целях оптимизации управления пассивами используются следующие меры: открытие на Банк кредитных линий со стороны банков-контрагентов для поддержания ликвидной позиции; диверсификации ресурсной базы по срокам привлечения соответствующим срокам размещения; анализ средств клиентов через систему коэффициентов для определения устойчивости среднего остатка и уровня оседания средств и др.

Управление активами и пассивами неразрывно связано с ценовой политикой Банка, которая играет одну из решающих ролей в обеспечении эффективной деятельности, поддержании оптимального баланса между прибыльностью и ликвидностью, обеспечивая общеэкономическую устойчивость, является одним из определяющих факторов привлекательности банковских продуктов для клиентов Банка.

На основании бизнес-плана с учетом макроэкономических факторов, рыночных условий принимаются решения о размерах базовых процентных ставок по депозитным вкладам и кредитам.

Управление активами и пассивами, их процентной чувствительностью, обеспечивающее достаточный уровень процентной маржи, является одним из важных инструментов управления балансом Банка.

При рассмотрении вопросов вложения средств, Банком принимаются во внимание помимо планов развития, и регулирующие требования Центрального банка Республики Узбекистан.

Кроме этого, Банк в своей деятельности руководствуется собственными системами установления и контроля лимитов риска в таких сферах, как лимиты на одного ссудозаёмщика и группу взаимосвязанных заемщиков, на банки-корреспонденты, на операции денежного и валютного рынков, торгового финансирования, на операции с государственными облигациями, по торговому и инвестиционному портфелям, открытые валютные позиции и другие.

Национальным банком поддерживаются на необходимом уровне экономические нормативы установленные требованиями Центрального банка Республики Узбекистан.

БАНК НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ

В соответствии с возложенными на Национальный банк задачами, по углублению экономических связей республики с зарубежными государствами, повышению заинтересованности иностранного капитала к экономическим реформам, осуществляемым в Узбекистане, привлечению инвестиций и передовых технологий в экономику страны, его внешнеэкономическая деятельность была направлена на дальнейшее развитие и углубление сотрудничества с зарубежными банками и международными финансовыми институтами.

В рамках сотрудничества с зарубежными банками и международными финансовыми институтами (МФИ), банком ведется работа по дальнейшему развитию и укреплению позиций по двустороннему сотрудничеству. К числу основных банков-корреспондентов НБУ, среди зарубежных банков, относятся: немецкие Commerzbank AG и Deutsche Bank AG, американские J.P.Morgan Chase и Citibank, швейцарский Credit Suisse и UBS, японские Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ (BTMU) и Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC), российские ЗАО «Азия-Инвест Банк» и ОАО Банк ВТБ; среди МФИ основными партнерами являются Государственный Банк Развития Китая (ГБРК), Экспортно-импортный банк Китая (Эксимбанк Китая), Экспортно-импортный банк Кореи (Эксимбанк Кореи), Исламский банк развития (ИБР), Азиатский Банк Развития (АБР), Японский банк международного сотрудничества (JBIC).

Банк уверенно держится на передовых позициях мировой банковской системы, ежегодно участвуя в престижных рейтингах известных международных изданий. С 1993 года Национальный банк входит в рейтинг 1000 крупнейших банков мира, ежегодно публикуемого изданием "The Banker". По итогам 2011 года НБУ входит в список 50 крупнейших банков СНГ по размеру активов по версии издательства «РИА-Аналитика», Россия («Рейтинг 100 крупнейших банков СНГ по размеру активов»).

Установившаяся прочная репутация Банка, как профессионального финансового института и надежного партнера своих клиентов, несомненно, способствовала расширению сети корреспондентских отношений с крупнейшими банками мира. Так, для сравнения, в 1992 году корреспондентские отношения были установлены с 83 крупнейшими банками мира, а сегодня корреспондентская сеть Национального банка охватывает порядка 700 банков из 80 стран мира.

Являясь участником многих межправительственных комиссий, Национальный банк представляет Республику Узбекистан в вопросах привлечения средств зарубежных банков и финансовых институтов в экономику республики, совершенствования межбанковских операций, развития новых направлений сотрудничества с зарубежными банками.

Так, за 2011г. банком подписано множество двухсторонних соглашений и меморандумов, что позволило расширить взаимовыгодные партнерские отношения с банковско-финансовыми институтами, осуществлять поддержку экспортно-импортных торговых операций в рамках регионального сотрудничества, реализовывать крупные инвестиционные проекты, финансировать проекты малого бизнеса и частного предпринимательства, содействовать повышению квалификации кадров в республике. К таким важным вопросам можно отнести подписание в рамках Государственного визита Президента Республики Узбекистан в г.Токио, Япония с 8 по 10 февраля 2011г. Меморандумов о Взаимопонимании с такими ведущими банками Японии, как Bank of

Токуо Mitsubishi UFJ, предусматривающего предоставление кредитной линии в пользу НБУ для финансирования инвестиционных проектов в РУз, а также проектов в Свободной Индустриально-экономической Зоне (СИЭЗ) «Навои», и Sumitomo Mitsui Banking Corporation, предусматривающего открытие кредитной линии в пользу НБУ для операций в сфере торгового финансирования; подписание меморандума о финансовом сотрудничестве между НБУ и ГБРК в ходе Государственного визита Президента Республики Узбекистан И.А.Каримова в Китайскую Народную Республику в апреле т.г., подразумевающего привлечение инвестиций на общую сумму 500 млн. долларов США для финансирования потенциально значимых проектов по республике, особенно в СИЭЗ «Навои», проектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Также, в рамках государственного визита Президента Республики Узбекистан И.А.Каримова в Республику Индия, в мае 2011г. состоялось подписание между Национальным банком ВЭД Республики Узбекистан и Экспортно-импортным банком Индии Соглашения о Сотрудничестве на общую сумму 2 млрд. долларов США под гарантию Правительства, предусматривающего участие индийских поставщиков/подрядчиков в таких сферах, как автодорожное строительство, жилищное строительство, строительство газовых и нефтяных трубопроводов, энергетика и строительство аэропортов. В рамках проходившего Узбекско-Вьетнамского бизнес-форума, 3 октября 2011г. между Национальным банком ВЭД РУ и Investment and Development Bank (BIDV), Вьетнам, был подписан Меморандум о взаимопонимании в сфере торгового финансирования.

Кроме того, в октябре 2011г. в ходе Заседания Узбекско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству в г.Пекин, КНР, между НБУ и ГБРК был подписан Меморандум о взаимопонимании, предусматривающий рассмотрение возможности финансирования со стороны ГБРК проекта «Промышленного парка высоких технологий с участием китайских компаний на территории Джизакской области» на сумму 50 млн. долларов США.

Помимо этого, в ходе государственного визита Президента Венгерской Республики в Республику Узбекистан – г-на Пала Шмита, 7 ноября 2011г. между Национальным банком и Эксимбанком Венгрии был подписан Меморандум о взаимопонимании, предусматривающий сотрудничество в сфере торгового и проектного финансирования. В конце года, а именно 28 декабря 2011г., состоялось подписание Межбанковского соглашения между НБУ и ГБРК по расчетному обслуживанию гранта Правительства КНР, выделенного для Правительства Республики Узбекистан на суммы 80 млн. и 100 млн. китайских юаней.

С 2005г. Национальный банк является членом Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС), и с того момента ведется активная работа по укреплению сотрудничества с членами МБО ШОС и по участию во всех мероприятиях, проводимых в рамках Объединения.

В течение 2011г., во исполнение Постановления Президента ПП№1438 от 26.11.2010г. «О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы республики в 2011-2015 гг. и достижения высоких рейтинговых показателей», группы представителей Национального банка приняли участие в ряде специализированных семинаров, организованных ГБРК и Внешэкономбанком (Россия) для банков-членов МБО ШОС по таким темам, как «Многостороннее сотрудничество в посткризисный период», «Корпоративная Социальная Ответственность в рамках МБО ШОС», а также «Анализ и управление

рисками», «Казначейство и инвестиционный бэнкинг», «Проектное финансирование», «Системы кредитного рейтинга и международные банковские стандарты», «Рекомендации Базельского комитета» и др. Кроме того, со стороны Банка Развития Кореи (KDB) был организован семинар по таким темам, как «Управление рисками», «Проектное финансирование», а также «Осуществление операций на международных денежных рынках на примере KDB».

Вопрос приобретения и поддержки высокой оценки ведущих международных рейтинговых агентств является актуальным и важным условием дальнейшей успешной интеграции в международную финансово-экономическую систему как банковского сектора, так и всей экономики страны в целом.

Присвоение Национальному банку ВЭД РУ рейтингов авторитетных международных агентств является еще одним свидетельством правильности выбранной стратегии развития и подтверждает лидирующую роль Банка на внутреннем и внешнем рынках.

Сегодня, Национальный банк ВЭД РУ является кредитно-финансовым институтом страны, обладающим и уверенно поддерживающим рейтинги таких международных агентств как Moody's, а также Standard and Poor's. Все рейтинги имеют прогноз «стабильный».

Рейтинговая оценка показывает важную роль Банка в национальной экономике, в привлечении иностранных инвестиций в республику и обслуживании иностранных торговых операций.

КОРПОРАТИВНЫЙ БАНК

Филиальная сеть

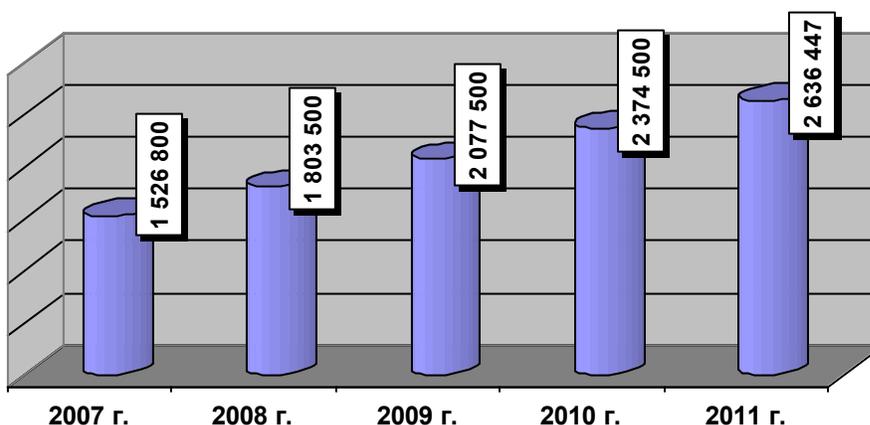
Динамичное развитие и управление филиальной сетью является приоритетным направлением в деятельности Национального банка.

На сегодняшний день банковская сеть банка насчитывает 91 отделение и филиал, расположенных во всех регионах республики, это позволяет оказывать клиентам широчайший перечень современных банковских услуг. Применение самых передовых технологий позволяет значительно сократить время предоставления основных услуг для клиентов.

Филиальная сеть Банка представляет эффективно действующую финансовую цепочку по обеспечению расчетов между расположенными в разных регионах партнерами. Достигнутые результаты работы филиалов Банка сегодня позволяют уверенно говорить о том, что в результате создания региональной сети у Банка появились дополнительные возможности по увеличению клиентской базы, расширению спектра и качества банковских продуктов, комплексному обслуживанию клиентов.

Непрерывная работа филиалов позволила в 2011 году значительно расширить клиентскую базу, увеличив общее число клиентов до 2636,4 тысяч или на 11,0% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (2374,5 тысяч).

**Динамика расширения клиентской базы по системе
Национального банка**



В целях удовлетворения широкого спектра потребностей клиентов, создания дополнительных удобств, Банк продолжил создание и совершенствование сети мини-банков. На сегодняшний день на территории Республики осуществляют свою деятельность 87 мини-банков НБУ и функционирует 222 специализированные кассы, где принимаются платежи от населения и выручки от организаций. Создание мини-банков, прежде всего, направлено на активизацию экономической деятельности предприятий и организаций, занятых в промышленности, сельском хозяйстве, торговле и в сфере услуг, а также на развитие частного предпринимательства и удовлетворение спроса населения в качественном банковском обслуживании. Помимо этого, развитая сеть мини-банков

позволяет упрочить конкурентные позиции банка на различных сегментах рынка финансово-кредитных услуг.

Наличие собственной ресурсной базы, правильная диверсификация кредитного портфеля, глубокое изучение перспективных источников доходов и широкий спектр банковских продуктов, отвечающих самому строгому требованию клиентов, позволяет Банку занимать лидирующую позицию на рынке финансово-кредитных услуг, способствуя развитию всего экономического сектора Республики.

Основным принципом, заложенным в основе системы управления филиальной сетью Национального банка, является приоритет качественного развития над количественным. В соответствии с этим, Банк планирует дальнейшее развитие бизнеса, наращивание ресурсной базы, совершенствование форм и методов обслуживания клиентов в ныне действующих подразделениях.

Кредитная деятельность

За период своей деятельности Национальный банк активно участвует в реализации многих правительственных и региональных программ, в частности, в ежегодных инвестиционных программах, программах локализации и модернизации производства, техническом и технологическом перевооружении базовых отраслей экономики.

Объем кредитных вложений в реальный сектор экономики в 2011 г. увеличился по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 20%. Доля долгосрочных кредитов в кредитном портфеле и привлечение для этого внутренних источников, определены в качестве важнейших критериев оценки деятельности банка. Основная доля кредитного портфеля состоит из долгосрочных кредитов, удельный вес которых составил 89,1%.

Источниками кредитования в иностранной валюте явились рефинансированные средства иностранных банков, средства Фонда реконструкции и развития РУ и собственные средства Банка, в национальной валюте - собственные средства Банка и привлеченные ресурсы Центрального банка Республики Узбекистан, Министерства Финансов и внебюджетных фондов.

На 1 января 2012г. отраслевая структура Кредитного портфеля Банка представлена следующим образом:

Структура кредитного портфеля на 1 января 2012 г.



В 2011 году Банк продолжил предоставление кредитов направленных на исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан от 06.04.2010 г. № ПП-1317 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и усилению инвестиционной активности банковской системы». С начала года Банком профинансировано инвестиционных проектов в размере 1,4 трлн. сум.

На 1 января 2012 года удельный вес инвестиционных кредитов в общей сумме кредитного портфеля банка составил 87%.

В число наиболее крупных заемщиков по итогам 2011 года вошли такие предприятия и организации, как НАК «Узбекистон Хаво Йуллари», ГАК «Узбекэнерго», Навоийский горно-металлургический комбинат, НХК «Узбекнефтегаз», УДП Ферганский нефтеперерабатывающий завод, УП Бухарский нефтеперерабатывающий завод, Министерство сельского и водного хозяйства, ЗАО СП «General Motors Uzbekistan», СП ЗАО «General Motors Powertrain - Uzbekistan», ГАЖК «Узбекистан темир йуллари».

Проектное финансирование

С приобретением страной независимости, для кардинального обновления экономики, ее глубокой структурной перестройки руководству Узбекистана пришлось решать задачи привлечения в республику иностранных капиталов. Вместе с интенсивной законодательной работой над созданием благоприятного инвестиционного климата это потребовало реорганизации всей финансовой системы страны. И с первых дней независимости надежной опорой правительства в этой работе стал Национальный банк внешнеэкономической деятельности.

Перед банком Президентом страны Исламом Каримовым были поставлены принципиально новые и ответственные задачи по созданию финансового института мирового уровня, способного обслуживать внешнеторговые операции отечественных компаний, содействовать повышению экспортного потенциала страны, привлекать в экономику Узбекистана иностранные инвестиции, передовые технологии.

И Банк с честью выполнил поставленные руководством республики задачи. Опираясь на консервативную, взвешенную политику, в Банке были выработаны оптимальные механизмы управления, стратегия эффективного роста. Это позволило Национальному банку уверенно и динамично развиваться и подойти к своей 20-ти летней годовщине с прочной репутацией профессионального финансового института.

Банк, активно участвуя в проведении экономических преобразований, не раз выступал инициатором перспективных проектов и брал на себя функции первопроходца новых финансовых рубежей. Он рос, чутко реагируя на запросы экономики. Банк стоял у истоков формирования и реализации самостоятельной политики в области международных экономических отношений, обеспечивал эффективную внешнеэкономическую деятельность, целенаправленно использовал валютные ресурсы государства. В этом состояла и состоит "национальная" миссия банка по обеспечению интересов Узбекистана за пределами страны.

Национальный банк ВЭД РУ на сегодняшний день является крупнейшим в стране инвестиционным банком.

За период своей деятельности Национальный банк активно участвует в реализации многих правительственных и региональных программ, в частности, в ежегодных инвестиционных программах, программах локализации и модернизации, технологическом и техническом перевооружении отраслей экономики и других.

Основная часть данных проектов затрагивает такие отрасли промышленности как топливно-энергетический комплекс, агропромышленный комплекс, текстильную промышленность, транспорт и связь, горнодобывающую отрасль.

Начиная с 1991 года и по сегодняшний день, Национальным банком профинансированы 217 проектов на общую сумму 6,91 млрд. долларов США.

Источниками кредитования в иностранной валюте явились рефинансированные средства иностранных банков и собственные средства Банка.

Банк стремится изыскивать все возможности по предоставлению предприятиям и организациям долгосрочных кредитов для строительства новых объектов, внедрения современных технологий и выпуска конкурентоспособной продукции.

Предоставляемые Национальным банком кредиты, направлены на развитие приоритетных отраслей экономики, финансирование мероприятий по модернизации действующих и внедрению новых высокоэффективных производств, поддержку малого бизнеса, создание и развитие импортозамещающих производств потребительских товаров, основанных на переработке местных сырьевых ресурсов.

Финансирование проектов обеспечивает реструктуризацию экономики и основывается на принципах экономической целесообразности и окупаемости.

В настоящее время на обслуживании в Национальном банке находится 160 кредитов по 122 инвестиционным проектам на общую сумму 3,95 млрд. долларов США (в эквиваленте).

Согласно адресной программе инвестиционных проектов на 2011 год, реализуемых с привлечением иностранных кредитов под гарантию Правительства Республики

Узбекистан (приложение №7 к Постановлению Президента №ПП-1455 от 29.12.2010г.) Национальным банком открыто финансирование по 4 проектам с общей кредитной потребностью в размере 430,58 млн.долларов США, в том числе: коренное улучшение водоснабжения городов Фергана, Маргилан и прилегающих к водоводу населенных пунктов; обновление парка пассажирских электровозов; развитие ремонтной базы подвижного состава, организация вагоностроения и реконструкция литейного производства на ДП «Литейно-механический завод» (за счет средств Фонда Реконструкции и развития РУ); обновление и унификация парка воздушных судов НАК "Узбекистон хаво йуллари" (за счет средств Фонда Реконструкции и развития РУ).

Согласно Сводной адресной программе крупных инвестиционных проектов по созданию новых, модернизации и реконструкции действующих производств, реализуемых в 2011 году (приложение №8 к Постановлению Президента №ПП-1455 от 29.12.2010г.) Национальным банком открыто финансирование по 9 проектам с общей кредитной потребностью в размере 1206 млн. долларов США и 19 млн. евро, в том числе по наиболее крупным: приобретение 2 высокоскоростных пассажирских электропоездов Talgo-250 (Испания)» (за счет средств Фонда Реконструкции и развития РУ); «Строительство парогазовой установки на Навоийской ТЭС»; «Строительство установки пропанобутановой смеси для увеличения производства сжиженного газа на УДП «Мубарекский ГПЗ»; «Строительство горнорудного комплекса на базе месторождений Зармитанской золоторудной зоны (II этап, месторождение Гужумсай)»; Приобретение 6 комплектов специализированных мобильных асфальтобетонных комплексов (все за счет средств Фонда Реконструкции и развития РУ).

Согласно адресной программе инвестиционных проектов на 2011 год, реализуемых с привлечением прямых иностранных инвестиций и кредитов (приложение №10 к Постановлению Президента №ПП-1455 от 29.12.2010г.) Национальный банк имеет отношение к 6 инвестиционным проектам с общей потребностью в прямых иностранных инвестициях и кредитах в размере около 4305,24 млн. долларов США.

По всем проектам данного приложения Национальным банком в период 2005-2007 гг. были проданы имущественные комплексы иностранным компаниям ИП «Спентекс» (Индия), ИП «ДЭУ Интернейшнл» (Южная Корея), ИП "HAIN TEX" (Южная Корея).

Предусматривается участие НБ ВЭД РУ в проекте «Строительство Устюртского ГХК на базе месторождения Сургиль с обустройством месторождения» и «Строительство комплекса по производству аммиака и карбамида в Навоийской области». Открыто финансирование по проекту «Организация производства автомобильных силовых агрегатов на ЗАО СП «Джи Эм Пауэр Трэйн Узбекистан».

Таким образом, проводимая Национальным Банком работа лишней раз подтверждает его звание ведущего инвестиционного банковско-финансового института страны. Анализ работы, проведенной Национальным банком в части финансирования инвестиционных проектов, показывает, что, являясь одним из лидеров на рынке банковских услуг Узбекистана, Банк выполняет роль «локомотива экономики», ведущего за собой «состав» из ряда успешно реализованных инвестиционных проектов.

Кредитование малого бизнеса и частного предпринимательства

Сегодня, в целях решения задач повышения занятости и благосостояния населения страны, а также пополнения местных рынков товарами отечественного производства, правительством Республики придается первостепенное значение развитию малого бизнеса и частного предпринимательства. На сегодняшний день, данная сфера является

основным фактором создания среднего класса собственника и обширного рынка труда, а также служит источником дохода и благосостояния для миллионов людей.

Достижению таких весомых результатов способствует банковская финансовая поддержка малого бизнеса и частного предпринимательства. Постановление Президента Республики Узбекистан И.А.Каримова «О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы республики в 2011-2015 годах и достижения высоких международных рейтинговых показателей» от 26 ноября 2010 года служит важным программным документом в повышении активности и стабильности коммерческих банков страны, разработке системы мер, направленных на повышение качественного уровня поддержки малого бизнеса, а также семейного предпринимательства как одной из его форм.

Большая работа ведется коммерческими банками страны в сфере повышения доверия населения и субъектов предпринимательства к банковской системе. Ширятся масштабы предоставленных льготных кредитов и микрокредитов для поддержки предпринимательской деятельности, в том числе в целях поддержки образовательных учреждений, женщин-предпринимателей. Упрощаются условия для получения кредитов, сокращаются сроки рассмотрения соответствующих заявок на получение кредита.

Так, кредиты, выдаваемые Национальным банком дают возможность тысячам предпринимателей организовать свой бизнес и, в то же время, способствуют созданию новых рабочих мест.

При финансировании, Национальным банком уделяется пристальное внимание целевому использованию выдаваемых кредитов. Для достижения поставленных задач банк использует не только свои возможности, но и привлекает средства международных финансовых организаций.

Национальный банк принимает активное участие в кредитовании индивидуальных предпринимателей, дехканских и фермерских хозяйств и других субъектов малого бизнеса, осуществляющих свою деятельность, как с образованием, так и без образования юридического лица в национальной валюте.

Национальным банком в 2011 году, за счет всех источников финансирования, субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства выделены кредиты на общую сумму в 602,4 млрд. сум. Рост по сравнению с 2010 годом составил 253,7 млрд. сум или 172,8%.

За счет выданных кредитов субъектам малого бизнеса, за счет всех источников кредитования, с начала текущего года создано 18,5 тыс. новых рабочих мест.

Объем выданных кредитов за счет средств внебюджетных фондов через Национальный банк по итогам 2011г. составил 2,4 млрд. сум.

Активная и всесторонняя поддержка оказывается Национальным банком ВЭД женщинам-предпринимателям, тем самым способствуя обеспечению занятости женщин, улучшению условий их труда, формированию здоровой семьи. В целях исполнения Распоряжения Президента Республики Узбекистан от 25 мая 2004 г. №ПФ-3434 «О дополнительных мерах по поддержке деятельности Комитета женщин Узбекистана» Национальным банком по состоянию на 01.01.2012г. за счет всех источников кредитования выдано кредитов женщинам предпринимателям на общую сумму 62 млрд. сум. Рост по сравнению с 2010 годом составил 21,5 млрд. сум или 153,1%.

В целях исполнения Постановления Президента Республики Узбекистан от 17.04.2006г. №ПП-325 и 21.05.2007г. №ПП-640 «О мерах по ускорению развития сферы услуг и сервиса в Республике Узбекистан в 2006-2010 годах» и «О дополнительных

мерах по ускорению развития сферы услуг и сервиса в Республике Узбекистан в период до 2010 года», Национальным банком по состоянию на 01.01.2012г. за счет всех источников кредитования выдано кредитов субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства на общую сумму 58,8 млрд. сум. Рост по сравнению с 2010 годом составил 36,6 млрд. сум или 2,6 раза.

Банком проводится многогранная и целенаправленная работа в сфере поддержки молодых семей, большая работа проводится во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан №УП-4232 от 28.07.2010 года «О дополнительных мерах по вовлечению выпускников образовательных учреждений в предпринимательскую деятельность». Так, Банком выделены кредитные средства на общую сумму порядка 5 млрд. сум.

Большое значение имеет микрокредитование. Субъекты микрокредитования, после позитивного первоначального опыта самостоятельной предпринимательской деятельности, получают мощный стимул к укрупнению и переходу от мелкого бизнеса к организации более крупных производственных предприятий.

Объём выданных микрокредитов за счет всех источников финансирования субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства по состоянию на 01.01.2012г. составил 70 млрд. сум. Рост по сравнению с 2010 годом составил 25,8 млрд. сум или 158,4%.

В целях обеспечения благоприятных условий представителей малого бизнеса и частного предпринимательства при каждом структурном подразделении Банка действуют «Комнаты предпринимателей», где можно получить всю необходимую информацию, проконсультироваться со специалистами банка по всем интересующим вопросам.

В связи с объявлением 2011 года - «Годом малого бизнеса и частного предпринимательства», а также в целях дальнейшего поощрения субъектов предпринимательства Национальным банком был объявлен конкурс по таким номинациям, как «Самый лучший инновационный проект»; «Самый лучший инвестиционный проект в иностранной валюте»; «Самый лучший бизнес-проект среди женщин-предпринимателей»; «Самый лучший бизнес-проект семейного предпринимательства»; «Самый лучший бизнес-проект молодого предпринимателя». На участие в конкурсе было заявлено 25 проектов из числа клиентов, получивших в банке кредит как в национальной валюте, так и в иностранной. Победители конкурса были награждены соответствующими дипломами, дающими право на льготное кредитование, а также ценными подарками.

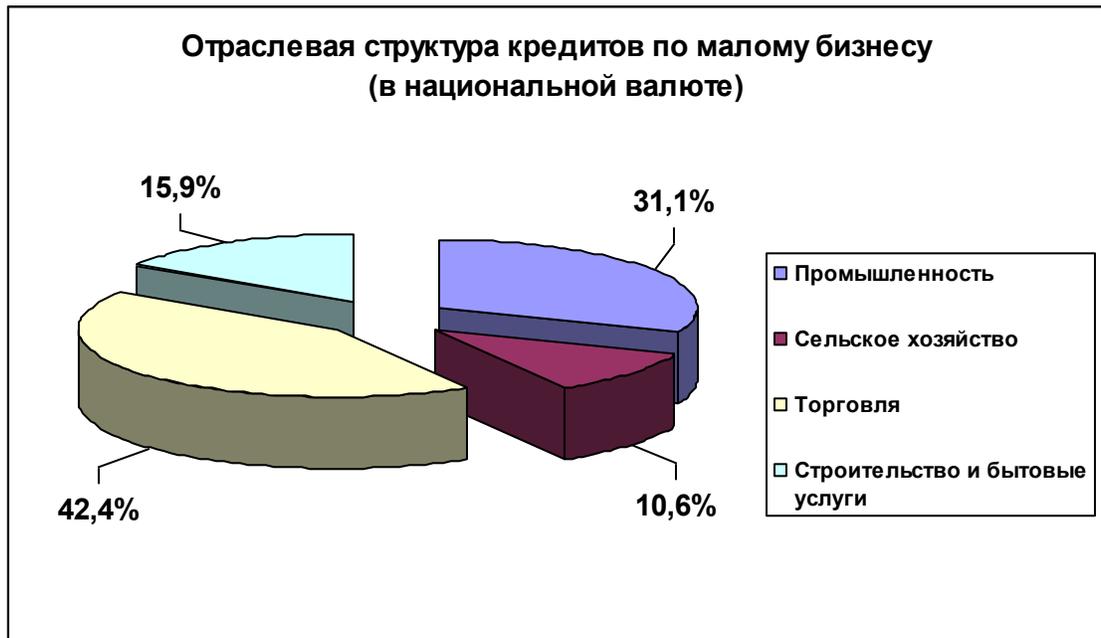
Конкурс продемонстрировал, насколько интересные и предприимчивые компании организуют свой бизнес в Республике. Своими новыми технологиями и разработками они способствуют укреплению экономики страны, а банки Республики создают необходимые условия для растущего к себе доверия со стороны клиентов.

Сегодня первостепенными задачами для Главного Управления Национального банка по г.Ташкент остаются укрепление лидирующих позиций на финансовом рынке, укрепление доверия клиентов, в частности, предпринимателей.

В структуре кредитного портфеля Банка - совместные предприятия с участием иностранных партнеров, малые частные предприятия, акционерные общества. А это значит, что в пищевой, химической промышленности, медицине, сельском хозяйстве и

других отраслях экономики будут появляться все новые и новые современные производства.

Сегодня Национальным банком профинансировано большое количество перспективных проектов частного предпринимательства. Предлагая предпринимателям различные схемы кредитования, банк руководствуется не только принципом доходности, здесь главным всегда было и другое – быть финансовым партнером для своих клиентов, укреплять сотрудничество с ними.



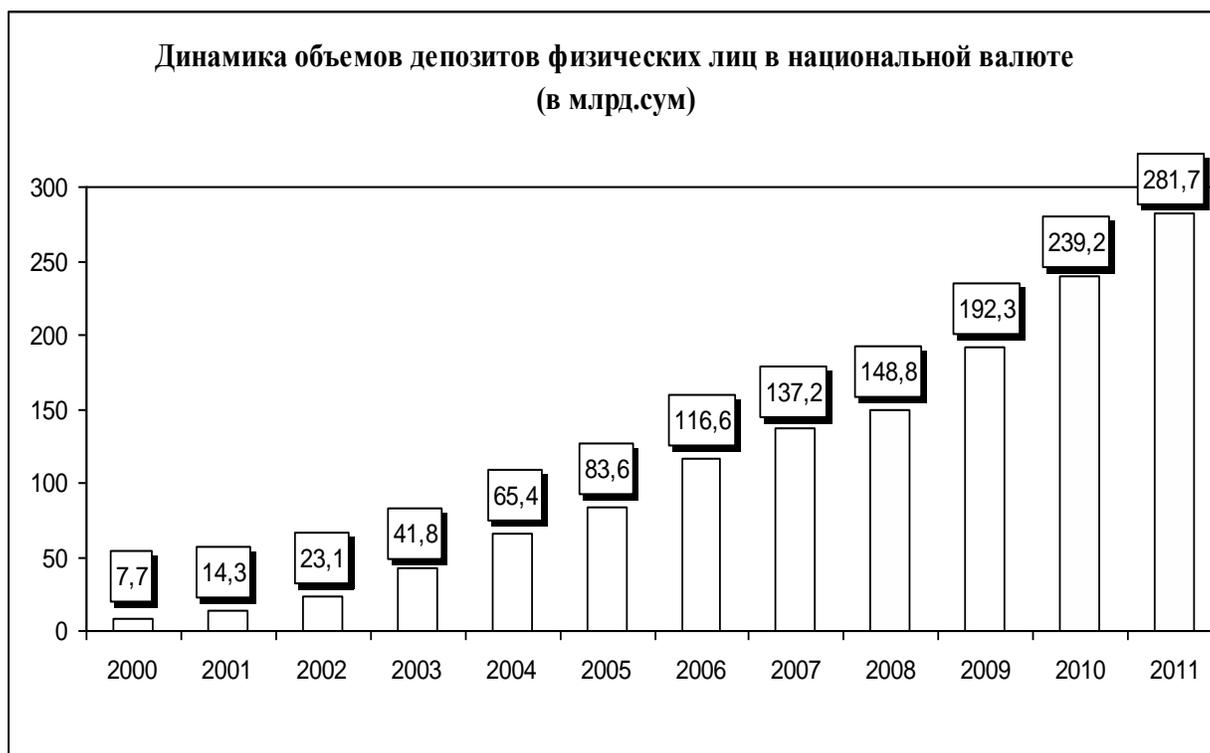
РОЗНИЧНЫЙ БАНК

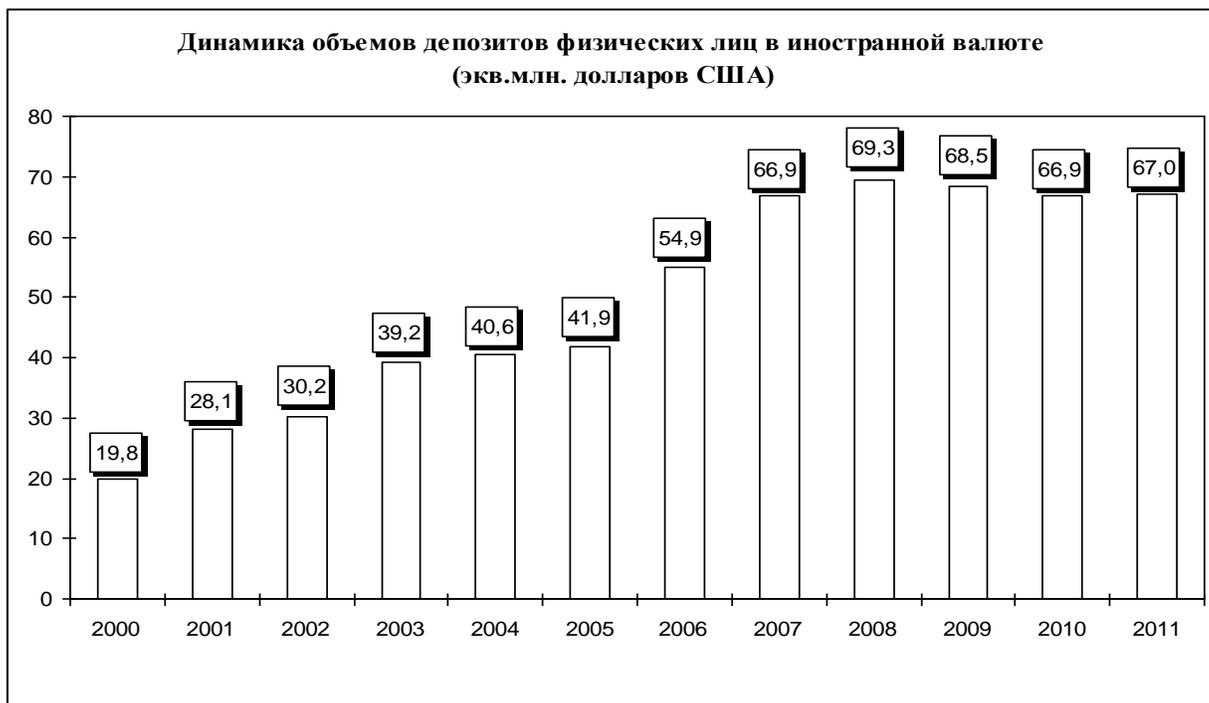
Твердо, придерживаясь политики расширения перечня услуг, оказываемых физическим лицам, Национальный банк выступает крупнейшим розничным банком Республики с широким спектром диверсифицированных продуктов. Значительный рост количества розничных клиентов является результатом расширения электронных услуг через филиалы и отделения, возросшего доверия населения, целенаправленной работы по оптимизации условий вкладов, разработке и внедрению новых депозитов, повышению качества обслуживания.

Вкладные операции

В 2011 году банк продолжал успешно развивать розничный бизнес и добился определенных положительных результатов в работе по привлечению дополнительного числа вкладчиков и увеличению остатков на их счетах.

Объем вкладов населения в сумовом эквиваленте за истекший год возрос на 53 млрд.сум и на 1 января 2012 года сформировался в объеме 401,9 млрд. сумов, в том числе составил 281,7 млрд.сум по депозитам в национальной валюте и 120,2 млрд.сум или 67 млн.долларов США – в иностранной.





Количество вкладчиков, имеющих счета в национальной и иностранной валютах возросло за 2011 год на 80 тысяч и на 1 января 2012 года определилось почти в 2,5 млн., что является свидетельством доверия людей к банку, как к надежному и стабильному финансовому институту, гарантирующему возврат вкладов и выплату процентов по ним.

Национальный банк на постоянной основе проводит работу по расширению диапазона сумовых и валютных депозитов, ориентируясь, при этом, на диверсифицированность клиентской базы и интересы вкладчиков.

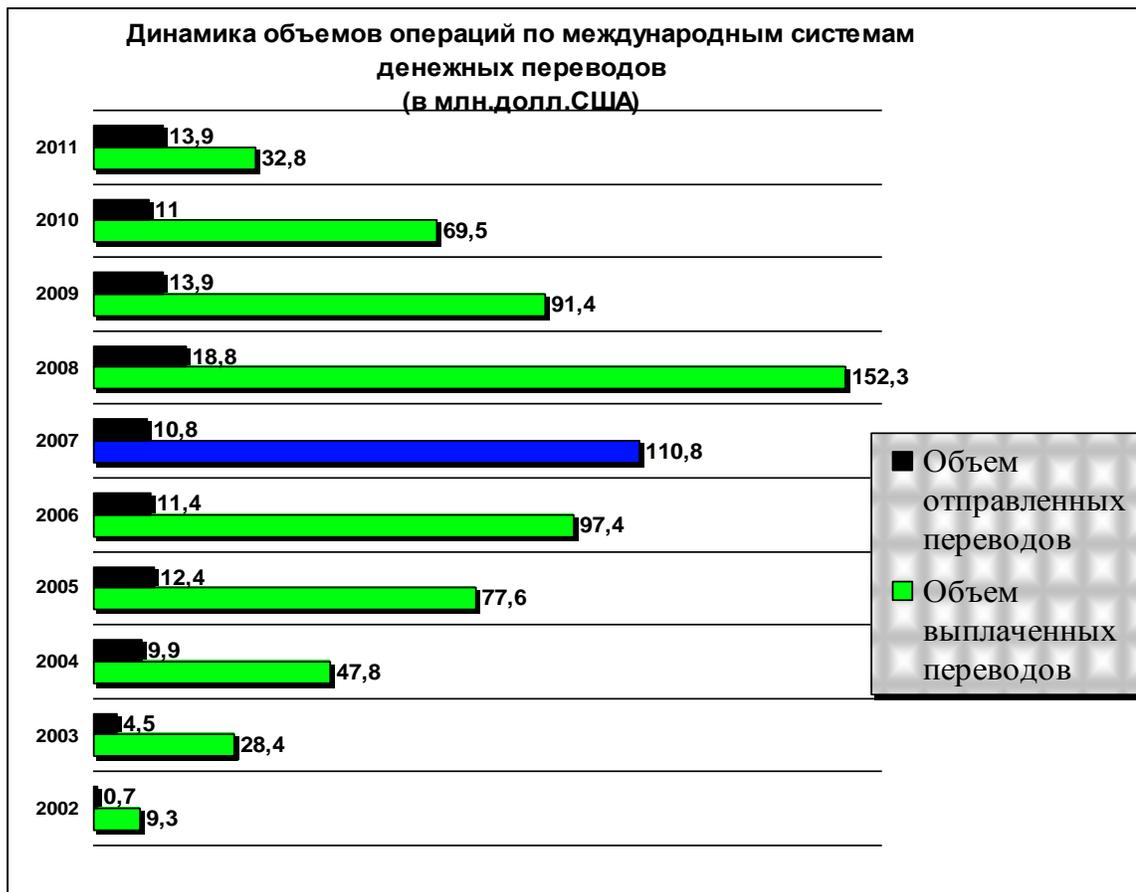
В течение 2011 года было разработано и внедрено 12 новых видов депозитов в национальной валюте с различными условиями и сроками хранения.

В ознаменование 20-летия Независимости Республики Узбекистан и празднования 20-летия Национального банка населению Республики были предложены два праздничных вклада в национальной валюте «Мустакиллик» (5 месяцев, 24% годовых) и «НБУ-Юбилейный» (3 месяца, 23% годовых).

В пакет розничных услуг входят также операции по приему от населения средств в оплату за коммунальные и другие платежи через сеть минибанков и специализированных касс, число которых на 1 января 2012 года составило соответственно 10 и 101. В 2011 году в оплату за коммунальные и прочие услуги было принято порядка 164,8 млрд.сум, что в 1,3 раза больше, чем в 2010 году.

Банк также предлагает физическим лицам услуги по осуществлению межбанковских и быстрых денежных переводов, проводимым через международные системы.

В настоящее время учреждения банка оказывают услуги по приему и отправке переводов физических лиц неторгового характера через системы «Western Union», «Быстрая почта», «Migom» и «Азия Экспресс» в том числе с использованием сети банков корреспондентов систем «Unistream», «Лидер», «Caspian money transfer», «Intelepress» и терминальной сети КБ «Платина».



За период работы с 2002 года пунктами обслуживания клиентов было проведено свыше 1,3 миллиона операций на общую сумму порядка 824,7 млн.долларов США, в том числе за 2011 год осуществлено более 70 тысяч операций, а объем переводов составил около 46,7 млн.долларов США.

В целях обеспечения устойчивости банковско-финансовой системы и надежной ресурсной базы для повышения инвестиционной активности банка, главным направлением в области развития розничных услуг в текущем году будет дальнейшее увеличение объемов привлекаемых свободных средств населения на депозиты путем расширения их перечня, а также внедрение новых банковских продуктов и услуг и совершенствование их качества.

Пластиковые карточки

Национальный банк прочно зарекомендовал себя новатором в области внедрения современных технологий и банковских продуктов для населения, а также надежным партнером, который всегда идет навстречу пожеланиям клиентов и выстраивает свою политику в интересах каждого из них, удерживая лидирующие позиции на рынке пластиковых карт, расширяя и совершенствуя спектр услуг, оказываемых их держателям в безналичной форме.

Неуклонный рост числа владельцев пластиковых карт НБУ как в национальной, так и в иностранной валютах свидетельствует о правильно выбранной маркетинговой политике банка на рынке банковских услуг и активном внедрении современных

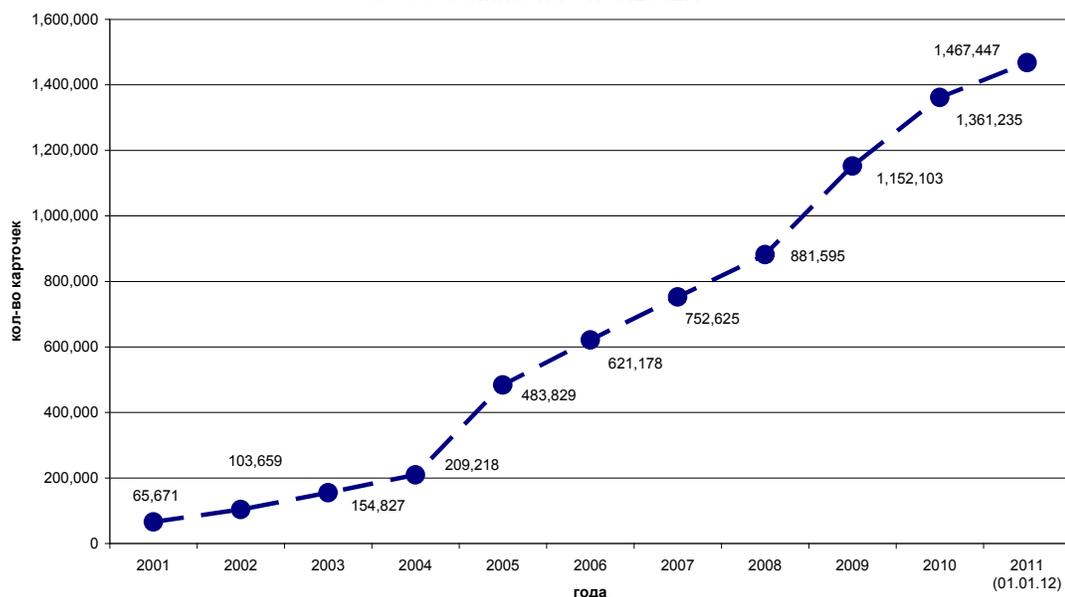
банковских продуктов и оборудования, регулярном материально-техническом переоснащении отделений и филиалов и постоянном повышении квалификации работников.

В целях повышения привлекательности своих услуг, как для постоянных клиентов, так и потенциальных, а также укрепления доверия населения к системе безналичных расчетов, банк на регулярной основе разрабатывает и предлагает различные виды пластиковых карт, развивает инфраструктуру по обслуживанию клиентов и формирует свою ценовую и тарифную политику с учетом динамично изменяющихся экономических и технологических факторов, а также Единых тарифов, утвержденных Ассоциацией банков совместно с Центральным банком Республики Узбекистан.

За прошедший год банк обеспечил увеличение масштабов деятельности по всем направлениям карточного бизнеса, предложил клиентам новые услуги по пластиковым картам, повысил эффективность системы безналичных расчетов и качество предоставляемых услуг посредством карточек.

Количество карточек, выпущенных в обращение на 1 января 2012 года превысило 1467 тыс. шт. Общий объем операций, проведенных по карточкам в национальной валюте через платежные терминалы и банкоматы банка, превысил 1326 млрд. сум, что в 1,4 раза выше аналогичного показателя за прошлый год.

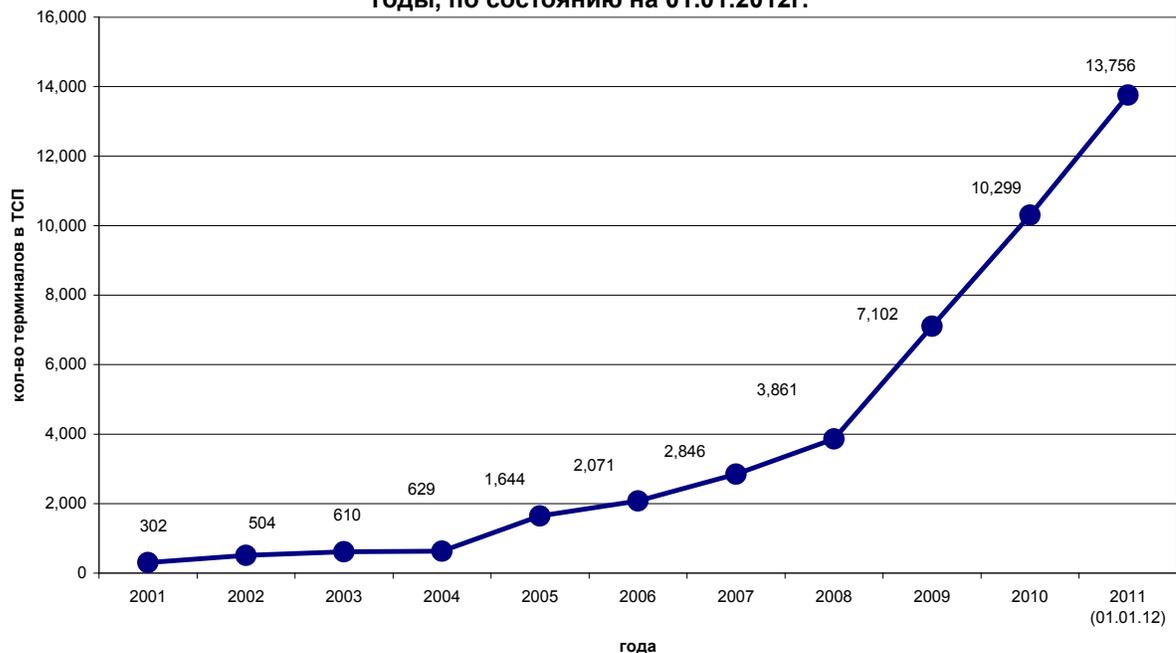
Динамика увеличения карточек в обращении в период за 2001- 2011 годы по состоянию на 01.01.2012г.



С учетом постоянного увеличения клиентов-держателей сумовых пластиковых карточек, Национальный банк продолжал инвестировать значительные средства в развитие инфраструктуры их обслуживания. В 2011 году банк существенно расширил сеть торгово-сервисных предприятий, включающих предприятия торговли, сферы услуг, общественного питания, пункты приема коммунальных платежей, а также платежей за использование сотовой связи, аптеки, автозаправки, авиа- и железнодорожные кассы, спецкассы, мини-банки, принимающих к оплате пластиковые карточки, увеличив количество установленных в них терминалов с 10299 до 13756 единиц. По состоянию на 1 января 2012 года в торгово-сервисных предприятиях республики и в самих

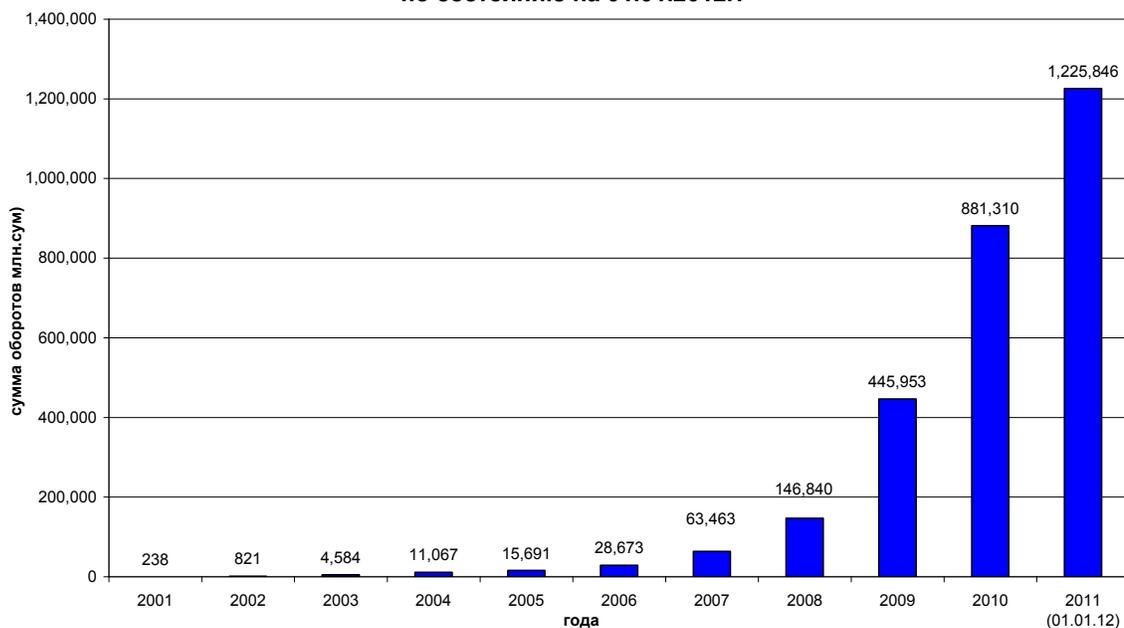
учреждениях банка установлено 13982 терминала для обслуживания владельцев микропроцессорных пластиковых карточек системы «UZKART».

Количество терминалов, установленных в ТСП в период за 2001- 2011 годы, по состоянию на 01.01.2012г.

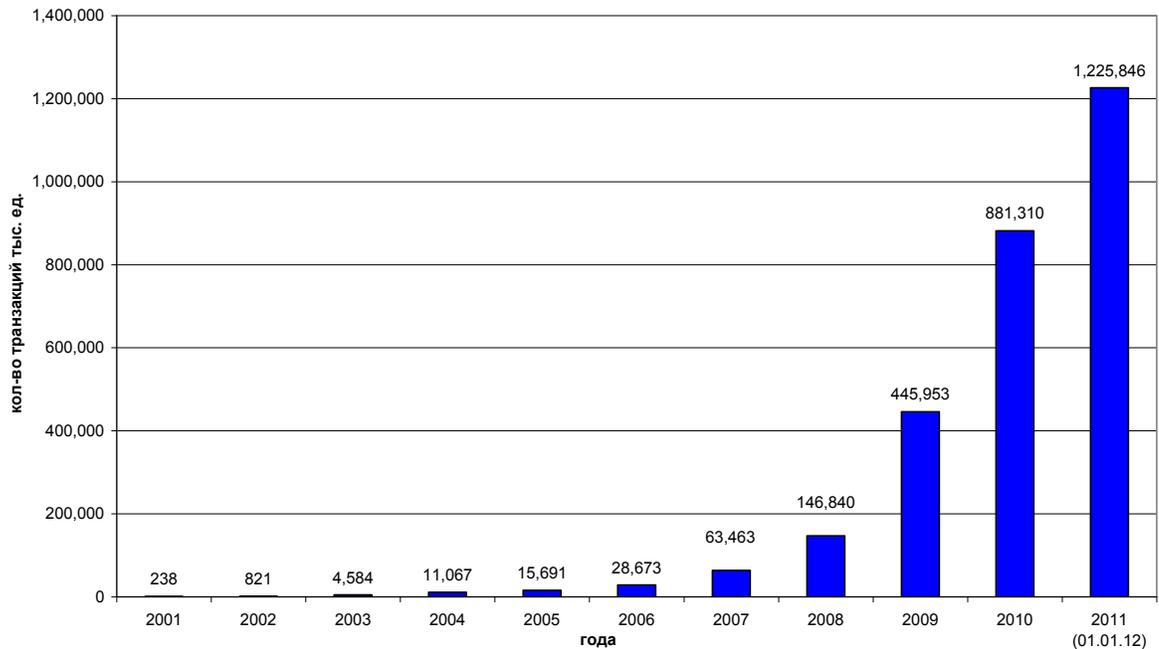


Объем безналичных операций, проведенных в торгово-сервисных предприятиях в 2011 году по карточкам, выпущенным в национальной валюте, составил более 1225 млрд. сум, что в 1,4 раза превышает объем предыдущего года.

Сумма оборотов в ТСП в период за 2001- 2011 годы, по состоянию на 01.01.2012г.



Количество транзакций в ТСП в период за 2001- 2011 годы,
по состоянию на 01.01.2012г.



Национальным банком совместно с местными органами самоуправления и градообразующими предприятиями разрабатывались, утверждались и воплощались в жизнь комплексные программы, направленные на сокращение денежной эмиссии за счет масштабирования расчетов пластиковыми карточками, расширения инфраструктуры их приема, внедрения новых продуктов и услуг, реализацию новых проектов на предприятиях и организациях по выдаче заработной платы посредством сумовых карточек. Общее количество таких проектов достигло на 1 января 2012 года 10653, из них 1566 реализованы в 2011 году.

Целенаправленное развитие инфраструктуры обслуживания клиентов-держателей пластиковых карточек принесло определенные результаты. На сегодняшний день Национальный банк реализовал основную идею внедрения системы розничных безналичных расчетов, обеспечив долю объемов операций, проведенных по пластиковым карточкам в торгово-сервисной сети в 92,4%, а долю полученной по ним наличности в 7,6%.

Общее число банкоматов определилось в 122 единицы и в 112 инфокиосков. Указанное оборудование установлено на предприятиях, где реализованы зарплатные проекты, а также в супермаркетах и в других местах общедоступного пользования. Инфокиоски и банкоматы предоставят дополнительную возможность держателям карточек проводить операции по зачислению средств на карточки, оплату за услуги сотовой связи, а также оплату коммунальных услуг.

Обслуживание полутора миллионов владельцев пластиковых карточек было бы невозможно без внедрения инновационных продуктов, позволяющих расширить инфраструктуру для загрузки средств со счетов на карточки, таких как Центры группового самообслуживания (ЦГС – загрузка средств со счета на пластиковую карту и инкассация торговых карт через линию связи) и клиентские рабочие места DUET Online (предоставление клиентам доступа к их карточным счетам и возможности совершения операций с ними через Интернет с персональных компьютеров).

Количество инсталляций DUET Online на 1 января 2011 года достигло 575. ЦГС установлены на всех крупных стратегически важных предприятиях и организациях, с которыми заключены договора на реализацию зарплатных проектов, и их количество определилось в 214 единиц.

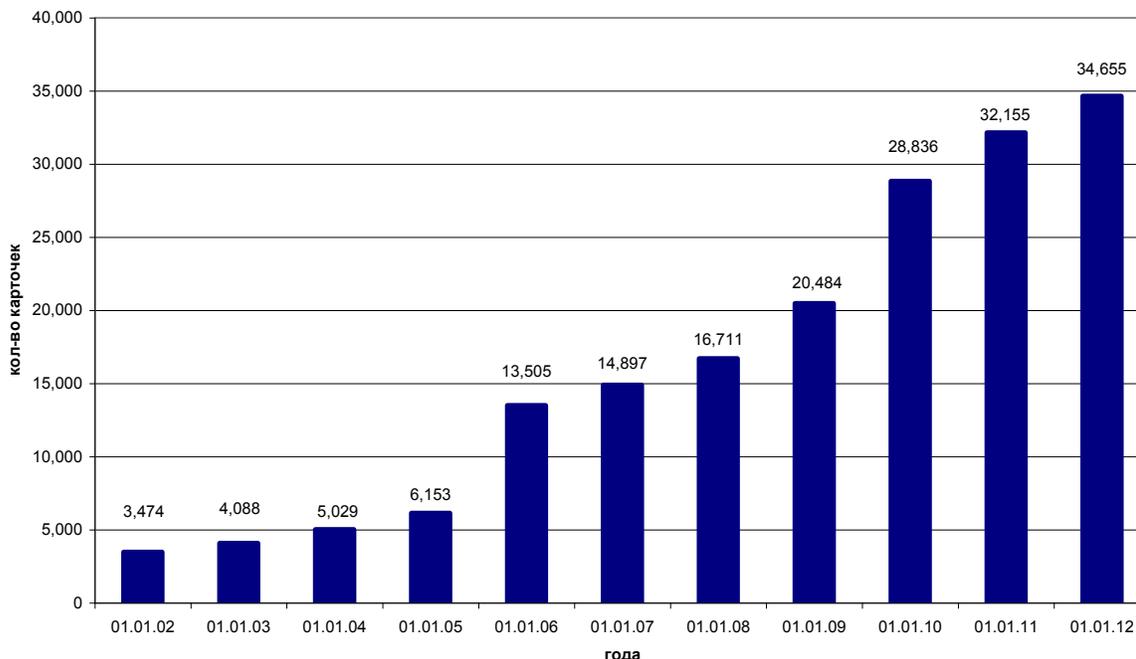
В 2011 году Национальный банк продолжил предоставление своим клиентам новой информационной услуги ONLINE BANK, включающую SMS-, E-MAIL-, FAX-, WEB-информирование и сервис IVR, позволяющие клиентам получать автоматические выписки по счетам, открытым в банке, уведомления о совершенных по ним операциях в режиме реального времени, контролировать текущий остаток счета. По состоянию на 1 января 2012 года, количество, подключенных к услуге ONLINE BANK превысило 6300. Количество клиентов, использующих SMS информирование составило 6380, из них юридические лица и индивидуальные предприниматели – 62, количество клиентов использующих сервис IVR - 6322, Web информирование – 805, E-mail информирование - 144.

В 2011 году банк начал предоставление клиентам услуг Internet- и Mobile-banking, позволяющих клиентам осуществлять удаленное управление своим счетом, распоряжаться средствами на нем, осуществлять с персональных компьютеров и мобильных телефонов платежи за товары и услуги в режиме реального времени. По состоянию на 1 января 2012 года количество, клиентов использующих эту услугу определилось в 48 человек.

Продолжался выпуск и обслуживание международных пластиковых карточек Visa Classic и Visa Electron. На 1 января 2012 года количество карточек, выпущенных Национальным банком в обращение, превысило 34 тыс. штук. Более 140 предприятий торговли и сферы услуг, принимающих в качестве средства оплаты международные карточки Visa, оснащены терминалами и импринтерами Национального банка. Обороты по международным картам в сети обслуживания НБУ (торгово-сервисные предприятия, банкоматы и пункты выдачи наличных) за 2011 год составили 14,7 млн. долларов США. Банк оказывал услуги держателям международных карт Visa не только через торгово-сервисные предприятия и учреждения банка, но и через сеть банкоматов и пунктов выдачи наличных.

В 2011 году Национальный банк приступил к выпуску в обращение международных карт VISA Electron «For Exchange operations», используемых для расчетов за пределами Узбекистана, на которые зачислены средства от покупки иностранной валюты в обменном пункте.

Динамика эмиссии карточек VISA в период за 2001- 2011 годы по состоянию на 01.01.2012г.



Национальный банк является Расчетным банком для 27 банков-участников Межбанковской Платежной Системы Республики Узбекистан «UZKART», а также утвержден в том же качестве для новой карточной системы «Uzkart-EMV», работающей в режиме «онлайн».

Активно реализуется стратегия, ключевым моментом которой является принцип оптимизации инфраструктуры обслуживания карточек, повышения эффективности использования имеющегося оборудования и программного обеспечения и увеличения тем самым доходности программы выпуска и обслуживания пластиковых карточек.

Реализация утвержденной на 2011 год политики в области развития розничных услуг позволила обеспечить дальнейшее развитие и совершенствование системы безналичных расчетов на основе банковских пластиковых карт путем повсеместного их внедрения в повседневную жизнь граждан республики, что значительно укрепило доверие населения к банкам и увеличило привлекательность банковских пластиковых карт как наиболее современного и безопасного способа безналичных розничных расчетов.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК

Дальнейшее увеличение уровня капитализации и повышение финансовой устойчивости предприятий реального сектора экономики, совершенствование механизмов финансового оздоровления и управления экономически несостоятельными предприятиями, широкое привлечение инвестиций, включая средства коммерческих банков, в процесс структурных преобразований экономики, модернизации, технического, и технологического перевооружения производства является ключевым моментом преобразований, происходящих в стране. Важной правовой основой в реализации поставленных задач служит Указ руководителя государства “О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости предприятий реального сектора экономики” от 18 ноября 2008 года.

Важное значение имеет содействие банков в восстановлении производственной деятельности предприятий путем инвестирования, модернизации производства, их технического и технологического обновления, налаживания производства новых видов продукции, внедрения современных методов управления, восстановления старых и создания новых рабочих мест.

Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан принимает активное участие в финансовой поддержке предприятий реального сектора экономики, развитии малого бизнеса и частного предпринимательства, оздоровлении предприятий банкротов. Проводимая в соответствии с указом Президента страны работа банка дает свои позитивные результаты.

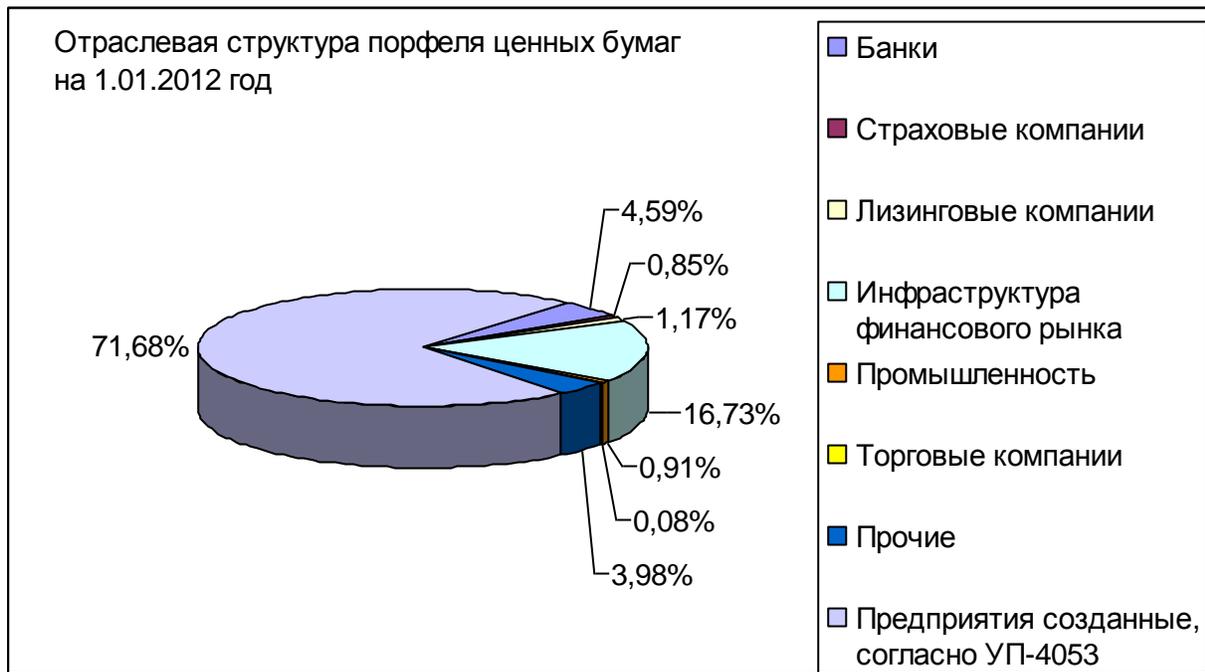
По состоянию на 01.01.2012 года, для восстановления производства, модернизации и обеспечения необходимым оборотным капиталом предприятий банкротов, всего инвестированы средства в размере 116,2 млрд. сум, в том числе в 2011 году 52,5 млрд. сум.

В результате проведенных работ, на 01.01.2012 года на восстановленных 47 предприятиях (с учетом восстановленных и реализованных 11 предприятий), произведено продукции на сумму 276,8 млрд. сум, осуществлен экспорт на сумму 69,45 млн. долларов США, в том числе в 2011 году 139,4 млрд. сум и 27,5 млн. долларов США соответственно. На предприятиях создано 5 722 рабочих места.

Вместе с этим, банком налажена система эффективного управления активами дочерних предприятий, созданных на базе имущества предприятий банкротов через инвестиционные компании ОАО «NBU Invest Group» и ОАО «NBU Investment», которым переданы в доверительное управление 40 дочерних предприятий созданных на базе предприятий банкротов.

Банком для формирования уставного капитала данных инвестиционных компаний были выделены денежные средства в размере 106,2 млрд. сум, в том числе в 2011 году 34,2 млрд. сум.

Прирост вложений банка за счет дочерних предприятий привело к изменению в структуре портфеля инвестиций, который на 01.01.2012 года выглядит следующим образом:



Значительная доля портфеля банка в основном состоит из дочерних предприятий, созданных на базе предприятий банкротов (71,68%).

Также, большое внимание банком уделяется развитию институтов финансового рынка. В частности, большая часть инвестиций направлена в банковский сектор (4,59%), инфраструктура финансового рынка (16,73%), лизинговые компании (1,17%), а также страховые компании (которые составляют 0,85%).

Инвестиционная политика банка при осуществлении инвестиций в ценные бумаги и доли наряду с расширением масштабов деятельности, привлечения дополнительных клиентов, в качестве основного критерия предусматривает обеспечение доходности фондового портфеля. В отчетном периоде полученные доходы банка по операциям с ценными бумагами составили 14,3 млрд. сум. В том числе по:

- ГСКО – 65,8 млн.сум;
- Депозитные сертификаты ОАО «Агробанк» - 523,6 млн.сум;
- Дивидендов по акциям и долям – 13 730 млн.сум.

Во исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан “О дополнительных мерах по стимулированию увеличения доли долгосрочных кредитов коммерческих банков, направляемых на финансирование инвестиционных проектов” от 28 июля 2009 года № 1166 активно проводилась работа по привлечению свободных средств юридических лиц в долговые ценные бумаги банка. Для повышения привлекательности ценных бумаг разработаны и зарегистрированы 4 Проспекта эмиссий корпоративных облигаций Национального банка на общую сумму 135 млрд. сум.

В настоящее время в обращении находятся долговые ценные бумаги банка на общую сумму 113,9 млрд.сум, из них депозитные сертификаты для юридических лиц – 27,6 млрд.сум, физических лиц – 52,2 млн.сум, корпоративные облигации – 86,2 млрд.сум.

Подтверждением эффективности инвестиционной политики Национального банка являются результаты реализации целого ряда профинансированных проектов. Банк

участвует собственным капиталом в инвестиционных процессах, модернизации, технологическом и техническом перевооружении предприятий различных секторов экономики путем вхождения в состав акционеров стратегически важных предприятий республики.

По состоянию на 01.01.2012 года совокупные вложения банка направленные на инвестиции в уставные капиталы предприятий путем приобретения акций и долей составили 636 млрд. сум против 544,07 млрд. сум на начало прошлого года. Прирост инвестиционного портфеля банка в отчетном году составил 91,9 млрд. сум.

Национальным банком предоставляются различные виды услуг на рынке ценных бумаг, такие как брокерские, андеррайтинговые, формирование портфелей государственных и корпоративных ценных бумаг, эмиссия собственных ценных бумаг банка.

Также активизирована деятельность банка по предоставлению андеррайтинговых услуг крупным предприятиям, проведению трастовых, брокерских, РЕПО операций, а также оказанию консультационных услуг путем предоставления комплекса инвестиционно-банковских услуг.

РАЗВИТИЕ БАНКОВСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Информационные технологии – это уже не модная новинка, а неотъемлемая составляющая работы каждого современного банка. Любая деятельность человека с каждым днем все более автоматизируется, что положительно сказывается не только на трудоспособности сотрудников, но и на качественном результате работы финансовой организации в целом.

Национальный банк развивает информационные системы в соответствии с принятыми общемировыми стандартами, чтобы, с одной стороны, обеспечить необходимый уровень межбанковских отношений с финансовыми организациями во всем мире, а с другой – предоставить своим клиентам внутри республики высокое качество обслуживания и широкий спектр современных банковских услуг.

Автоматизированная банковская система позволяет управлять ресурсами банка, концентрируя финансовые ресурсы в нужных областях, оперативно управлять подразделениями банка. Надежность основных систем банка достигнута за счет резервирования на основе кластерных решений. Это обеспечивает функциональность даже в случае выхода из строя одного или нескольких серверов.

Вместе с тем, учитывая тенденции развития информационных технологий в мире, специалистами банка осуществляются новые проекты по совершенствованию информационных систем банка. К ним, прежде всего, относятся:

- Дальнейшее повышение отказоустойчивости работы подразделений банка по корпоративной сети передачи данных (КСПД) с информационными ресурсами и сервисами, используемыми для предоставления банковских услуг.
- С целью расширения спектра и повышения надежности существующих банковских услуг, предоставляемых посредством международной сети Интернет, реализован проект перехода со спутникового на наземные каналы связи, а также для удобства проведения платежей физических лиц со своих карточных счетов, внедрена система, позволяющая осуществлять платежи за услуги с указанных счетов посредством мобильного телефона. Внедрение интернет-банкинга. Указанный проект позволил клиентам банка, подключенным к услуге R-bank, работать со счетами открытыми в банке, из любой точки Республики Узбекистан, имеющей доступ в международную сеть Интернет.
- Для физических лиц, держателей пластиковых карточек, внедрена услуга ONLINE BANK, позволяющая им получать такие сервисы как SMS-/EMAIL-уведомления, пользоваться Web-/IVR-кабинетом для отслеживания состояния своего счета.
- Для юридических лиц помимо услуги R-bank (Internet banking) в целях повышения оперативности получения информации об операциях по счетам также было положено начало внедрению услуг SMS-/EMAIL-уведомления и IVR-кабинет.
- Обновление и модернизация парка компьютерной техники позволило повысить оперативность работы подразделений банка при обслуживании клиентов, а также благодаря вводу в эксплуатацию новых печатающих устройств, имеющих функцию двусторонней печати, сокращен расход бумаги в головном офисе банка.
- Специалистами Национального банка на основе современных Web-технологий разработана система «WS Personal» («Веб-сфера Персонал»), целью создания которой является единая внутрибанковская информационно-аналитическая сфера,

обеспечивающая сотрудников банка автоматизированными формами сбора отчетов, on-line сервисами по получению и анализу необходимых данных. Также благодаря «WS Personal» создана единая база кадровых данных, позволяющая вести оперативный автоматизированный учет кадровой информации, а также проведена работа по интеграции системы с ИИАС ЦБ РУ для отправки кадровых данных в Центральный банк РУ. Система «WS Personal» так же включает в себя модуль электронного документооборота (ЭДО), с помощью которого ведется контроль над исполнением поступающих на рассмотрение документов. Система ЭДО охватывает все областные отделения и филиалы г. Ташкент. Также система включает в себя модуль для юридической службы банка, позволивший создать централизованную базу юридических дел с разграничением доступа к ней и получать требуемые отчеты в различных разрезах.

- Произведена полная модернизация сайта банка. Осуществление данного проекта позволило привести сайт в соответствие с последними требованиями законодательства, сделать его более удобным в использовании. Для оперативного взаимодействия с клиентами банка на сайте установлен модуль обратной связи, позволяющий получать посетителям сайта необходимую информацию от специалистов банка.

Благодаря развитию информационно-телекоммуникационных технологий в банке расширяется спектр оказываемых банковских услуг, повышается их надежность и доступность для клиентов банка, повышается гибкость управления ресурсами банка, что благоприятно сказывается на финансово-экономических показателях деятельности банка. Команда высококвалифицированных профессионалов поддерживает функционирование различных информационных систем Банка и ведет исследования по возможностям внедрения в Банке новых перспективных технологий и современных программных продуктов. Внедрены и эксплуатируются информационно-аналитические системы, предназначенные для хранения и обработки информации, позволяющие сотрудникам банка проводить анализ и принимать необходимые решения.

ПЕРСОНАЛ БАНКА

Динамику деятельности Национального банка Узбекистана за более чем 20-летний период и являющегося сегодня одним из самых крупных коммерческих банков Узбекистана, можно проследить по росту и становлению его кадрового потенциала, расширению структуры Банка.

В 1991 году Банк начинался с 15 специалистов, в 1996 году общая численность персонала составляла более 2 тыс. человек, в 1999 году более 4 тыс. человек, а в настоящее время персонал Банка составляет более 6,5 тыс. человек. Структура НБУ также существенно расширилась, в Национальном банке функционирует 91 структурное подразделение, включая Центральный Офис НБ ВЭД РУ; Главное управление НБ ВЭД РУ по г. Ташкенту; 13 областных отделений НБ ВЭД РУ и 76 филиалов.

Анализ качественного состава персонала Национального банка показывает хороший профессиональный потенциал. Из общего количества работников Банка более 90% имеют базовое образование, более 73% работников имеют высшее базовое образование. В коллективе Банка работают 10 кандидатов экономических наук. Таким образом, происходит слияние науки и производства в практической деятельности.

На конец 2011 года более 55% персонала Банка составляли женщины. Большая часть трудового коллектива Банка около 54% - это молодежь до 30 лет.

Расширение рынка банковских услуг и повышение их качества, освоение новых современных банковских продуктов, доведение оснащенности и степени автоматизации банковских работ до международного уровня требуют привлечения и подготовки квалифицированного персонала.

Стратегия подготовки кадров НБ ВЭД РУ нацелена на дальнейшее развитие системы подготовки и переподготовки персонала Банка, воспитание молодого поколения и является приоритетным направлением при выработке Национальным банком своей кадровой политики. Система повышения квалификации кадров создается Национальным банком ВЭД РУ исходя из оперативных потребностей и стратегических интересов банка. Большое внимание уделяется вопросу подготовки резерва кадров, в состав которого входит более 300 перспективных работников системы Банка. Политика подготовки кадров Банка ориентируется на широкомасштабные реформы системы подготовки кадров и непрерывного образования, проводимые в Республике Узбекистан в соответствии с Национальной программой по подготовке кадров.

В целях выполнения Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №120 от 18.06.2010г. «О мерах по эффективному использованию грантов Правительства Японии для организации обучения представителей Республики Узбекистан», принимая во внимание, что НБ ВЭД РУ определен в качестве целевой организации для участия в программе Безвозмездной помощи Правительства Японии по предоставлению стипендий для подготовки кадров (Проект JDS), работники НБУ принимают активное участие в данной Программе по специальности «Финансы». В 2011 году один работник Банка завершил обучение в Университете «Рицуймейкан», Япония, еще один успешно прошел второй отборочный тур; они получают степень магистра в японских вузах в соответствии с международными стандартами.

Также Национальным банком продолжается работа в рамках исполнения Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года №ПП-1438 «О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы республики в 2011-2015 годах и

достижения высоких международных рейтинговых показателей». Подготовка кадров, в т.ч. кадрового резерва, Банка ведется по различным направлениям банковской деятельности:

- Повышение квалификации за рубежом в целях укрепления международного имиджа НБУ и расширения сотрудничества с зарубежными банками-корреспондентами, инопартнерами;
- Обучение с отрывом от производства в Банковско-Финансовой Академии РУ;
- Обучение на краткосрочных курсах повышения квалификации РБУЦ, БФА, МЦФР, Ассоциации банков Узбекистана, Ташкентского государственного экономического университета, Сингапурского института развития менеджмента в Ташкенте;
- Обучение в Академии государственного и общественного строительства при Президенте Республики Узбекистан и Высшей Школе Бизнеса при АГОС. Выпускники Академии и ВШБ являются резервом не только Национального банка ВЭД РУ, но и кадровым резервом республиканского уровня, многие из них работают на различных руководящих должностях;
- Подготовка молодых специалистов по специальным образовательным грантам Национального банка ВЭД РУ: в целях дальнейшего развития и совершенствования подготовки высококвалифицированных специалистов на уровне передовых международных образовательных стандартов, создания условий для реализации и эффективного использования потенциала молодежи, особенно из регионов Узбекистана, во исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан № 691 от 05.09.2007г. «Об организации деятельности Сингапурского института развития менеджмента в г. Ташкенте (СИРМТ/MDIS)», по специальным образовательным грантам, учрежденным Национальным банком ВЭД РУ, в СИРМТ с 2008 года по 4-годичной программе бакалавров обучаются 26 грантополучателей Банка. Выпускники MDIS получают экономическое образование в соответствии с международными образовательными стандартами и должны добросовестно отработать в системе Банка в течение 5 лет после окончания ВУЗа;
- В целях подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для системы Национального банка ВЭД РУ заключен Договор между НБ ВЭД РУ и Ташкентским финансовым институтом, в соответствии с которым, продолжается обучение перспективных работников системы НБУ с целью получения базовой банковской специальности.

В Национальном банке также функционирует специальный Центр повышения квалификации. В течение года в Центре повышения квалификации специалистов НБ ВЭД РУ прошли обучение 137 работников.

В 2011 году в Центре повышения квалификации специалистов Банка были организованы занятия по 11 курсам, наиболее актуальным в настоящий момент, а именно: «Современное банковское дело» для работников, стоящих в резерве на управляющих; «Банковский бухгалтерский учет» для работников, стоящих в резерве на главных бухгалтеров; «Управление балансом отделения»; «Организация работы по постановке на учет экспортно-импортных контрактов и конвертации»; «Организация эмиссионно-кассовой работы» и другие.

Кроме того, во исполнение Постановлений Президента РУ, распоряжений Кабинета Министров РУ, поручений Центрального банка РУ и Национального банка ВЭД РУ в течение 2011 года были проведены различные семинары, включая и выездные региональные.

Так, во исполнение Постановления Президента № 1166 от 28.07.2009 года и №1438 от 26.11.2010 года, в феврале-июне месяцах были организованы 5 курсов семинарских занятий для работников отделений и филиалов Банка, ответственных за инвестиционные проекты, где приняли участие 62 специалиста.

Во исполнение распоряжения Кабинета Министров РУ № 636-ф от 30.09.2010 г. в части повышения квалификации и навыков руководителей и специалистов по использованию в работе информационно-коммуникационных технологий совместно с Департаментом информационных технологий был разработан тематический план обучения работников Головного офиса и проведены занятия.

Во исполнение поручения Центрального банка РУ от 19 января 2011 года № 38-25/16 и в соответствии с п.7 «Правил внутреннего контроля по противодействию легализации доходов, полученных от преступной деятельности, и финансированию терроризма в коммерческих банках» совместно с Департаментом внутреннего контроля было издано распоряжение № 402 от 4 апреля 2011 года, разработаны программа выездных семинаров и вопросы для компьютерного тестирования, в целях проверки знаний соответствующих Законов и внутренних нормативных документов. Согласно данного распоряжения, 2063 работника Банка приняли участие в данном семинаре и 1379 работников Банка прошли компьютерное тестирование.

Одновременно, в связи с переходом на электронный документооборот был проведен курс семинарских занятий для делопроизводителей и работников архивов отделений, на которых приняли участие 26 работников Банка.

Всего за отчетный год всеми формами обучения было охвачено 2390 работников Банка.

Во исполнение п.72 постановления № ПП -1438 от 26.11.2010 года Центром повышения квалификации были разработаны критерии оценки обучения и с марта месяца введена система тестирования работников на учебных курсах как до начала занятий, так и после окончания курсов, в том числе и в разрезе каждого преподавателя конкретно. Такая система оценки знаний позволяет определить качество усвоения учебного материала, а также умение преподавателей довести свой материал до слушателей.

В соответствии с поручением Центрального банка РУ, Центром была организована индивидуальная подготовка 44 работников отделений и филиалов, рекомендуемых на должности управляющих (29) и главных бухгалтеров (15).

В соответствии с подписанными Соглашением о взаимном сотрудничестве с Ташкентским финансовым институтом, в феврале месяце комиссией Головного офиса был проведен отбор среди студентов 4 курса и магистрантов ТФИ, в результате которого была сформирована «банковская группа» из 25 студентов, и с 3 марта были начаты лекционные занятия. После завершения лекционных занятий слушатели банковской группы были направлены в учреждения банка для закрепления теоретического материала и прохождения практики, а также дальнейшего трудоустройства.

ГАЛЕРЕЯ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА

Галерея изобразительного искусства Узбекистана создана по инициативе главы государства – президента Республики Узбекистан И.А.Каримова «в целях создания условий по сохранению произведений живописи узбекского народа, а также углубления работы по ознакомлению общественности с богатой культурой нашей страны и произведениями изобразительного искусства посредством широкой выставочной деятельности». (Из Постановления Кабинета Министров РУз № 425, от 10 сентября 2004г.).

За годы своей деятельности Галерея изобразительного искусства Узбекистана стала одним из уникальных центров культуры и искусства не только в Узбекистане, но и на всем постсоветском пространстве. Из мирового опыта хорошо известно, что при покровительстве различных банков осуществляется активная поддержка различных видов изобразительного искусства. Так, к примеру, Дойче банк Германии собрал уникальную коллекцию европейского авангарда XX века и вносит свою лепту в организацию различных культурных проектов в области изобразительного искусства. Или, Центральный Банк Турции, который также имеет огромную коллекцию живописи Турции XX века, вносит свой вклад в развитие современного турецкого искусства.

На сегодняшний день Национальный Банк ВЭД РУз имеет интересную коллекцию живописи, графики Узбекистана XX века, не имеющую аналогии ни в одном музее страны. В нее входят не только произведения современных узбекских художников, но и раритеты, созданные классиками национального искусства в первой половине XX века. Уникальна и коллекция нумизматики Национального Банка, которая дает возможность проследить эволюцию монетной системы разных исторических периодов и разных государств, существовавших на территории Центральной Азии с древности до наших дней. В настоящее время Национальный Банк закупает и такую важную часть историко-культурного наследия как средневековые рукописи, а также пополняет коллекцию живописи, графики и скульптуры.

Галерея изобразительного искусства Узбекистана активно занимается выставочной деятельностью, донося до узбекского зрителя информацию о тех художественных направлениях, которые есть в современном искусстве, о художниках, вносящих вклад в развитие изобразительного искусства Узбекистана. В то же время Галерея проводит и выставки зарубежного искусства. С 2004 г. в Галерее изобразительного искусства Узбекистана были выставлены работы художников США, Германии, Франции, России, Японии, Кореи, Египта, Турции, Болгарии, Азербайджана, Украины и многих других стран.

В Галерее изобразительного искусства Узбекистана ведется систематическая работа и по каталогизации произведений, их изучению и систематизации.

Сотрудники Галереи участвуют на различных международных научно-теоретических симпозиумах, конференциях, форумах, выставках, пленэрах в странах ближнего и дальнего зарубежья.

За 2011 год Галерея изобразительного искусства Узбекистана вела активную деятельность по пропаганде ярких художественных явлений национального изобразительного искусства и знакомству узбекского зрителя с искусством зарубежных стран.

За 2011 год в Галерее изобразительного искусства Узбекистана было проведено 23 выставочных мероприятия, среди которых были коллективные и персональные выставки, экспозиции национальных и зарубежных художников.

Наиболее яркими среди них можно назвать персональные выставки академика АХУ Н. С. Шина «Легенда о любви», выставку к Наврузу, живописца Дж. Усманова «Отражение», скульптора М. Аблакулова «Прерванный полет», академика АХУ, народного художника Узбекистана Р. Ахмедова, живописца Б. Исмаилова, живописца С. Куртжемиля. Большой интерес у зрителей вызвали выставка «Круг и квадрат» керамиста А. Авакян и дизайнера Р. Саакяна, акция «Феерические сны «открытая к празднику Независимости выставка «Страницы золотого наследия. Из коллекции Национального Банка», проекты 6-ой Ташкентской Международной биеннале современного искусства.

Например, экспозицию выставки к празднику Навруз составили в основном, новые, еще не экспонированные работы узбекских художников, посвященные весне, пейзажам родного края, национальным обычаям и традициям, видам народного декоративно-прикладного искусства. Общий дух выставки отражал радостное, светлое, поэтическое мироощущение, гармония человека и природы, человека и социума, человека и искусства. Обновление природы, обновление внутреннего мира человека, демонстрируемые через новые тематические диапазоны и пластические поиски в работах современных узбекских художников, составили стержень экспозиции выставки. В то же время, при общности концептуальной направленности работы художников отличало жанровое, тематическое, стилистическое многообразие.

Или, на выставке, посвященной 20-летию Независимости, была показана большая часть произведений живописи, графики, скульптуры, нумизматики, рукописных книг, закупленных Национальным Банком с 1994г. по 2011г. Это дало возможность деятелям искусства и культуры, широкой общественности страны, молодежи, зарубежным гостям столицы ознакомиться с богатым историко-культурным наследием Узбекистана, представленным в Галерее изобразительного искусства Узбекистана. А это в свою очередь еще раз продемонстрировало вклад Национального Банка в сохранение и пропаганду национального наследия, а также созидательную культурную политику Независимого Узбекистана, не имеющего аналогов в других странах ближнего и дальнего зарубежья.

В 2011 году были представлены и зарубежные выставочные проекты: выставка, посвященная Шарлю де Голлю (совместно с Посольством Франции), выставка художницы Юн Кён-А «Голубая лазурь Шелкового Пути» (совместно с Посольством Республика Южная Корея), выставка немецкого художника-экспрессиониста Отто Дикса (совместно с Гете-институтом) и др.

Например, Юн Кёнга – корейская художница с очень оригинальным художественным видением и отражением окружающего мира. Она создает свои декоративные композиции из металла, которые носят больше станковый характер. В ее работах ощущается не только экспериментаторский дух авангардного искусства, но и опора на национальные традиции корейского искусства, в частности, традиционной живописи Хвайодо (живопись птиц и цветов) или традиционной живописи Чёчунгдо (живопись трав и насекомых).

В 2011г. сотрудники Галереи участвовали на международных научно-теоретических конференциях в г. Москве на 1-ой конференции по согласованной политике в области культурно-познавательного туризма стран СНГ; в г. Баку на 1-ом Международном Форуме по межкультурному диалогу; в г. Киеве на семинаре «Культурное наследие.

Общество. Диалог»; в г. Алматы на международной конференции «Актуальные проблемы литературоведения, искусствоведения и фольклористики»; в г. Киеве на международном пленэре «Киев глазами молодых художников стран Содружества».

В течение 2011 года работала детская студия, работы воспитанников которой систематически экспонируются на разных выставках Галереи. Детские выставки стали неразрывной частью художественных выставок к праздникам Навруз и Мустакиллик. Стало доброй традицией празднично отмечать 1 июня – Международный День защиты детей, к которому организуется не только выставка детских работ различных студий г. Ташкента, но и готовится концертная программа.

За 2011 год о выставочных мероприятиях Галереи было опубликовано в республиканских СМИ 17 статей, происходит систематическое освещение по телевидению.

ЗАДАЧИ НА 2012 ГОД

Оглядываясь на пройденный путь и подводя некоторые итоги, становится ясно, что родившийся проект создания банковского института международного уровня увенчался несомненным успехом.

Сегодня динамика развития независимого Узбекистана, либерализация всех сторон его жизни и, прежде всего, в сфере экономики создает объективную основу для дальнейшего развития Национального банка отвечающего новым ответственным задачам стоящим перед страной.

Сегодня необходимо чутко реагировать на все изменения в финансово-банковском секторе страны, отслеживать и учитывать растущие потребности клиентов.

С учетом этого Национальным банком определены следующие приоритеты развития на 2012 год:

- Развитие инвестиционного бизнеса, увеличение роли Банка в финансировании инвестиционных проектов, способствующих экономическому развитию Узбекистана, особенно его экспортного потенциала;
- Дальнейшее повышение уровня капитализации Банка;
- Дальнейшее содействие в финансовом оздоровлении и восстановлении экономически несостоятельных предприятий, их технической и технологической модернизации, выпуске конкурентоспособной продукции;
- Существенное расширение объемов услуг, оказываемых малому и частному предпринимательству, поддержка субъектов агропромышленного комплекса;
- Приоритетное развитие розничного бизнеса, с предоставлением новых и диверсифицированных подходов к каждому клиенту и применением новых банковских продуктов;
- Углубление сотрудничества с зарубежными банками и международными финансовыми институтами;
- Расширение спектра услуг на фондовом рынке;
- Оптимизация филиальной сети и широкое применение сети мини-банков, способных оперативно и повсеместно предоставлять услуги по всей республике с минимальными издержками и полным комплексом услуг.